

何振梁论著选编 (1984~2010)

北京体育大学奥林匹克文献信息中心

2013年1月

目 录

奥林匹克运动展望.....	1
体育科学技术是体育事业发展的关键.....	3
一定把亚运会办得圆满成功.....	5
亚洲人民团结、友好、进步的盛会.....	7
论奥林匹克运动的本质.....	8
奥林匹克精神及其本质.....	11
世纪之交的奥林匹克运动.....	12
忆黄中同志.....	18
国际奥委会的危机与改革.....	20
奥林匹克运动中的文化与教育.....	26
奥林匹克的普遍价值与多文化世界.....	30
北京奥运会对我国发展的影响.....	32
中国的奥运历程.....	36
“体育梦”、“中国梦”与和谐世界.....	41
奥林匹克与青少年公民教育.....	43
共同发扬奥林匹克精神.....	46
奥运会成功举办的标志.....	47
奥林匹克运动与人类文明交融.....	50
奥林匹克运动与国家形象.....	52
办好 2008 年奥运会的重要性.....	54
奥林匹克的普遍价值与多文化世界.....	56
基-萨改革国际奥委会管理模式的实质.....	58
奥运梦与强国梦.....	62
奥林匹克的人文精神.....	64
奥林匹克运动的人文精神.....	72
奥运会属于全世界.....	75
人文精神与奥运.....	76
中国申办 2000 年奥运会的前前后后.....	78
对话何振梁:我没辜负人民的期待.....	86
奥林匹克价值观与奥林匹克普世性 ——在 2009 年奥林匹克大会上的两次讲话.....	88
附件: 何振梁论著索引.....	90

奥林匹克运动展望

国际奥委会委员 何振梁

1984年我们迎来了第23个奥林匹克周期的头一年。在这一年里，世界各国的优秀运动员将在南斯拉夫的萨拉热窝和美国的洛杉矶举行两次隆重、盛大的聚会。可以预计，在冬、夏两次奥林匹克运动会上又要有不少奥林匹克纪录将被刷新，各国青年之间的相互了解和友谊将获得新的发展。奥林匹克的崇高理想将在全世界各个国家中得到更加广泛的宣传和发扬。

中国奥委会已决定派团参加1984年冬、夏两个奥运会。这是中国体育史上具有重大意义的事件。自从1979年我国奥委会在国际奥委会中的合法权利获得恢复以来，今年是我国第二次参加冬季奥运会，但是夏季奥运会，则是我国实质上的第一次全面参加。新中国成立后，我国曾于1952年派出代表团参加赫尔辛基第十五届奥运会。但是，那次由于国际奥委会中顽固分子的阻挠，仅仅吴传玉一人赶上了游泳比赛，足球和篮球队均因赛程进行过半而未能参加比赛。

这次我国参加的第二十三届奥运会同1932年我国历史上第一次参加的第十届奥运会同在美国洛杉矶举行，相隔52年，两渡重洋，令人

展。一向非常落后的田径项目，1982年绽开了新花，朱建华以2.33米的成绩排当年男子跳高世界首位后，于去年又两度刷新这个项目的世界纪录。我国女子竞走选手和航模选手在世界比赛中又取得了优异成绩，两年来，共有10个项目39次获得世界冠军，18个项目34次刷新世界纪录。据不完全统计，仅在1981年至1982年间，我国选手在有3个国家以上选手参加的国

感到格外有意义。因此，目前全世界都在注视我国在洛杉矶奥运会上将取得什么成绩。

1984年也是在法国顾拜旦倡议下召开奥林匹克大会、恢复奥林匹克运动会的90周年。经过90年来的曲折发展，奥运会已经成为当前国际生活中的一项重要活动。这首先应该归功于千千万万个运动员和体育工作者。是他们的卓越成绩给奥运会增添了光彩。是他们不辞艰辛、勇于探索、力求“更快、更高、更强”的顽强精神给青少年树立了榜样，并激励人们为人类美好的未来奋斗。奥林匹克运动所传播、所体现的这一崇高精神正日益深入人心。

但是，90年来世界发生了翻天覆地的变化。今天的世界不再是90年前的世界。奥林匹克运动必须使自己适应根本变化了的世界政治、经济、文化状况，适应突飞猛进的体育运动的发展。当前，有如下几点值得我们注意。

国际奥委会作为奥林匹克运动的领导机构，成立于90年前。其组织结构、指导思想、工作方法等等，近年来虽不断有所改革，尤其是基拉宁和萨马兰奇先后担任主席以来，改革的步伐加快、幅度加大。但仍有不少有待进一

际性比赛中，总共在27个项目中，赢得了710枚金牌。这个进步是中国体育史上所没有的。

我国选手在国际体坛中的可喜进步，反映了中国体育运动未来的前景。今年的洛杉矶奥运会已经临近，中国运动员将首次参加这个比赛，这对中国运动员来说无疑是一次很好的锻炼机会。

步改革的地方。

其次，有必要不断研究并适时调整奥运会的比赛项目，以适应各个运动项目的发展。现在有些所需场地、器材简单，易于开展的体育项目（如羽毛球），尽管深受人们的喜爱，但是至今未被列为奥运会的比赛项目，有的虽然将被接受为奥运会项目（如乒乓球），但在参加人数上的限制过多，仍然不利于它们更广泛地开展。相反，有些项目从事的人数较少，却被列为奥运会的比赛项目。这种状况已引起国际奥委会的注意，并正在研究措施予以改进。

此外，为了确保奥林匹克宗旨、原则的纯洁性，当前应注意防止奥林匹克运动出现商业化的倾向。商业化不仅有害于奥运会的气氛，而且也与奥林匹克精神格格不入。因此，有必要采取有效措施，防止商业对奥林匹克运动的干预。运动员为了提高技术水平，创造优异成绩，耗费了大量精力和时间，他们有权在物质上获得必要的补偿。那种死死地把住过了时的业余定义不做的做法显然只能阻碍运动技术的发展。因此，国际奥委会近年来已就此问题，

多次修改章程。这是必要的。但是，这决不是说可以允许奥林匹克运动员去追求金钱，或允许由那些商业机构来控制奥运会。

另一个问题是大量服用有害人体的兴奋剂，以求在比赛中取得好成绩。无庸赘言，这种做法是与体育的目的、与奥林匹克精神背道而驰的。1983年8月，在泛美运动会上发生的11名运动员因服用兴奋剂被取消比赛资格的丑闻，应引起所有关心奥林匹克运动健康发展的人们的关注。

但是，奥林匹克运动在不断前进。最初几届仅有少数欧美国家参加的奥运会，发展为从七十年代以来有近百个国家参加的盛会。尤其是众多的发展中国家的参加，与它们在国际舞台各个领域发挥的积极作用和重大影响一样，必将对奥林匹克运动的发展带来广泛而深刻的影响。90年的历史已经证明，今后的历史还将继续证明奥林匹克运动具有巨大的生命力。我们深信，只要奥林匹克运动恪守自己的宗旨，与人民广泛地保持密切的联系，奥林匹克这一世界性运动的前途将是十分光明的。

中国决定派选手 参加第二十三届奥运会

中国将参加冬季奥运会5个项目的比赛：速度滑冰、花样滑冰、高山滑雪、越野滑雪和现代冬季两项。夏季奥运会已决定可以参加的有15项：男子篮球、女子排球、田径、体操、游泳、举重、射击、射箭、击剑、摔跤、柔道、自行车、赛艇、皮划艇和帆板。女子篮球、男子排球、女子手球、水球以及现代五项还要经过奥运会选拔赛后才能决定。中国参加洛杉矶奥运会的代表团人数大约300人，将是中国参加历届奥运会人数最多的一次。

郭 瞳

（上接17页）中华全国体育总会于1956年11月6日发表声明，对此提出坚决抗议并断然宣布不参加大会。

由于国际奥委会内某些人的一意孤行，1958年8月19日，中华全国体育总会发表声明，同国际奥委会断绝一切关系，同时宣布退出国际田联、泳联等八个体育组织。

多年来，中华全国体育总会和国际体育界的朋友们，为恢复我国在奥委会的合法地位做了不懈的努力。1979年11月26日，我国的合法席位终于得到了恢复。

（原载《体育史料》

1980年第二期）

第一，科研要更好地为运动实践服务。

科研来源于实践，又服务于实践，因此，科研工作必须抓好选题和成果检验这两个方面。选题要进行论证，要分析它的理论价值和实践意义。研究成果必须回到实践中经受检验，进行再实践、再认识。坚持为实践服务不是一件简单的事情，一方面，科技工作要面向体育运动实践，另一方面，发展体育运动要依靠科学技术。作为科技工作者来说，必须从自身做起，拿出更多更好的研究成果，更有效地为实践服务，促使更多的实际工作者相信科学，依靠科学，共同走体育科学化的道路。

第二，要不断地改进研究方法。

随着科学技术的发展和体育科研水平的不断提高，如何改进研究方法变得更加重要。因此，科技工作者即要充分利用现有的条件，使其充分发挥作用，又

要积极引进外国先进的理论和技术，为我国的科研工作服务。值得注意的是，方法学研究是科研工作中的重要环节，必须予以重视。对引进的新技术，必须进行的研究，消化掌握。

第三，要进一步提高学术交流的效果。

学术交流可以采取多种形式，但要讲求实效。学术会议要加强学术讨论，提倡不同学科之间的相互交流。报告论文要改进表达方式，充分利用幻灯机、投影仪等设备，突出重点进行讲解。要提高图表的制作质量。

当前我国体育工作面临的主要任务是全面走向世界，在本世纪末使我国成为世界体育强国。会议号召体育科技工作者在党的十三大精神指引下，加强团结，艰苦奋斗，克服前进道路上的各种困难，胜利地完成历史赋予我们的重任。

体育科学技术是体育事业发展的关键

何 振 梁

一、把体育科技放在突出的战略地位， 观念上要有一个彻底转变

1986年在体委主任会上，为使我国体育在“七五”期间和更长时期内保持发展的后劲，提出了四点意见。其中一条是：“真正把体育科学技术放在重要的位置上”。通过近期实践，学习十三大报告，现在看来，觉得这种提法还不够。各级体育领导机关，尤其是省级体委，一定要真正把发展体育科学技术放在突出的战略位置来考虑。赵紫阳同志在十三大报告中指出：“科学技术进步和管理水平的提高，将在根本上决定我国现代化建设的进程，是关系民族振兴的大事。”同样，体育科学技术进步和体育管理水平的提高，也将在根本上决定我国体育振兴和体育现代化的进程。因此，各级体育领导者、领导部门对科技工作必须在观念上、认识上要有一个彻底转变，要有一个新的飞跃，也就是说，必须在宏观思维上，在战略指导思想真正认识到科技的重要性。只有观念有了转变，认识有所提高，才能在体育工作的整体布局上把体育科技放在突出的战略位置，才有可能保证体育科技处于先行的态

势，也只有这样，才能进一步抓好日常体育科技开发工作，积极促进体育训练的科学化进程。体育科技落后，要在本世纪末实现体育强国的战略目标是难以实现的。不能总跟在别人后面走，体育科技必须急起直追，迎头赶上，要根据我们国家自己的特点，选择有自己特长的方向，打开突破口，尽快改变目前体育科技尚不适应体育运动发展要求的状况，逐步形成具有中国特色的体育科学体系。

二、加强对体育科技工作的领导和管理， 制定出切合实际的体育科技发展的战略规划

科技工作光讲重视是不够的，还要有很好的管理和领导。管理，本身就是一门独立的科学。国外有人把科学、技术和管理称为现代文明之鼎的三足，或者把科学技术和科学管理看成是推动经济高速发展的必不可少的两个车轮，甚至有人主张三分靠科技、七分靠管理，这些见解不无道理。管理水平低，即便有好的人才，先进的科技设备，也难于发挥最佳效益。希望各级领导部门遵循十三大深化改革的精神，根据现代管理科学的基本原理和我们的具体情况，认真整顿、

充实和健全体育科技领导和管理部门。切实加强管理,把我国的体育科技工作推向新水平。要制定出切合我国国情的全国体育科技的发展战略和总体规划,各地方也应据此制定出切合本省、本市、本自治区体育发展的战略目标和长、短期规划。全国的体育科技的发展,科研所的布局要合理,要提高课题研究效益,哪些课题全国都搞,哪些课题可以一些省侧重搞,在课题选择与课题布局上,要从实际出发,处理好基础研究与应用研究的关系。要加强体育理论的研究与软科学的研究,不断提高研究水平。各级体育研究所、体育学院既要根据自己的实际有所侧重,又要加强联合协作。不要搞封闭型的小而全,重复研究,浪费人力、物力、财力,避免或少走弯路。因此,各级领导一定要重视抓科技工作的规划,制定合理的政策措施。体育科技部门、科技单位一定要贯彻全国一盘棋的思想,要提倡开放型的横向协作,特别是一些重大课题的研究,要搞跨单位、跨部门、跨学科的横向联合。要反对互相技术保密,互相封锁,产生“内耗”。要克服小生产的狭隘眼界和保守习气,提倡共同研究,一致对外,加强交流,提倡科研成果共享。只有这样才能使我们有限的人力、财力、物力发挥最佳效益。

三、充分发挥学会的作用,关心科技人员的成长

十三大报告指出:要充分发挥群众团体的作用,要理顺党和行政组织同群众团体的关系,使各种群众团体能够按照各自的特点独立自主地开展好工作,能够在维护全国人民总体利益的同时,更好地表达和维护各自所代表的群众的具体利益。各级体育领导部门要在政治上、业务上、生活上关心科研人员,创造各种条件,加快其成长和提高。学会有一支重要的科技骨干力量,光靠体育部门本身的力量是不够的。社会上许多人愿为体育贡献力量,但关键是要有部门、有人去组织,发挥大家的作用。体育科学学会可以大有作为,担此重任。现在不少省市体育科学学会和全国性二级学会的干部,多数是兼职的,他们在干好本职工作工作的同时兼职于学会工作,勤勤恳恳,不计报酬,任劳任怨,为体育科技事业的发展作出了积极贡献。在此向所有关心和支持我们体育事业并付出辛勤劳动的同志表示谢意。体育科技的发展根本出路在于改革,希望同志们思想更活跃些,办法更多些,联系面更广泛些,使科技工作更有活力与后劲。

四、对体育科技工作和科技工作者提几点要求

体育发展一靠政策,二靠科学,科学不发展,体

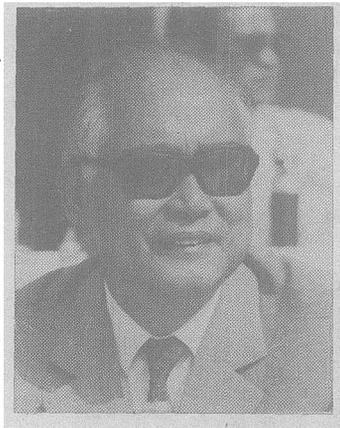
育就不可能上去。1984年国家体委就提出:“体育振兴要依靠科学技术进步,体育科学技术要面向体育实践”。我们体育科研工作者要充分认识到自己肩负的责任。因此要求科技工作者:

(一)要了解体育的有关政策、体育事业的发展规划、不同时期的目标、任务等。这对自己所从事的学科应该怎样围绕这些目标任务选题有指导作用。如从竞技体育方面来讲,1984年中共中央20号文件指出,要“搞好项目的战略布局,集中力量发展优势项目,大力加强田径、游泳等薄弱环节,同时要把那些短期内能赶上世界先进水平的项目抓上去”。我国有18个重点项目,但有相当一部分项目至今还没有更多的科技人员在那里耕耘。这是值得考虑的问题。又如农村体育怎么搞法,这是很重要的课题。现在不少国家的运动员,大多来自农村。近几年我国农村体育发展较快,农村体育有广阔的前景,同时也是培养体育人才的巨大潜在后方基地。又如,大家都重视抓单项,那么集体项目怎么抓?都去搞游泳、田径,其他项目怎么办?我看了一下,这次入选论文中关于中国传统体育的论文还很少,我国有许多传统的研究很有特色,很有成绩。苏联体委主任提出希望明年派专家到中国来研究中国的运动创伤学。气功这种传统的东西能不能对我们的运动训练起到特殊的作用?就是说不要丢掉自己传统特点,要搞我们自己有特色的东西。总之,体育科技工作者思考问题,选择研究课题,应根据各个时期的任务、目标来确定。

(二)要在业务上努力探索,开拓创新,精益求精。世界科技的发展日新月异,知识不断更新。科技工作者要坚持不懈地、不断地丰富充实自己。有同志提出体育科技要发展必须加强国际交流,这是必要的。国家体委将努力提供、创造条件。反过来,希望从事交流的同志不要把交流所得据为己有。不论是谁参加一次国际交流,都应该把自己看成是我们整个体育科技界的代表,交流所得的成果应该成为我们整个科技界共有的财富。

(三)要掌握马克思、列宁主义的立场、观点、方法,努力提高思想水平。没有正确的立场、观点、方法,在科学技术上也不会有更高的成就。体育事业要有一支强大的、德才兼备、脚踏实地、热情创造、为事业献身的体育科技队伍。一方面作为领导部门应该把体育科技工作放在突出的战略地位;另一方面,作为体育科技工作者,必须努力提高、丰富自己。

(本文是何振梁同志在第二届全国体育科学学术报告会上的讲话摘要)



一定把亚运会办得 圆满成功

中国奥委会主席、第11届亚运会组委会常务副主席 何振梁

第11届亚洲运动会将于1990年9月22日至10月7日在北京举行。这是我国第一次举办大型综合性国际运动会。办好这届亚运会，不仅是中国人民和中国体育界进入90年代的一件大事，也是亚洲人民和亚洲体育界瞩目的一次盛会。

亚洲运动会是第2次世界大战后亚洲各国获得民族独立、经济发展的产物。第1届亚运会于1951年3月在印度新德里举行。中国派观察团出席了运动会。但是中国在亚运会中的合法席位迟至1973年才得到恢复和确认。之后，我们派出体育代表团参加了第7、8、9、10届亚运会，并积极参与了亚洲奥林匹克理事会的筹建工作。在此期间，亚洲体育界的朋友多次希望中国作为亚洲的大国能为亚洲体育事业作更大的贡献，希望中国能承办亚运会。1982年10月，国家体委和有关领导部门联合向中共中央、国务院提出报告，认为中国举办亚运会的条件已经成熟，建议正式申请举办第11届亚洲运动会。1983年7月，这个报告得到批准。我们的申请立即得到了亚洲各国体育界热烈欢迎。1984年9月，亚奥理事会代表大会决定由北京市举办1990年第11届亚运会。这一决定反映了亚洲体育界对我们的信任，也使我们要为亚洲人民的友谊和体育的发展作更多贡献的愿望得以实现。

毋庸讳言，在申请举办亚运会的当初，有人不太理解为什么要在我国举办亚运会。但是随着筹备工作的进展，越来越多的人认识到它的作用和意义。

亚洲是一块有灿烂文化传统的古老大陆，又是一个朝气蓬勃、充满活力的新兴地区。团结起来，振兴亚洲，是亚洲人民的共同愿望。中国应该为亚洲人民的团结事业作出自己的贡献。体育以它特有的性质和魅力，具有联结不同民族、不同政治制度、不同宗教

信仰、不同社会阶层的凝聚作用。经验证明，亚运会为促进亚洲人民的相互了解和友好关系，推动体育事业的发展，起了重要作用。正因如此，我们确定第11届亚运会的宗旨是“团结、友谊、进步”。

1990年亚运会期间，将有上万名亚洲各国和各地区的运动员、官员、记者前来参加，还有更多的世界各国旅游者前来观光。他们将亲眼目睹中国人民在中国共产党领导下，在社会主义建设和改革开放方面所取得的巨大成就，他们也将亲身体会中国人民对世界各国各地区人民的友好感情。现代大型综合性运动会是一项复杂的系统工程，国内外的经验证明，这类运动会不仅促进体育事业的发展，还对市政建设、旅游事业、交通电讯、经济振兴、科学技术的发展和精神文明建设等方面会有很大的推动。

体育可以振奋民族精神，增强民族凝聚力，它也是对人民进行爱国主义教育的重要手段。过去中国体育健儿参加奥运会和亚运会曾牵动了海内外炎黄子孙的心。现在他们都在关心着今年北京亚运会的成功举行。我们高兴的是台湾地区的体育领导人多次明确表示要派庞大体育代表团来北京参加亚运会。香港的体育组织也已决定应邀前来参加。1989年12月亚奥理事会正式接纳澳门奥委会为会员，我们也期待澳门的体育健儿来北京第1次正式参加亚运会。不言而喻，所有这些都为今年的亚运会增添了光彩，它也将在中国民族团结和统一的进程中留下光辉的一页。

在筹备的过程中，成千上万普通中国人通过各种途径，各种方式关心和支持亚运会。三万多亚运工程建设者，冒严寒、顶酷暑，夜以继日工作。工人和农民、将军和战士、教师和学生以及干部、文艺工作者、企业家、个体户等等各界人士纷纷捐款捐物，献

专题报道

计献策，支持亚运会，其间出现了许许多多感人至深、令人难以忘怀的动人故事。海内外同胞，也给了巨大的支持，香港知名爱国人士霍英东先生等，捐赠巨款，支持这届亚运会的举行。

亚运会的筹备工作进展是比较顺利的。中国成立了第十一届亚运会组织委员会，人大常委会委员长万里担任名誉主席，北京市市长陈希同、国家体委主任伍绍祖分别担任组委会主席和执行主席，各有关部门参加了组委会的工作。

本届亚运会将设27个正式比赛项目和两个表演项目，其中包括东南亚和中东国家的一些传统体育项目，使各国优秀选手都有显示自己才能的机会。比赛分别安排在北京区县和秦皇岛市进行。为了迎接亚运会，将使用33个体育场馆和46个练习场地。新建和改建的20个体育场馆绝大部分已在去年底竣工，有4个在今年5月前全部完成。比赛所需的体育器材已安排生产和订货，70%是中国产品。为迎接亚运会，北京市的市政建设花了巨大的力量，修建了立交桥，拓宽了道路，改善了交通。市容的绿化美化正加紧进行。比赛期间所需的两千五百辆交通车辆正在落实之中。医疗保健工作将由31个拥有现代化设备的大型医院承担。新闻记者接待和电信通讯、电视转播以及计时、记分等设施正在积极落实。开闭幕式和艺术展览等活动，已经作出了安排，亚运会的会歌及其它歌曲，由中国著名的诗人、音乐家等创作。在迎接亚运会到来还有300天的时候，北京市全市开展了宣传亚运会的活动，参加亚运会工地的义务劳动的人络绎不绝，使亚运会成为家喻户晓的事。北京市人民正以巨大的努力，作好迎接亚洲各国和各国际体育组织来宾们的准备。

1989年9月，即亚运会开幕前一年，我们向38个亚奥理事会成员发出了邀请书，现在离正式报名时间还远，但已经有许多国家和地区的奥委会来电来信表示接受邀请，将派最优秀的运动员来参加北京亚运会。去年4月间，我和中国台北奥委会的负责人就台湾地区运动员参加本届亚运会以及在大陆举行的亚洲其他国际体育比赛达成了协议。根据这一协议，去年以来，台湾地区已有体操、乒乓球、柔道、手球、篮球、帆船、射箭、击剑、网球、轮滑、女子举重等体育队伍相继来大陆参加亚洲比赛，促进了海峡两岸同胞之间的相互了解和手足情谊。可以预期，台湾地区体育代表团前来参加北京亚运会，将进一步推动海峡



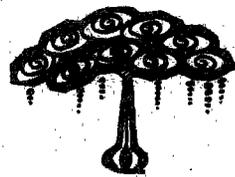
北京科技大学的学生在亚运村工地参加义务劳动

郑书福 摄

两岸的民间交往。

亚奥理事会主席法赫德亲王，在去年8月间亲自来北京检查本届亚运会的筹备工作。他在视察后说：他对中国政府和第11届亚运会筹备工作十分满意，对亚运会的成功充满信心，亚运会将给中国人民提供一个显示他们巨大才智及向全世界证明他们成就的机会。亚洲各国都在期待着参加亚运会。国际奥委会主席萨马兰奇也指出，第11届亚运会将是1990年亚洲最重大的体育节日，将为世界所瞩目。他本人也将亲率国际奥委会委员出席本届亚运会。

我相信，有全国上下的通力合作，艰苦奋斗，发奋努力，有国际体育界和各国朋友的支持，我们一定能够把第十一届亚运会办得圆满成功。●



即将在北京召开的第11届亚运会，标志着中国在亚洲体育事务和国际体育事务中，以及为增进世界和平方面迈出了新的一步。

象奥运会、亚运会这种大型的综合性体育比赛，其功能已超出体育比赛的范围，成为世界不同肤色、不同国度的人友好交往的桥梁。国际体育活动一直是以奥运会和重大国际比赛为中心不断发展的，随着各国对于健康、娱乐活动要求的增长，人们对国际体育的兴趣也在不断提高，通过体育竞赛的方式进行交往的机会将会越来越频繁。就拿亚洲来说，这里人口众多，宗教信仰各异、各国社会制度、文化背景也不同，召开亚运会能使人们彼此尊重，友好相处，共同切磋体育技艺，从而亦加强亚洲人民团结友好作出贡献。

体育具有一个明显的特征就是它的国际性。世界上任何一个比较成熟的运动项目，在全世界都有统一的比赛规则，统一的胜负、优劣标准。它的这个特点使体育运动较之在其他领域，更需要通过国际交流和比赛来取长补短，促进发展。

奥林匹克运动的宗旨是通过体育运动，以相互了解和友谊的精神教育青年，从而有助于建立更加美好与和平的世界。这就表明，这样的体育竞赛旨在弘扬这样一个主题：推进世界进步与和平。从近百年的发展过程看，奥运会是能够把众多国家的人民，无论其肤色、种族、宗教、意识形态如何，都在友谊进步的旗帜下聚集在一起，进行和平竞赛的唯一大会；是连接东西南北的一个重要纽带。它可以为发展国际间相互信任作出巨大贡献。

亚运会是世界奥林匹克运动的一个部分，在亚洲地区同样能起到上述重要作用。第二次世界大战后，亚洲许多国家先后摆脱了殖民统治获得了独立。亚洲体育人士非常希望有一个统一的亚洲体育领导机构来推动亚洲体育事业的发展。1948年伦敦奥运会期间，在印度的倡议下，亚洲13个国家共同商讨组织亚洲运动会事宜。第一届运动会1951年3月在印度新德里召开。迄今已举办过十届。它在增进亚洲人民的友谊、推动亚洲体育运动发展方面所起的作用，已越来越获得人们的重视。

利用国际体育交往，推进本国体育事业发展，在世界上不乏其例。从中国体育的发展也能看出其作用。尤其是改革开放后，以及我国在国际体育组织中恢复合法席位后的10年间，我们同167个国家和地区进行了37,288起活动，交往人数达77,866人次，是前

30年对外体育活动总起数的2.7倍，总人数的1.5倍。现在我们已是77个国际体育组织和39个亚洲体育组织的成员。我们的运动技术水平，在对外交往中迅速发展提高，10年间，破超世界纪录数和获得世界冠军分别是前30年总和的1.4倍和13.5倍。

中国体育的发展使中国对国际体育的贡献也日益增大。50年代以来，我们为22个亚非拉国家援建体育场馆42个。我国还在力所能及的范围内，对外提供技术援助。仅从1978年到1989年4月，中国还向82个国家（主要是发展中国家）和地区派出教练2,016人次。

他们的辛勤劳动使受援国体育水平明显提高，有些国家的体育项目就是在我国教练的帮助下白手起家创立的。国际奥委会主席萨马兰奇对此十分感动，认为：中国是真正为受援国体育运动提供了帮助，不象有的国家只是口头援助。因此，1986年国际奥委会把奥林匹克杯授予了中国奥委会。

可以说，举办第11届亚运会是我国10年体育对外开放，走向世界，促进世界和亚洲和平、友谊的一个结晶。

九十年代第一年在我国举办亚运会意义无疑是重大的，国际上很多有识之士认为，21世纪将是太平洋的世纪。这届亚运会是历史上规模最大、项目最多、参赛阵容最庞大的，它将展示亚洲体育运动的最新水平。这对进入21世纪后，亚洲

将争得更多的国际体育比赛、奥运会主办权创造了条件。当前，许多亚洲友人表示，希望中国这个占亚洲人口最多的国家，能更多地为亚洲体育发展创造机会和条件。作为第11届亚运会的东道主，我们也力争反映出社会主义中国的精神风貌。在项目设置上，本着有利于更多的亚洲国家取得优胜的精神，我们设置了一些尽管我国不怎么开展或水平不高，但在亚洲其他国家和地区较普及、水平也较高的项目，如拳击、高尔夫球等。我们还热忱希望通过亚运会把亚洲传统的体育项目向世界展示，如东南亚流行的藤球、南亚流行的卡巴迪和中国的武术都列入本届亚运会比赛项目。我深信，第11届亚运会将是亚洲人民团结、友谊、进步的盛会。

当然，维护世界和平、创造稳定的环境，是全世界人民所渴望的，中国理应利用一切机会，使体育运动在国际大舞台上为增进人类进步和友谊作出更大贡献。●

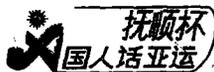
（作者为中国奥委会主席、国家体委副主任）

亚洲人民

团结友好

进步的盛会

何振梁



论奥林匹克运动的本质

何振梁

关于什么是奥林匹克运动?什么是奥林匹克主义?什么是奥林匹克精神?什么是奥林匹克理想?等等,首先应该从本质上而不是仅从字面上去理解它们的内涵,以及它们相互之间的关系。过去有多种提法,现在可以用新版的《奥林匹克宪章》来统一。新版本的《奥林匹克宪章》是经过国际奥委会八年的讨论,三易其稿才修改完成的。从1982年5月开始修改,边修改边讨论,1990年9月通过,不仅国际奥委会的委员参与了讨论,而且还征求了各国际单项体育组织和各国、各地区奥委会的意见。所以说,《奥林匹克宪章》关于这几个问题的提法还是带有权威性的。但这几个提法的权威性,并不等于翻译的权威性。这一点请大家注意,10个人有10个不同的译法。所以,不要仅从译文上面去抠,这容易因理解不同而出现不同的解释,产生出入。我认为还是要从问题的实质上去理解《奥林匹克宪章》所表达的内涵。

《奥林匹克宪章》有的条目是用英文起草的,有的条目是用法文起草的,经过两种文字的专家润色后定稿。宪章有一条,对英文和法文两种版本的理解如有出入,除非特别规定以英文为准者外,其它所有条文都以法文为准。外国人有其自己的表达思想的方式,跟中国人不一样,中国人的表达比较直接,比较通畅,比较符合逻辑。外国人的表达方法,译成中文特别拗口,加上有些关于哲学性的提法,更增加了理解其实质内容的

难度。这也许与国际奥委会本身的特点有关,也许与西方文字本身的特点有关。萨马兰奇曾讲,委员们的思想,如果问他1加1等于几?他不会直接了当地讲等于2,他会拐个弯说等于5减3。我们不要跟他去绕,要直接说等于2。

新版《奥林匹克宪章》告诉我们,奥林匹克运动,是从现代奥林匹克主义中诞生的一种社会运动,其目的是通过组织没有任何歧视和符合奥林匹克精神的体育活动来教育青年,从而为建立一个更加和平和美好的世界做出贡献。什么是奥林匹克主义?它是一种人生哲学、生活哲学,主张通过增强体质,通过意志品质的培养,使人得到全面发展,通过体育和文化教育的结合,使人的身体素质、道德精神获得和谐发展和提高。概括地讲,就是通过体育活动促使人,特别是青年获得身心的和谐发展。用一句拉丁语来表述就是:一个健全的灵魂寓于一个健全的体魄。到过希腊奥林匹亚遗址后就会发现,除了宗教色彩外,古代奥运会很突出体育的文化含义,注重体魄上的锻炼与文化素质的结合,使人得到全面和谐的发展。

在谈到奥林匹克精神时,《奥林匹克宪章》没有直接说奥林匹克精神是什么,而是提出奥林匹克精神要求做到哪几点,实质是要求具有相互理解的精神、友好的精神、团结互助的精神和公平竞赛的精神。奥林匹克理想则是主义与精神的综合。

所以我觉得奥林匹克运动对体育的理解完全可以为我所用。我们对照一下毛主席在《体育之研究》里所讲的，“体者，为知识之载而为道德之寓者也”，“体者，载知识之车，而寓道德之舍也”，“体育者，人类自养生之道，使身体平均发达，而有规则次序之可言者也”。又讲体育之效在于强筋骨，增知识，调感情，强意志。从这个角度来讲，奥林匹克精神完全可以与我们对体育的理解结合起来。

以上是从思想原则的角度来讲的。

从组织结构来讲，奥林匹克运动作为一种社会运动，其领导者是国际奥林匹克委员会，凡是国际奥委会所承认的机构都是其成员。但是究其大者，是由三方面组成的。国际奥委会是一大支柱，是奥林匹克运动的最高权力机构，也是其领导者。各国际单项体育组织是第二个支柱，第三个支柱是各国和各地区的奥林匹克委员会。所以，从组织结构上看是一个三足鼎立的形式。奥林匹克运动的活动是持续性的、全球性的，它的活动在聚集世界各国运动员参加奥运会这个盛大的节日时，达到了最高点。就是说奥林匹克运动其本身活动的最高点就是四年一届的奥林匹克运动会。有一点要说明，翻译时很难翻的一个东西，即夏季奥运会实际上不叫奥林匹克运动会，它叫第××届奥林匹克周期的庆典活动。每四年一周叫一个奥林匹克周期，一个Olympiad。当时希腊记年就是这样记，我们是六十年一个甲子，它是四年一个Olympiad。比如2000年第二十七届，它叫第二十七届Olympiad的庆典。

所以，我们对奥林匹克运动、思想、精神、原则的理解都要从实质上去看，知道它的实质内容就行了。前一时期，有过关于奥林匹克的口号或格言是叫“更快、更高、更强”，还是“参与比取胜更重要”的争论，两者间到底怎么回事？新版本的《奥林匹克宪章》中明确指出，奥林匹克格言只有一个：“更快、更高、更强”。可以看出，这是《奥林匹克宪章》想突出的一点。那么如何理解“参与比取胜更重要”？参与的原则没有错，参与和取胜之间不要侧重一个方面而否定另一个方面，否则就不是全面的理解。奥林匹克运动主张辩证地看待参与和取胜的关系，没有参与就谈不上取胜，所以参与是基础。没有群众性的参与奥林匹克运动，就谈不上奥林匹克的思想、原则、理想等等。但带着什么样的目的去参与？我觉得参与的目的就是为取胜，当然也许会有不同的意见。我的说法实质是什么呢？就是要怀着“更快、更高、更强”的目标奋进，这才是真正的参与，才真正符合奥林匹克精神。取胜也要从几个方面去理解，一个是对自己，克服自己的弱点，达到一个新的目标，一个新的境界。同时取胜也是对自然的克服，克服大自然给我

们、给人类带来的各种各样的限制，要征服自然，挣脱自然对我们的束缚而取得更大的自由。当然，体育竞赛必然有对手的参与，取胜也包括力争战胜对手。如果明知对手强于你，你还参与不参与？同样要参与！虽然今天还不具备克服对手的制胜手段，但仍要力争去达到这个水平。我记得国际赛艇联合会一位主席讲过，“体育之迷人，在于你既可以享受到胜利的喜悦，又可以从失败中吸取力量。不懂得失败的人是无法成为一个好的运动员的”。从失败中吸取了力量，为更高的目标去奋斗，这才是一个好的运动员，才是一个好的人，才是一个好的民族。我觉得如果仅仅片面地去理解取胜与参与之间的关系，去讨论到底参与重要还是取胜重要，有点不符合奥林匹克精神。在全力拼搏的意义上讲参与才比取胜更重要，这也正如鲁迅先生讲的“优胜者固然可敬，但那落后而仍非跑至终点不止的竞技者，和见了这样的竞技者而肃然不笑的看客，乃正是中国将来的脊梁。”在人生中，只要你是尽力而为，全力去拼搏了，不论最终是否获胜，这种行为本身就是最值得尊敬的。我是这样理解这几个问题的。

其次，我想讲的是怎样看待奥林匹克运动。现代奥林匹克运动已有了近百年的历史，与初创时期相比有了巨大的变化和发展，我们要从当前世界政治、经济的形势出发去理解和把握奥林匹克运动。

国际奥林匹克委员会已经成立98年了，但它真正体现章程上规定的目标，恐怕是在二次世界大战以后。体育本身是无阶级性的，但体育为谁服务具有鲜明的阶级性，我们不能忽视这一点。顾拜旦是一个令人敬佩的教育家、体育家，但是不能不看到他的阶级局限性，绝不能认为他的一切主张都适合于今天的社会，也绝不能认为他的一切主张都是完美无缺的。比如，对女子是否能够参加奥林匹克运动会的问题，他是持反对态度的，这就是他的局限性。所以，对他的学说、理论、主张应该做具体的分析，吸取有益的地方为我所用，而不是把他的主张看成至高无上，当成最高指示来执行。

实际上国际奥林匹克委员会及其所领导的奥林匹克运动，在二次世界大战前和后，从其实际活动内容以及所包含的政治涵义来讲，已经有了重要转折和变化。第一次世界大战之前奥林匹克运动的参加范围以及影响所及，主要是欧美一些现在发达国家。第一届奥运会仅有13个国家的290名运动员参加。到1936年德国柏林奥运会，也只有49个国家参加，仍以欧美国家为主。所以奥林匹克运动所主张的友谊、相互了解、和平，当时具有很大的局限性。甚至可以说某些主张只是空洞的词句，不具备实行的条件。比如说，章程中规定，体育运动中不能够有任何的歧视，（下转第15页）

- ⑦《邓小平同文选》第三卷,人民出版社,1993年10月第一版,第67页。
- ⑧《体育文史》,1992年第3期第24页。
- ⑨《中国体育报》,1994年2月9日第二版。
- ⑩《中国体育报》,1994年4月12日第一版。
- ⑪岑传理,《奥林匹克百事通》,北京体育学院出版社,1993年4月第一版,第258页。
- ⑫《中国体育报》,1993年9月19日第一版。
- ⑬张采珍:《论体育》,人民体育出版社,1990年8月第一版,第22页。
- ⑭《邓小平文选》(1975—1982年),人民出版社,1983年7月第一版,第326页。
- ⑮《体育报》,1981年3月23日第一版。
- ⑯《复印报刊资料体育》,中国人民大学书报资料社,1984年第2期第7页。
- ⑰《体育报》,1984年9月22日第一版。
- ⑱、⑲、⑳、㉑《中国体育报》,1990年10月11日第一版。
- ㉒《邓小平文选》(第三卷),人民出版社,1993年

- 10月第一版,第255页。
- ㉓《中国体育报》,1993年12月25日第二版。
- ㉔《体育报》,1987年12月3日第一版。
- ㉕《中国体育报》,1988年8月25日第三版。
- ㉖《中国体育报》,1989年4月17日第一版。
- ㉗《中国体育报》,1990年5月21日第一版。
- ㉘《中国体育报》,1994年4月9日第一版。
- ㉙、㉚《邓小平文选》(1975—1982年),人民出版社,1983年7月第一版,第100页,第103—104页。
- ㉛《浙江体育科学》,1994年第2期第13页。
- ㉜《中国体育报》,1994年2月9日第二版。
- ㉝《学校体育》,1992年第2期第5页。
- ㉞《上海体育学院学报》,第15卷第3期第66页。
- ㉟、㊱、㊲张采珍:《论体育》,人民体育出版社,1990年8月第一版,第22页,第23页,第48页。
- ㊳《中国体育报》,1994年2月9日第二版。
- ㊴《参考消息》,1993年12月19日第五版。
- ㊵《中国体育报》,1990年1月17日第一版。
- ㊶《中国体育报》,1992年8月20日第二版。

(上接第17页)包括宗教的、肤色的、政治的。但是当时在南非和罗德西亚等国家哪有什么无种族歧视的体育,广大的有色人种被剥夺了参与体育运动的权利。一直到1970年,国际奥林匹克委员会才作出决定,由于南非违犯了奥林匹克宪章,取消了对它的承认(去年才恢复了对它的承认)。又如,新中国成立以后,国际奥委会长期对我采取敌视的、孤立的、扼杀的政策等等。1952年苏联等社会主义国家派团参加了奥林匹克运动会,使得奥林匹克运动获得了新的含义,成为能够真正超越世界上不同的社会制度、不同的宗教信仰、不同的意识形态、不同的肤色的一个和平、友谊的盛会。此后,许多发展中国家参加奥运会。到1979年中国恢复合法席位,更使得奥林匹克运动以及它所举办的奥运会成为东、西、南、北的一个汇合点。也只有那个时候,奥林匹克运动才真正具有全球性。这是从政治上讲的。从经济上讲,奥运会以及奥林匹克运动与经济界的联系更为紧密。可以说,特别是近一、二十年来,国际奥林匹克运动与经济界的相互利用、相互联系的作用发挥得淋漓尽致。在这样的情况下,想象在国际奥委会成立初期那样,强调业余主义已经不可能。这是我讲的第二点,即要从当前的世界政治、经济形势出发去理解、把握奥林匹克运动。

奥林匹克运动经过了近百年的发展,特别是这一、二十年来,它的影响空前。汉城奥运会是160个国家参

加,今年经过各方面限制,参加奥运会的仍将达到172个国家和地区。其中有些已经分成多国的,像苏联还不允许它每个国家各自派团参加,否则将达到183个。运动员限制在1万人,官员限制在5千人,记者限制在1万人。这样,就有2万5千人参加,加上几千人到1万人的会议代表、技术代表,2万到3万多个赞助公司的客人,参加者和宾客将达到6至7万人。更不用说,还有十几万到几十万人的旅游者。通过电视转播,全世界收视人数达到20亿人(不是说人次,人次就更多了)。它的影响确实是空前的,没有一项具体的社会运动能够像奥林匹克运动这样,在短短2至3个星期内,把全世界的注意力全部集中在它身上。这次国际环境会议去了一百四、五十个国家的首脑,但是它深入到群众的程度远远不如巴塞罗那奥运会。它涉及社会的各个阶层。这些都是奥林匹克运动发展的新情况,我们要注意用发展的眼光去认识奥林匹克运动,去理解和探讨奥林匹克运动,才能通过参与奥林匹克运动,促进我国的改革开放事业,促进我们完成经济建设的中心任务,促进我们实现振兴中华的宏图大业。

(此文摘自何振梁同志1992年7月在“奥林匹克运动与中国体育”战略研讨会上的讲话)

奥林匹克精神及其本质

中国奥委会名誉主席 何振梁
国际奥委会执委

一

今年是现代奥林匹克运动会的一百周年。当第一届现代奥运会在希腊首都雅典举行时，参加者只有 14 个国家的 245 名运动员。今年第 26 届奥运会在美国亚特兰大举行时，参加者已达到 197 个国家和地区的 1 万名运动员。早年的奥运会很少被人所知，而现在全世界都熟知五环标志和奥林匹克运动会。全世界大约有 246 亿人次观看了 1992 年巴塞罗那夏季奥运会和法国阿尔伯维尔冬季奥运会的电视转播。1994 年挪威利勒哈默冬季奥运会的电视观众达 100 亿人次。奥林匹克运动影响之大，超过了任何其它社会文化活动。它的影响力远远超过了体育的范围，在当代世界的政治、经济、文化、艺术、新闻媒介等许多方面都产生了不容忽视的影响。

奥林匹克运动会及奥林匹克运动之所以得到如此广泛的重视，不能不从它倡导的精神、宗旨和所开展的活动中去寻找答案。

二

现代奥林匹克运动的创始人及其后继者都主张通过体育和文化及教育的结合，使人们获得身心的和谐发展，从而为建立一个和平的、维护人的尊严的社会服务。根据这一思想而创建的运动被称之为奥林匹克运动。

奥林匹克运动的宗旨是通过开展没有任何歧视和符合奥林匹克精神的体育活动来教育青年，为建立一个和平的、更加美好的世界做出贡献。而奥林匹克精神的内涵则主要是相互理解、友好、团结和公平竞赛。

综合起来说，奥林匹克运动所倡导的精神或者追

求的理想就是和谐发展的个人，友好、互助的社会以及和平美好的世界。

这样的理想，在阶级社会里，只是一种美好但不切实际的空想。但从当前以和平和发展为主题的时代来看，它不失为一种积极向上的、有利于促进世界人民友谊和相互了解、符合各国人民良好愿望的主张，因而得到了人民的支持和拥护。

三

奥林匹克运动在其活动中力求贯彻的原则之一是普遍性。它反对在体育活动中有任何形式的歧视，不论是种族的、宗教的、政治的或是性别的。普遍性涉及到世界地理区域以及各国社会内部。地理区域上的普遍性较易做到。在二次世界大战之后，随着社会主义国家以及众多获得民族独立国家的参加，奥运会才可以说得上是超越不同社会制度、不同宗教信仰、不同意识形态、不同种族和肤色的和平、友谊的盛会，成为东、南、西、北的一个汇合点。今年的奥运会被称为奥林匹克大家庭的合家欢，参加单位来自世界的各个角落。至于各国内部要贯彻体育普遍性原则还不是易事，例如彻底消灭种族歧视问题、妇女参加问题、人人都享有体育权利的问题等等，有待于社会的发展和进步才能解决。

四

奥林匹克运动之所以吸引人，还在于它每 4 年一次的夏季奥运会及冬季奥运会。它以“更快、更高、更强”的格言，号召人们永不满足于现状而向更高的目标奋进。正是奥运会上精彩纷呈的竞争场面以及这种竞争所代表的一往无前的精神，使得每届奥运会成为世界瞩目的中心。

国内曾有过对“参与比取胜更重要”口号的不同理解,有人认为只要“参与”就符合奥林匹克精神。我认为“参与”和“取胜”两者不是互相排斥而是相辅相成的。没有参与就谈不上取胜,所以参与是基础。参与就是普遍性原则的体现。没有群众性的参与,就谈不上奥林匹克运动,谈不上奥林匹克理想;但只有怀着“更快、更高、更强”的目标去参与,才是真正的参与,才符合奥林匹克精神。那句话的全文是“奥林匹克运动中最重要的不在于胜利而在于参加,正如同生活中最重要的不在于取胜,而在于奋斗。重要的事情不是战胜别人,而是尽力而为。”

要从几个方面去理解“尽力而为”:

一是对自己。超越自我。这本身就是奥林匹克精神。战胜自己,克服自己的弱点,达到一个新的水平,新的境界。

二是对自然。克服大自然给人类的限制而取得更大的自由。

三是对竞争的对手。要力争战胜对手。如果明知对手强于你,你还参与不参与?同样要参与!虽然今天还不具备战胜对手的能力,但从失败中吸取力量,努力提高自己,力争最终战胜对手。

这就是奥林匹克精神所倡导的参与原则。只有在全力拼搏意义上讲的“参与”才比“取胜”更重要。

五

奥林匹克运动的最高领导机关是国际奥委会。国际奥委会成立至今已102年。前后有过7任主席,其中最值得称道的无疑是它的创始人法国教育家顾拜旦男爵以及现任主席萨马兰奇。顾拜旦把古希腊关于人的均衡发展与现代教育社会改革提倡的人的全面发展思想结合起来,奠定了现代奥林匹克运动发展的基础。但是以往的国际奥委会许多做法跟不上现代高科技社会的潮流,奥林匹克运动的发展曾历经坎坷,前途难卜。而萨马兰奇担任主席后则带领奥林匹克运动克服了种种困难,进入了今天的黄金时期。

在萨马兰奇的领导下,国际奥委会取消了捆绑自己的业余与非业余的界限,使奥运会成为最高水平的体育竞技大会。

随着信息社会的来到,国际奥委会成功地开发了奥林匹克的商业价值。如仅1993年到1996年的4年奥林匹克周期内奥林匹克运动创造了25亿美元的收入。现在国际奥委会与美国及欧洲的电视转播合同已从2000年定到2008年,金额达49.92亿美元。

在政治上,国际奥委会努力利用其影响为世界和平作贡献。1992年,它提出了“奥林匹克休战”的倡议。经多方努力,终于在1993年联合国大会上通过了“奥林匹克休战”的决议,号召冲突各方在奥运会期间及前后一周内实行休战,并确定国际奥委会成立一百周年的1994年为“体育与奥林匹克理想年”。联合国50周年大会还通过决议,要“通过体育和奥林匹克理想,为建设一个和平的、更加美好的世界作贡献。”

古希腊时,妇女是不允许参加奥运会的。现代奥运会第一届比赛中也没有妇女参加。第二届之后虽然设立了女子项目,但数量并不多。二次大战后举行的第一次奥运会(1948),女子比赛项目仅5个大项,争夺19块金牌。这种状况近年来有了很大变化。今年的百周年奥运会将设立21个大项,争夺97块金牌。国际奥委会十几年来不仅有了女委员、女执委,而且走在其它国际组织的前列,对1995年北京世界妇女大会的宣言迅速做出响应,决定要求各国奥委会2000年前在其领导机构中妇女的比例不得低于10%,在2005年前妇女的比例不低于20%。

国际奥委会还特别重视文化和教育。萨马兰奇多次指出奥林匹克运动与一般体育的区别,就在于它是体育与文化的结合。因此,每届奥运会都有专门的文化节目,并把开、闭幕式看成是展示体育与文化结合的重要活动。国际奥委会于1993年建成了特色鲜明、现代化的奥林匹克博物馆。在组织上,国际奥委会加强了它下属的文化委员会,以此推动体育文化活动。

六

我国曾于1928年派观察员参观了荷兰阿姆斯特丹奥运会,第一次派运动员参加是1932年洛杉矶奥运会。新中国成立后,我国的合法权利曾遭到西方反华势力的无理阻挠。经过长期斗争,在朋友们的支持下,终于在1979年恢复了我国在国际奥委会中的合法权利。之后,我国参加过5次冬季奥运会和3次夏季奥运会。今年将是第4次全面参加夏季奥运会。

今天,我国已是奥林匹克运动中一支重要的力量。我衷心希望我国运动员在本届奥运会上发扬爱国主义和奥林匹克精神,全力拼搏,展现我国青年奋发向上的精神面貌,争得优异成绩,并加强同各国青年的相互了解和友好情谊。

1996年7月2日

· 奥林匹克研究 ·

世纪之交的奥林匹克运动

何振梁(中国奥林匹克委员会,北京 100763)*

摘要 奥林匹克运动的现状是:普遍性原则基本得到了体现;冲破了业余和专业界限;亚非拉体育地位提高,欧洲仍是世界体育中心;国际奥委会确立在奥林匹克运动中的主导地位;奥运会举世注目。奥林匹克运动面临过度商业化、政治干预、兴奋剂、自身组织结构不尽合理等问题。奥林匹克运动的发展前景光明,将在各大洲更均衡地发展,奥运会项目将有重大调整,组织结构将更趋民主化。

关键词 奥林匹克运动 奥林匹克主义 国际奥委会 商业化 业余性 职业化 政治

The Olympic Movement at the Turn of the Centuries

He Zhenliang

1997, 17(1):7

(The Chinese Olympic Committee, Beijing, China 100763)

Abstract The situation of international Olympic movement today was described by the facts that the principle of universalization has always been stressed on in international Olympic movement; the limit of amateurism from professionalism has been broken; the sport status of Asia, Africa and Latin America have been raised, although world sport is still concentrated in Europe; and Olympic Games have won worldwide attention through its development. Yet there are still problems like excessive commercialism, political interference, abuse of drugs, and somewhat unreasonable organizational structure within the Olympic movement. It was finally predicted that with a more balanced development in various continents, adjustment of sports events at the Olympic Games and more democratization of its organizational structure, the world Olympic movement will have a bright future in its development.

Keywords Olympic movement, Olympism, IOC, Olympic Games, commercialism, amateurism, professionalism, politics

国际奥委会和奥运会100周年纪念时举行了两大活动:奥林匹克大会和亚特兰大奥运会。人们对亚特兰大奥运会发表了很多评论。确实,亚特兰大奥运会很值得总结,但是给奥林匹克运动带来重大变化的是1994年奥林匹克大会及以后于1996年国际奥委会全会通过的22处章程修改和12项决议,这些修改和决议涉及国家奥委会的原则、鼓励妇女参加体育活动及领导、加强对发展中国家的支持、扩大维护和平的行动、提高环保意识、提高运动员在奥林匹克运动中的地位和作用等。要了解奥林匹克运动特别是国际奥委会的现状及其近期的发展趋势,研究这些修改和决议是必不可少的。

1 奥林匹克运动的现状

现代奥林匹克运动存在迄今已经100年。与初期相比,奥林匹克运动发生了巨大变化,变化源于世界政

* 作者简介:何振梁,男,1929年12月出生。原国家体委副主任、国际奥委会副主席。现任全国政协常委、中国奥委会名誉主席、国际奥委会执委。此文为作者于1996年11月4日在北京体育大学奥林匹克研究中心主办的“世纪之交的奥林匹克运动”研讨会上的主题报告提纲。

治、经济、社会以及科技的发展。

1.1 普遍性原则基本得到了体现。

奥林匹克运动一贯强调普遍性。它反对在体育活动中有任何形式的歧视,不论是种族的、宗教的、政治的、意识形态的或是性别的。普遍性既涉及地理概念上世界各国的参与,而不论其社会制度和意识形态,也涉及各国社会内部不论其种族、宗教、政治观点、社会阶层和性别,为各阶层、各群体的积极参与创造条件。随着社会主义国家和大量前殖民地获得独立而形成的广大发展中国家的参加,国际奥委会和奥运会已跳出了狭隘的以欧美资本主义国家为主的圈子,成为东西南北不分社会制度、意识形态的交汇点及交流的桥梁。二战结束后第1个奥运会仅59个国家奥委会参加,1996年参加亚特兰大奥运会的国家奥委会达197个。从这个意义上说,奥林匹克运动基本上体现了普遍性原则。尽管从奥运会举办的地点遍及各大洲、各类型国家来说,还远没有做到这一点。从促进各国体育向社会内部各阶层发展来说,国际奥委会成功地在体育运动中展开了反对种族歧视的斗争。业余规定的取消,也有助于更广泛的社会阶层参加。现正在为扩大妇女的参与教育及其管理而努力,要求国际和各国的领导机构中妇女人数2000年前争取达10%,2005年达20%。目标是男女平等。但妇女问题涉及社会、宗教等问题,较复杂,不能操之过急。亚特兰大奥运会上尚有26个代表团无女运动员,其中亚洲11个,非洲10个,美洲3个,大洋洲2个。在这些成就的基础上,修改后的章程指出,参加体育活动是人的权利。然而要做到这一点,有待各国社会进步的深入。

1.2 冲破了业余和专业的界限,使奥运会成为最高水平的体育盛会。

冲破业余与专业的界限既是体育上的“更快、更高、更强”的需要,也是多年来东西方两大政治集团在体育中竞争的必然结果。事实上,当年问题的提出还主要是出于政治上的考虑。社会主义各国的参与大大改变了世界体育的格局,苏联东欧特别是东德的崛起取代了一些老牌体育强国的地位,使一些西方国家不满。他们认为以业余运动员面对东方集团的专业运动员是不平等竞争,奥林匹克运动的发展迫切要求改变业余规定。实际上到70年代,不论东方还是西方,已没有原来意义上的高水平业余运动员。就是在此情况下,1981年奥林匹克大会取消了关于运动员须是业余的规定。此后,奥运会各项目陆续向职业运动员开放,目的是为了奥运会成为各个项目最高水平的比赛。尽管为达此目的,存的问题仍然很多,如足球仍限于23岁,等等。这是由于有些项目的国际单项体育组织不愿意完全受制于国际奥委会,这已是另一范畴的问题了。但从总体上讲,奥运会已是世界各主要体育项目最高水平的比赛,大大增加了奥运会的吸引力。

1.3 亚非拉在奥林匹克运动中的地位日益提高,但目前世界体育的中心仍在欧洲。

拉美各国参加奥林匹克运动较早。二战前,亚洲仅有4、5个国家参加奥运会;非洲绝大多数国家作为独立国家参加则是二战后的事。现在国际奥委会承认的197个国家、地区奥委会中,主要是亚非拉国家和地区,其中以亚洲国家的影响增长最为迅速。从亚洲国家和地区参加奥运会情况看,二战后的第1个奥运会,亚洲有12个国家和地区参加,1972年奥运会为23个,1988年奥运会为36个,1996年奥运会为42个。以举办国际重大比赛来说,亚洲已多次成为东道主。日本、韩国举办过奥运会,中国、印度和伊朗申办过奥运会。我申办虽未成功,但影响很大。亚洲各国在世界体育舞台上日趋活跃,随着亚洲奥林匹克运动进一步发展,将有更多重大比赛在亚洲举行。从体育水平看,亚洲各国,尤其是中、韩、朝等国体育发展迅速,成为突起的异军。亚洲各国家和地区在历届奥运会中获784枚奖牌,其中二战后获728枚。1948年奥运会获1枚金牌,占总数0.78%;1968年奥运会获14枚金牌,占总数8.05%;1988年奥运会获21枚金牌,占总数8.71%;1996年奥运会获36枚金牌,占总数的13.28%。16个国家地区获奖,整个趋势是上升的。在1996年奥运会上,非洲12个国家获金牌11枚,获奖牌34枚,各占4%;中南美10国获15枚金牌、奖牌56枚,各占总数5.57%和6.6%。亚非和中南美三者相加共获62枚金牌,占总数的22.85%。获奖牌216枚,占总数25.56%。在国际单项联合会中,进入领导核心的亚非拉体育领导人越来越多。28个奥运项目国际单项体联中,柔道、羽毛球、乒乓球、跆拳道、拳击5项为亚洲人,游泳1项为非洲人,排球、射击、足球3项为拉美人,占总数的32%。但占主导地位的仍是欧洲、北美各国,特别是欧洲。

从重大比赛地点、国际单项体联主要领导人及运动成绩等几方面来看,欧洲仍然是目前世界体育的中心,但情况逐步在变化。掌握国际体育主导权的是盎格鲁撒克逊(Anglo-Saxon)集团和拉丁(Latin)集团,现占上风的是拉丁集团。这两大集团要保持主导地位,也必须取得亚非拉的支持。

国际政治形势是一超多强,向多极发展,世界体育形势脱离不开国际政治形势的影响,体育形势是由政治经济形势决定的,但体育也有自身的特点。研究国际体育形势时不能脱离国际政治经济形势,但机械地把两者等同起来看,也会造成失误。

1.4 奥林匹克运动内部3大支柱——国际奥委会、国家奥委会、单项体育联合会之间的关系,经过60、70年代的磨擦,已逐步磨合。国际奥委会确立了在奥林匹克运动中的主导地位。但潜在的危机依然存在,威胁的主要来源是田径、足球等大的国际单项体联和其他综合性运动会。国际奥委会以警惕的眼光注视其发展,并尽力加以瓦解。不论谁当国际奥委会主席,这个问题将始终是他关注的重大问题。

1.5 国际奥委会举办的主要活动奥运会已成为一项具有巨大社会、经济、政治效益的事业,受到世界舆论及商业集团日益广泛的重视,各国政府也在不同程度地予以关注。

早年的奥运会很少为人所知,现在全世界都熟知五环标志和奥运会。据调查,红十字和五环是最被世界各国所了解的标志。1992年有246亿人次现场或通过电视观看了冬夏季奥运会,1994年仅冬季奥运会的电视观众就达100亿人次,1996年亚特兰大奥运会电视观众达到200亿人次。奥运会的影响已经超过了现今任何一项其他社会文化活动。奥运会为东道主及有关方面带来巨大的经济效益。据巴塞罗那自治大学奥林匹克研究中心调查,1992年奥运会为巴塞罗那带来260亿美元的经济效益,其中直接效益95亿美元,相关投资164亿美元,为巴塞罗那创造了2万个经常就业机会。巴塞罗那一跃成为欧洲第7大城市。1996年奥运会为乔治亚州直接创收50亿美元,增加成千就业机会。悉尼奥运会将在10年里创造9万个就业。美国全国广播公司(NBC)为转播亚特兰大奥运会用了4.56亿美元,但广告收入达7亿美元。可口可乐公司由于赞助奥运会而获益匪浅,决定增加赞助。TOP N(1998/2000)为4500万美元, TOP V(2002/2004)为5500万美元, TOP VI(2006/2008)为6200万美元。NBC率先与国际奥委会签了长期合同至2008年,悉尼为7.05亿,盐湖城为5.45亿美元。2004—2006—2008年的奥运会—冬运会—奥运会为23亿美元(另广告收入扣除制作费后的50%交国际奥委会),以上共为35.5亿美元。欧洲广播联盟(EBC)跟进签约至2008年(2000—2008)14.42亿美元,加上1998年长野冬运会7200万,共15.1亿美元。如有盈余,将与国际奥委会对半分。两项合同相加,两地电视转播费收入达50多亿美元。1993年至1996年奥林匹克运动收入超过25亿美元,其中48%来自电视转播,31%来自赞助,10%来自门票,其它占8%。奥运会的政治影响巨大。1984年8月14日,邓小平同志说:“现在看来,体育运动搞得好不好,影响太大了,是一个国家经济文明的表现。它鼓舞了这么多人,吸引了这么多观众、听众。要把体育搞起来”。对此我们都有亲身体会。英国国会对该国在1996年奥运会上只获1枚金牌,还不如尼日利亚、阿尔及利亚、埃塞俄比亚等国而提出了咨询。挪威通过举办冬奥会大大提高了民族自信心。各国政府比以往更加重视奥运会。而国际奥委会也努力利用其影响为世界和平做贡献。1992年提出“奥林匹克休战”倡议。1993年在联合国大会通过“奥林匹克休战”决议,号召从奥运会一周前到一周后休战,并确定国际奥委会百周年的1994年为体育与奥林匹克理想年。1995年联合国50周年决议,要“通过体育和奥林匹克理想,为建设一个和平的更加美好的世界做贡献。”

综上所述,奥林匹克运动目前正处于黄金时期。

2 奥林匹克运动面临的问题

自70年代中期开始的改革,使奥林匹克运动得到空前的发展,也带来了新的矛盾,引起了人们的激烈争论。当前奥林匹克运动面临的问题对它在21世纪的发展有重要影响。这些主要问题是:

2.1 过度的商业开发带来了现实的和潜在的威胁。

首先,过度的商业开发有可能使奥林匹克运动背离其崇高的思想目标;其次,商业集团的利益,特别是电视广播公司的利益有可能对奥林匹克运动的发展形成某些消极的干扰;再次,商业化有一种潜在的倾向,就是将奥运会尽可能地限制在经济发达的国家中举办,以便获得最大利益,这不利于奥林匹克运动普遍性的原则贯彻与实行。

因此,能否对商业化这匹烈马进行有效的驾驭,将商业化限定在操作手段的位置,而不使之变为追求的目标,是未来奥林匹克运动发展的关键所在。重要的是,首先要确保由体育组织根据体育本身的利益来处理体育事务,而不允许商业机构的干预;其次商业开发的所得,应用于体育的发展。

2.2 对职业运动员开放可能导致奥运会的失控。

奥运会向职业运动员开放是国际奥委会的一项重要改革。奥林匹克选手业余性与职业性的争论持续了近一个世纪,在现代竞技运动高度发达的今天,墨守所谓“业余主义”,不可能也不应该。向所有运动员开放,使奥运会成为世界最高水平的体育比赛是不可避免的。但是,允许职业选手进入奥运会,确实引起了新的矛盾。例如,国际奥委会在某种程度上争夺其它国际体育组织的市场,从而可能引起组织间的冲突,国际奥委会同国际足联关于奥运会足球运动员年龄问题的分歧就反映了这一冲突。此外,国际奥委会的一些规定将徒有虚名。如大到是为奥林匹克理想还是为经济利益?小到有的名运动员不住奥运村,使奥运会这个世界青年的友谊聚会变为单纯的“Show”(表演、展示)。为了避免失控,国际奥委会规定,所有运动员均应由本国的奥委会报名并受其奥委会的监督,并且不向运动员颁发奖金,现实中这些规定的作用如何?另外,今天的职业运动员大多与经纪人有密切联系,这些经纪人往往唯利是图,有这些人拨弄其间,有可能使体育组织对运动员失去控制。

2.3 政治干预和政治利用的危险将长期存在。

国际奥委会从成立起就一直面临政治问题。从国际奥委会的实质来说,它不是一个体育技术性的组织,而是一个体育政治性的组织。何况即使是象项目设置之类的体育业务问题,有时也可能包含着政治的考虑。二战后,政治对奥林匹克运动的影响尤其直接和明显,这方面的例子俯拾皆是。我们亲身经历的反对利用体育搞“两个中国”的斗争至今仍以不同方式在延续。申办2000年奥运会过程中美、英等国的反华阴谋……,都是最新的实证。在国际政治格局复杂化的今天,各种政治势力和政治集团,会对奥林匹克运动从不同方面进行干预。关键问题是奥林匹克运动必须在其未来的发展中坚持自己的宗旨。将相互了解、团结、友谊、和平的奥林匹克精神贯彻始终。

2.4 反对兴奋剂的斗争已取得巨大成绩,但只要存在与体育成绩相联系的巨大的物质利益,使用违禁药物和方法的现象将不会消失。

滥用兴奋剂的根源是出于商业化(或政治)的考虑。它对奥林匹克运动起着消极作用。它违背体育的根本目的,损害运动员的健康,并且破坏奥林匹克至关重要的道德准则——公平竞争,从根本上否定了奥林匹克运动的价值。从20世纪60年代开始,兴奋剂问题日益突出,从80年代后期开始,国际奥委会提高了检测技术的水平,而且采取了与各国政府和各体育国际组织协同作战的策略,并增加了赛前的抽查,使兴奋剂滥用的势头得到一定程度的遏制。如1992年检测中呈阳性的为1.13%,低于前几年。巴塞罗那奥运会抽查了1840份尿样,比汉城奥运会多抽查了20%。巴塞罗那查出5例阳性,而汉城为10例,1996年亚特兰大只1例阳性。但是,由于使用兴奋剂的社会动因仍然存在,使用与反使用、检测与反检测的斗争将会比较长期地存在。

2.5 国际奥委会的结构和组成不尽合理

近年来,国际奥委会不仅注意加强与其它国际和国家体育组织的合作,而且,注意到自己的组织更新与完善,如开始接纳妇女委员并增加发展中国家委员,但是从目前国际奥委会委员遴选办法和地域分布来看,还有不少值得改进的地方。国际奥委会委员的遴选办法,不断引起批评和争论。一部分人认为不符合民主原则。另一部分人则认为正是这种遴选个人而不是国家代表的制度,使国际奥委会没有象联合国一样陷入无止境的争论而少实际行动的境地。事实上,委员除个别外,无不代表一定集团的利益。问题是国际奥委会委员的组成尚未全面体现普遍性原则。以地域分布为例,欧洲有47名委员,而人口占世界一半以上的亚洲却只有18名委员。奥林匹克运动首先在欧洲及北美兴起,国际奥委会早期在欧洲北美有较多委员是可以理解的。但是在亚、非、拉的许多发展中国家近年来体育有了长足进步的情况下,继续增加欧洲、北美委员而对遴选发展中国家委员未予足够重视,显然是不符合奥林匹克运动的利益的。

3 奥林匹克运动的发展趋势

面对这些众多的问题,一些人对奥林匹克运动的前途持悲观态度,对它能否在商业化、政治干预等因素的干预下存在下去表示怀疑,这种观点是可以理解的。但是今天,人类比以往任何时候都更加需要相互间的了解、协调与合作,这已经成为人类社会生存与发展最重要的前提条件,和平和发展是当今社会的主题。因此,今天的世界也比以往任何时候都更加需要符合这一主题的奥林匹克运动。尽管奥林匹克运动面临许多困难,

但我认为,奥林匹克的未来是光明的。在可以预见到的将来,奥林匹克运动估计将有如下发展:

3.1 奥林匹克运动将在世界各大洲更均衡地发展,其中亚洲发展最为迅速。在过去100年中,奥林匹克运动的发展中心是在欧洲,在已经举办过的22届夏季奥运会和16届冬季奥运会中,2/3是在欧洲举办的(14届夏季奥运会,11届冬季奥运会)。这与工业革命最早在欧洲兴起,在欧洲大陆积累了较雄厚的经济基础有直接关系。但是,在20世纪即将结束时,一个生气勃勃的亚洲太平洋地区正在崛起,一些未来学家把21世纪称为太平洋世纪不是没有道理的。随着经济的发展,文化和体育必将随之繁荣。国际重大比赛将越来越多地在欧美以外的地区举办,世界体育发展的中心将不再局限在传统的欧洲和北美。奥林匹克运动的普遍性还将推动奥林匹克运动向各国的纵深发展,使更多社会阶层、妇女投入到体育活动中去。

3.2 体育的商业价值将进一步得到开发。商业化继续在有控制的条件下发展,更多的体育项目将走上职业化的道路,商业利益与体育利益之间的冲突将日益尖锐,以此冲突为背景,运动员及其经纪人为一方与全国性 and 国际性体育组织为另一方之间的矛盾将增长。国际奥委会将在大力加强奥林匹克宗旨和精神的宣传和教育的同时,通过制订必要的规章,与运动员签订某种形式的契约,使这一矛盾限制在最小范围。

3.3 奥林匹克运动3大支柱之间在不断调整矛盾中合作前进。国际奥委会、各国奥委会、国际体育组织3大支柱各有其特殊的利益,但更有其共同利益——即推动奥林匹克运动的和谐发展。因此,在不同时期,三者之间的利益会有不同程度的冲突,但共同利益使他们之间可以找到一条各方都可接受的合作道路。

3.4 奥运会的比赛项目将会有重大调整。竞技性高、观赏性强的项目将逐步取代枯燥、单调的运动项目。破坏生态、不利环境保护的项目将被淘汰。女子项目将继续增加。冰雪比赛项目将日益向室内发展。国际奥委会将对于大众体育给予更多重视,使高度发展的竞技体育与蓬勃兴起的大众体育结合起来,相辅相成。同时体育科技工作也将进一步受到重视,科技在体育的普及与提高中发挥更大作用。

3.5 体育的社会地位将进一步提高,体育将成为蓬勃发展的朝阳事业。

3.6 奥林匹克组织结构和决策过程将进一步民主化。20世纪末期的奥林匹克改革,打破了奥林匹克运动的隔绝状态,使之与当代社会紧密结合在一起,从而获得前所未有的发展,但也使奥林匹克问题与各种社会问题交织在一起,呈现出复杂的综合性质。今天,奥林匹克运动面临的体育问题已经微乎其微,而大量的则是政治问题、经济问题、法律问题等各种非体育的问题。因此,奥林匹克运动比以往任何时候都更需要社会各个方面的协作。这种社会大协作会有力地促进奥林匹克组织结构和决策的民主化。

奥林匹克运动在20世纪已经为世界体育的发展和人类社会的进步做出了巨大贡献。在21世纪,尽管它还会遇到各种意想不到的困难和挫折,但是它会在困难和挫折中走出自己的发展之路,继续以其独特的方式,促进人类社会的和平、友谊和进步。

本文责任编辑 马宣建

· 体坛忆旧 ·

忆黄中同志

何振梁

去年2月15日,机关的同志告诉我:黄中同志去世了。我心头立即一震,怎么就从此见不到黄中同志啦。尽管我知道黄中同志已因病重住院一段日子,尽管我曾经到医院看望过他,并听他述说这一轮与疾病艰难斗争的经历,但我总认为乐观、豁达的黄中同志会像过去几年里一再发生过的一样,会最终从死亡的边缘挣扎回来的。没有想到,竟然从此失去了我的老领导、好老师,竟然再也没有和他晤谈的机会。我的沉痛心情久久不能平静。

3月13日上午,我和机关许多同志参加了黄中同志的遗体告别会。许多黄中同志的故旧也来表达最后的哀思。全国政协副主席吴学谦是黄中同志在团中央工作时很熟悉的老同事。在国家体委成立以前由青年团兼管体育工作时代,他们曾一起战斗过。全国政协副主席霍英东,在70年代设法突破反华分子对中国体育事业的封锁时期以及后来积极开展对外体育交往时期,曾与黄中同志密切配合过。许多其他不同时期的老战友也都来了。大家深切怀念为新中国的体育事业作出了重大贡献的黄中同志。

我含着眼泪向黄中同志的遗体告别。黄中同志静静地躺在鲜花丛中,身上覆盖着鲜红的党旗,这是一个共产党人的最高荣誉。黄中同志的神态非常安详,那么宽容,那么宁谧。黄中同志,你完全可以安详地离去,你参与开创而且毕生从事的新中国体育事业已经取得巨大的成就,它将由可靠的后来人继续努力,不断兴旺发达下去。

我与黄中同志的接触开始于1952年的第15届赫尔辛基奥运会。当时黄中同志是青年团中央军体部长,我是团中央国际联络部的一名普通干事。对当时我们在国际体育组织里的斗争,我并不清楚。对于我国是经过坚决的斗争才得以去参加这届奥运会,是在临行前的代表团会议上才了解了个大概的。当时代表团的团长是荣高棠同志,副团长是团中央的军体部长黄中同志和国际联络部部长吴学谦同志。我们一行先分乘小飞机到莫斯科,然后换飞机到赫尔辛基。一路上走了四、五天,所以有机会与黄中同志接触。他给人的第一个印象是和蔼潇洒,对体育工作很熟悉,对代表团和运动员的工作抓的很紧。当时参加奥运会的是3个项目的比赛,足球队、男子篮球队和一个游泳运动员吴传玉。黄中同志和他们打成一片,十分亲切。他对比赛的项目非常熟悉,了如指掌。后来我了解到黄中同志年轻时曾经是个全面的运动员,对足球、网球、游泳、滑冰,样样都行。他出身于东北的一个上层家庭,我很钦佩他追求真理、参加革命的决心。

1955年2月,我被调到国家体委国际司。当时黄中同志是体委的副秘书长,不久就升任副主任。那时黄中同志虽然不主管外事,但参加了许多外事活动。1956年第16届墨尔本奥运会前,为了筹备我国参加奥运会事宜,黄中同志带了几个先期到达墨尔本。但这远不是一般的了解情况和为比赛进行筹划,而是去参加一场反对国际上搞“两个中国”阴谋的严重斗争。他们人数少,任务重,既要密切注意蒋介石集团的动向,又要同国际奥委会及组委会不断进行交涉和斗争,反对任何制造“两个中国”的阴谋。最后,由于国际奥委会控制在美国人布伦戴奇手中,组委会接纳了蒋介石集团的体育组织参加奥运会。黄中同志根据国内指示,在墨尔本当地举行记者招待会,表明了我国坚决反对“两个中国”的严正立场,庄严地宣布中国退出奥运会。黄中同志在这场斗争中表现出了坚定的立场和灵活的策略。

1958年后,黄中同志主管外事工作。当时虽然我只是国际司国际组织科(后改为处)的负责人,和黄中同志之间隔了好几层,但是有许多在他直接领导下开展工作的机会。那年宣布中断与国际奥委会的关系,退出一些搞“两个中国”阴谋的国际单项体育组织,都是在黄中同志亲自主持下进行的。当时国际上一些敌视中国的人利用国际体育组织不许会员组织与非会员组织

比赛的规定，企图封锁中国，不让各国运动员与中国交往。黄中同志领导我们组织反封锁的斗争，与不少国家仍然保持交往，冲破了封锁。

1962年第4届亚洲运动会在印尼雅加达举行。在印尼政府和人民的支持下，成功地将台湾蒋介石集团的体育代表团阻挡在亚运会门外。作为体委的外事活动负责人，黄中同志配合有关部门，参加指挥了这场斗争。这次斗争很成功，在国际体育组织中掀起了一场风暴。国际奥委会等国际体育组织因此宣布开除印度尼西亚。敢于与帝国主义势力斗争的印尼总统苏加诺，在1962年11月发起举办新兴力量运动会。我国积极予以支持。黄中同志身居第一线，于当年率代表团赴印尼，同印尼体育部长发表了联合公报，宣布支持苏加诺总统的倡议，然后又参加了从第一次筹备会到1963年在雅加达举行第1届新兴力量运动会历次会议和活动，参与建立新兴力量运动会联合会，并担任了联合会的副主席。

黄中同志在第一线充分展现了他的外交才能，与印尼体育领导人建立了深厚的友谊，团结了广大亚非拉新兴力量国家，使新运会成为与国际奥委会相抗衡的新的国际体育中心。第2届新兴力量运动会原定在阿联(现埃及)的开罗举行。为了怕阿联组织有困难，黄中同志经中央批准，提出将北京作为候补地点，得到了新运会联合会的同意。后来由于情况的发展，果然没能在开罗举行。于是黄中同志又领导了在北京举办新兴力量运动会的筹备组织工作。

当时我是黄中同志的助手之一。他对工作既严格要求，又放手信任，注意培养干部的独立思考能力。在他的提名下，我担任了亚洲新兴力量运动会联合会秘书长的职务，当时我才30岁。这是党对我的极大信任，这也与他对我的培养分不开。在这段工作中，我深深为黄中同志的品德所感动。工作出现差错和疏漏时，他总是主动承担责任，从不诿过于人；工作一有成绩，他首先把功归于别人，归于一起工作的同志，归于下面的同志。

可惜文化大革命中断了新兴力量运动会这个伟大的创举，黄中同志也遭到迫害下放到干校。文化大革命时，我认为体委在外事方面是正确路线占主导地位的，我的“红线主导论”受到了批判。当时，要求大家翻箱倒

柜找材料对领导进行批判。迫于形势，我也写过对黄中同志的大字报。至今想起这事，我仍感到内疚，觉得对不起教育、培养自己的领导。对此，黄中同志却大度对待，没有介意。

文化革命后，黄中同志不再主管外事工作，但他仍关心外事干部的成长。我担任国际司领导后，有一次黄中同志对我说，“过去，工作细致是你的长处，但现在，工作细致可能变为缺点”。我的理解是，黄中同志提醒我，工作责任变了，我应该抓工作中大的问题，不要事必躬亲，应放手调动下面同志的积极性。

1979年，国际奥委会终于恢复了中国的合法席位。黄中同志为此操劳了多年，格外喜悦。1984年，新中国第一次全面参加夏季奥运会，那是在洛杉矶举行的第23届奥林匹克运动会。黄中同志也参加了。许海峰夺得了这届奥运会和中国有史以来的第一块金牌，当时黄中同志也在场。他激动无比，与许海峰紧紧拥抱。回到饭店后，黄中同志还兴奋地说，这是他盼了一辈子的一天。这许多年，他深知中国运动员被排挤在奥运会外面的痛苦感受，他更知道可爱的中国运动员能为社会主义祖国迸发出令全世界瞩目的光芒来。1986年，国际奥委会授予黄中同志银质奥林匹克勋章，以表扬他对发展中国体育事业的卓越贡献。国际奥委会主席萨马兰奇亲自向他授勋。授勋后，大家都热烈地向黄中同志握手祝贺，黄中同志是受之无愧的。

1985年我当了体委副主任后，与黄中同志住在同一个宿舍院里。当时他已退居二线，每年春节，我都去看望这位老领导，把自己的想法向他汇报，也向他诉说自己的烦恼和不满，而他总是像以往一样给我以启发帮助，开导我想得更宽。我自己也退下来后，在院里遇见时，总会聊上几句。我知道他的心脏病曾经几次厉害发作，但都是靠他的乐观主义和积极配合治疗挺了过来。平日他很注意锻炼，努力提高自己的抗病能力。这次住院时，我去看望他，他还乐观地、平静地和我讨论唯物地对待生死问题。我本来期望还会有更多的和他聊天的机会，可惜病魔还是夺走了黄中同志的生命。

我永远不会忘记黄中同志对新中国体育事业所建立的卓越功勋，以及他对我个人成长进步所倾注的心血，谨以此短文表达我对他的深切悼念。

(1997年4月)

(上接第42页)

位，进行了适当的调整和合并，并统一列入国家体委的直属事业单位序列，其业务工作和干部人事，计划财务、行政管理

厂，也改为生产以体育产品为主的民用产品。

这个改革方案，理顺了关系，分清了职责，精简了机构，提高了效益。真正实现了周总理关于国防体协和体委合并，

不分国防体育和一般体育的本意。这次改革，得到了党中央和国务院的批准和赞扬，也受到广大干部的支持和欢迎。

至此，“军事体育”或者说“国防体育”已成为历史，

国际奥委会的危机与改革

何振梁

爆发于去年12月的盐湖城事件是国际奥委会成立105年来最严重的危机，至今仍有余波。

国际奥委会成立于1894年。105年间，它从初创时期松散的组织逐步形成规模，不仅经历了两次世界大战，也经历了大大小小的危机。如1936年的柏林奥运会，地点是早就定好的，但由于比赛之前德国纳粹上台，引起了改不改比赛地点的争论。反对纳粹的国家的运动员曾在巴塞罗那举办“人民奥运会”与之对抗，可惜由于西班牙内战的爆发而未开成。二战以后，世界形成了两大阵营，冷战持续了几十年。这也反映到国际奥林匹克运动中来。其中标志性事件就是：1968年墨西哥奥运会发生东道国当局枪杀示威群众事件。1972年慕尼黑奥运会发生了巴勒斯坦恐怖组织枪杀以色列运动员的事件。1976年，非洲国家抗议新西兰派运动队到实行种族隔离政策的南非访问，要求国际奥委会拒绝新西兰参加蒙特利尔奥运会，但国际奥委会不同意，引起了28个国家抵制蒙特利尔奥运会。1980年莫斯科奥运会之前，1979年圣诞节过后不久，苏联军队入侵阿富汗，引发了一场抵制1980年莫斯科奥运会的运动。1984年，苏联、东欧国家（除罗马尼亚、南斯拉夫），反过来抵制美国洛杉矶奥运会。1988年汉城奥运会举行之前，北朝鲜在仰光策划了一次巨大的爆炸事件，炸死炸伤多人，包括南韩多名高级官员，南北朝鲜关系紧张，北朝鲜发动抵制汉城奥运会，但没有成功，汉城奥运会照常举行。1992年奥运会之前，苏联、南斯拉夫动荡、解体，国际奥委会要处理解体后的各共和国如何参加奥运会的问题。可见，国际奥委会自成立以来问题不断，1996年之后情况才有所好转。

以前的问题虽然多，但都不涉及国际奥委会本身的根基，而盐湖城丑闻所引发的危机却动摇了国际奥委会。这是一场信誉危机，关系到国际奥委会及其委员到底可信不可信？各国舆论对此作出了空前强烈的反

应。萨马兰奇说，“这是我就任主席以来最困难、最悲哀的日子。”他又说：“我们正面临着一场大地震”。确实，这不仅是他就任主席以来，而且也是国际奥林匹克运动105年来面临的最严重的危机。

一、危机的发生

美国盐湖城申办1998年冬季奥运会以4票之差输给了日本长野后，又继续申办2002年冬奥会，结果第一轮投票就以压倒多数获得举办权。盐湖城申办成功后几个负责申办的人就接二连三地被弄下了台，其中的原因是利益的争夺。去年11月下旬，有人把冬奥会组织委员会副主席写给国际奥委会喀麦隆委员女儿的一封信透露给了新闻界，信上说：“我们提供给你的奖学金将于99年结束，这是我们付给你的最后一笔奖学金”。这封信是伪造的，事情却是真的。此信一经公布就引起了轩然大波，人们指责盐湖城的冬奥会举办权是通过提供奖学金等不正当手段获得的。收受好处的人则是拥有投票权的国际奥委会委员。

12月10日晚，国际奥委会执委会开会前举行例行的工作晚餐。根据萨马兰奇主席的要求，曾担任过国际奥委会副主席的资深执委霍德勒在会上说，盐湖城申办冬奥会过程中有5、6名国际奥委会委员涉嫌受贿。本来这件事情可以在执委会内部讨论解决。事实上，萨马兰奇于11日中午与盐湖城组委会代表团进行了会晤，了解所谓“贿赂”问题的详细情况，以便着手处理。但是，12日上午执委会刚开始，霍德勒就要求发言。从其神态看，执委们已感到他与平日稳重沉着的一贯作风有异。轮到他发言时，他说，盐湖城提供奖学金是被迫的，责任不在盐湖城而在委员。他原以为问题只涉及5%左右的国际奥委会委员，实际上却涉及35%的委员。他还说执委会中有人恨他，有人想排挤他等等。上午会议结束后，霍德勒抢在国际奥委会新闻发布会之前向记者宣布，盐湖城发生了丑闻，亚特兰大、悉尼也

都有。他说有委员向盐湖城表示，没有他的支持，任何申办城市都不要想拿到举办权，还有一些中间人也参与了活动，如果要拿到举办权，事先要准备100万美元，成功后还要300—500万美元。他还攻击了意大利的菲亚特集团以提供汽车来争取世界滑雪锦标赛的举办权等等。他所说的金额如此巨大，参与面又如此普遍，使舆论哗然。各国记者抢着发消息。当天下午国际奥委会执委会不得不发表声明，表示执委会与霍德勒对记者的谈话无关。在第二天的执委会上，霍德勒仍表现反常，会后又向记者表示自己的嘴被人封住了。

事后了解，霍德勒原先担任国际滑雪联合会主席达47年之久，去年刚卸任，有失落感，因此服用了大剂量的镇静药，情绪失控。但他这一炮放过之后，引起了舆论的连锁反应，申办城市不断出现新的消息，说连萨马兰奇也卷进去了，舆论还攻击国际奥委会成员过的是豪华生活，住五星级的旅馆、坐头等舱飞机飞来飞去、吃好的、喝好的，甚至说申办城市为委员提供了性服务等等。总之，传闻越来越离奇，攻击越来越猛烈。一时黑云压城，国际奥委会形象受到严重玷污。

这个时期，国际奥委会主要受到来自三个方面的压力：一是来自美国和欧洲联盟的一些政府的压力。他们纷纷表示，国际奥委会已经没有道德上的资格来领导全世界的体育运动。今年2月初，在洛桑举行的世界

体育反兴奋剂大会上，美国白宫反毒品委员会副主席和一些西欧国家主管体育的部长在讲话中都反对由国际奥林匹克委员会来领导世界体育反兴奋剂的工作。有人还主张奥运会改由联合国教科文组织来领导，或者由运动员自己选出来的机构来领导。还有人逼萨马兰奇下台。

二是来自赞助商的压力。近年来，国际奥委会的商业开发很成功，已连续多年组织十几家跨国公司参加“奥林匹克伙伴计划”。按此计划，每一家“伙伴”公司在每一个奥林匹克周期即四年内向国际奥委会提供4千万到5千万美元以取得奥林匹克五环标志的使用权。目前参加此计划的十一家公司中有九家属美国。它们大多保持了沉默，仅表示期待国际奥委会进行改革，但是也有几家表示是否继续执行“伙伴计划”，要视国际奥委会是否彻底改革而定。

三是来自舆论界的压力。舆论铺天盖地攻击国际奥委会，攻它的体制、机制和萨马兰奇。据统计，这类夸大事实，肆意攻击的舆论有40%来自美国和澳大利亚，20%来自瑞士。其目的是要把国际奥林匹克委员会置于以美国为首的一些国家政府的控制之下，如果逼萨马兰奇下台成功，他们就可以较容易地达到目的。

二、危机的根源

这场危机的导火线尽管是盐湖城的那封信，但危



1999年2月，何振梁（右三）在瑞士洛桑世界体育反兴奋剂大会上

机产生有其更深层次的原因。

首先，举办奥运会带来的巨大经济利益和社会效益加剧了申办奥运会的竞争。当前，国际奥林匹克运动已经发展成为世界上影响广泛的社会文化现象，它所包含的直接的利益不是几个亿，而是数十、上百亿的美金。例如，国际奥林匹克委员会与各大电视公司已签约到2008年，仅这一项就达55亿美元，与赞助商的合同金额4年就是5到6亿美元。2008年奥运会的举办地点还没有定，但东道国现已肯定有10亿多美金的收入。除直接经济利益外，奥运会间接带动各种相关产业，这更是巨大的经济利益。据统计，1992年巴塞罗那奥运会直接、间接的经济利益达到260亿美元。此外，奥运会的社会影响也十分巨大。亚特兰大奥运会全世界电视观众达到196亿人次，社会效益明显。社会效益往往意味着巨大的经济利益，所以不少商业集团、政治势力也想加以控制。也由于这一原因，各国申办奥运会的竞争越来越激烈。申办1984年奥运会时，仅美国洛杉矶一家，而现在夏季奥运会申办单位一般是8至12个，冬季奥运会也有6到8家左右，争夺十分激烈。

其次，争夺效益巨大的奥运会举办权的激烈竞争导致了申办过程中物质手段的介入。申办奥运会是买方市场，申办者都想取悦于作为买方的国际奥委会委员。于是市场规律起作用了，以不正当物质手段争办奥运会的现象越来越多。1986年以来尤甚。针对这种情况，国际奥委会于1988年做过一些规定，如申办城市送的礼物价值不能超过200美元(后来改为150美元)，委员访问申办城市不能超过三天，随员不能多于一人等等。但规定的收效不大，最终导致发生了盐湖城事件的爆发。

第三，国际奥委会本身也存在问题。一是委员的选举办法。按章程规定，委员由国际奥委会遴选，委员不是各国的代表，而是国际奥委会派至各国的代表。这种制度虽然有时有它的一些好处，但不符合时代的民主潮流。二是委员的任期。国际奥委会的委员都是个人制，一旦当选后任期都很长。1965年以前当选的委员，实行终身制。像霍德勒这样的委员尽管80多岁了，仍然可以当委员，一直到去世或主动退休。1966年以后当选的委员，任期年龄规定开始是72岁，后又调整到75岁。1995年，为了让萨马兰奇可再任一届主席，全会决定把任期调整到80岁。三是监督机制问题。这是较选举制度和任期更为严重的问题。国际奥委会内部没有一个监督机构，委员仅在就任时有一个宣誓，即“我决不接受任何政治的或商业的影响和掺杂任何种族的宗教的考虑，并在一切情况下维护国际奥委会的利益和奥林匹克运动的利益”等等。但往往宣誓是一回事，做又是另一回事，没有一个监督机构。

这些深层次的原因，最终造成了盐湖城申办冬季

奥运会过程中的丑闻。去年上半年我和萨马兰奇有一次谈话。当时我说国际体育界有三大问题，一是暴力，二是兴奋剂，三是选举中的腐败。我说，赛场内外的暴力好处理，兴奋剂则是一个毒瘤，另外一个毒瘤就发生在国际体育组织的领导层，就是领导层里的腐败。那次谈话不久，年底就发生了这个事件。

需要补充的是，国际奥委会除受到来自外部的压力外，还因内部的斗争使得这场危机更加复杂。世界体育界和国际奥委会中历来都有拉丁集团和盎格鲁-撒克逊集团(基本上是以英美为主)的斗争。过去世界体育领导权主要掌握在后者手里。80年代以后，主要的国际体育组织大多改由拉丁集团掌握。对此，盎格鲁-撒克逊集团一直耿耿于怀，不断寻找机会想把拉丁集团搞下去。与此同时，国际奥委会内部又有欧美集团力图压制亚非拉集团的崛起，特别是对亚非集团发言权的逐步增长尤具戒心。丑闻开始时，就有人散布说，“丑闻之所以引起，是因为国际奥委会近年来吸收了大量非洲和亚洲的委员”，把责任都推到了亚非委员身上。此外，内部的权力之争也日益激烈。萨马兰奇2001年就要离任，谁将是他的继任者？有人利用爆发丑闻的机会想搞宫廷政变，搞“逼宫”，逼萨马兰奇下台，同时借此排斥潜在的竞争者。萨马兰奇不久前曾公开讲，在他的身边就有人希望他下台。内外矛盾的结合使得这场斗争更加复杂激烈。

三、危机的处理

丑闻揭露初期，国际奥委会面临强大的压力，有些穷于应付。去年12月份成立了一个由副主席、加拿大人庞德主持的委员会，调查盐湖城发生的事情。委员会调查后发表了两次调查报告。报告披露出的情况表明，盐湖城在申办1998年冬奥会失败时总结了一条经验，说他们之所以输给长野，就是因为长野在送礼方面下了不少功夫。他们的结论是要加强对委员个人做工作，特别是对非洲委员下功夫。他们所使用的有如下几类：向委员的子女提供奖学金或安排工作；邀请委员包括家属等人多次去美国去访问、治病。这次被开除的一名委员，除自己去美国治病外，其丈母娘进行膝关节更换、妻子做美容手术等，共花掉了盐湖城21万美金。还为个别委员提供竞选赞助金，借款等等。

在国际奥委会7任主席里，除了顾拜旦以外，萨马兰奇是贡献最大的。他接任的时候，国际奥委会的固定资产和流动资产总共4500万美金，而现在，除增加了大量固定资产外，仅银行存款就达到2亿多美金。国际奥林匹克运动已成为国际上难有匹敌者的重大社会文化现象。每次奥运会的举行都成为世界注意的中心。举办奥运会的收入，国际奥委会只取7%，其余都分给东道国、单项国际体育组织和各国奥委会。国际奥委会还设立了奥林匹克团结基金，支持、帮助发展中国家。在

萨马兰奇任期内,国际奥委会首次有了女委员。他还要要求各单项国际体育组织领导机构中在2000年前有10%的女性,到了2005年要求这个比例达到20%。他领导了体育领域里反种族隔离斗争,还倡导了“奥林匹克休战”。他强调体育应与文化和教育相结合,提倡体育为改善和保护环境服务。从萨马兰奇的心态来说,这些成就使他踌躇满志。他的愿望是顺利举行世纪之交的悉尼奥运会,然后以国际奥委会跨世纪主席的身份功成身退。危机的爆发以及急风暴雨式的舆论压力使萨马兰奇情绪一度处于十分低落,曾萌生辞职的念头。

这时国际奥委会委员、各单项体育组织以及各国奥委会的领导人都看到了这场斗争不单纯是一个如何处理丑闻的问题,而是美国为首的西方国家政府、部分赞助商和一些传媒大亨及体育经纪人联合在一起,想通过促使国际奥委会垮台来控制世界体育运动。总之,大家都看到有一股暗中势力想推垮国际奥委会这个独立于政治之外的国际体育机构,所以都起来捍卫萨马兰奇的地位。委员们纷纷写信或当面向萨马兰奇表示支持,指出只有他才是带领国际奥委会走出危机的唯一人选。各国际单项组织包括非奥运项目的体育组织也都发表声明,支持国际奥委会、支持萨马兰奇。各国奥委会总会也收集到了120个国家和地区奥委会的签字,吁请萨马兰奇领导大家走出这场危机。萨马兰奇看到自己得到了国际体育界的支持,就下决心继续留任,采取一系列的应对措施。

事发后除国际奥委会成立了调查委员会外,美国方面成立了三个调查委员会,一个是盐湖城的道德委员会的调查,一个是美国奥委会的调查,一个是美国参议院商业委员会的调查。

盐湖城道德委员会调查的结果,第一批涉嫌有不良行为委员名单共有14人。后又提出了新的10个涉嫌人员名单,所以共有24人。调查也表明,问题虽确实存在,但决没有初期舆论渲染的那样丑恶,更没有什么性服务之类耸人听闻的事。

国际奥委会的调查报告,一方面对24人提出了处理意见,同时指出,不存在贿赂和腐化问题,而是有些委员的行为违背了就任时的誓言,违反了委员的行为准则。

这时,美国奥委会调查委员会主席、美国前参议员米切尔的报告提出,应该由美国总统克林顿宣布国际奥委会是一个“公众的国际组织”。到现在为止国际奥委会只是一个私人性质的、俱乐部式的国际组织。如果克林顿一旦宣布它为“公众的国际组织”,它在美国境内将受到《美国联邦外国腐败行为法》管辖。就是说,一旦美国认为国际奥委会有腐败行为,美国有权传讯任何有关的人,国际奥委会将受美国的法律控制。米切尔

还提出国际奥委会必须进行彻底的改革,委员只能由各国体育组织选派的代表和各国际单项组织以及运动员直接选出的代表和社会人士组成。他并提出今后举办奥运会的必须是“经济合作与发展组织”公约的国家。该公约签字国现有34个,主要是欧洲和美国,中国没有参加,全世界近200个国家中参加的也不多。如果美国的意图得逞,中国也就没法申办2008年奥运会。从中可以看出美国的真实意图就是把国际奥委会置于它的控制之下。

美国参议院商业委员会于3月份提出,国际奥委会在美国境内不能享受免税的权利,还要求美国关于奥运会的电视转播费以及美国公司的赞助费统统由美国奥委会支配,其意图是在财政上控制国际奥委会。

德国主管体育的内政部长也扬言,如果国际奥委会改革不彻底,欧洲联盟国家将抵制奥运会。

面对这些压力,国际奥委会一方面尽力维护自己的独立存在,另一方面加快改革进程。今年1月24日,执委会决定采取四项措施:1、暂时开除6名委员,继续调查3名委员,警告1人(后来又根据盐湖城道德委员会的报告,增加暂时开除1名委员,警告9名委员,调查3名委员。);2、设立道德委员会;3、调查所有的申办过1992年以来历届奥运会的申办城市;4、改变2006年冬奥会的选拔办法,不再由委员来投票决定,而是由国际奥委会设立的16人挑选团来选择比赛地点。

对前三项措施,委员们均表支持,但对于奥运会地点只由一个小型的委员会来决定,提了不同意见。因为这个做法违反章程的规定。章程规定,决定比赛地点的权力属于全体委员会议。所以在今年2月初举行世界体育反兴奋剂大会期间,出席大会的委员要求执委会听取大家的意见。执委会于是召开了一个早餐会,委员们纷纷提出不同意见。会上我也发了言,指出对于少数委员的行为玷污了国际奥委会的形象我们确实感到遗憾,但是应该相信大部分委员都是行为端正的人。不能因为少数人的行为而不相信大多数委员,剥夺大多数委员的权利。国际奥委会可以限制访问,并规定申办城市不得送礼,但是最后的表决权还是应该属于全体委员会议。3月份的执委会接受了大家的意见,即:小范围的挑选团仅选定最后入围的两个城市,由全会从两者中决定其一为举办城市。

中国奥委会对丑闻一直保持比较冷静的态度。1月25日中国奥委会发言人发表了声明,对少数委员的行为表示遗憾,表示相信国际奥委会会对他们做出严肃处理,声明并支持2000年奥运会和2002年冬季奥运会仍然分别在悉尼和盐湖城举行,但是同时指出,国际奥委会必须进行改革。声明并重申中国奥委会始终遵守国际奥委会的有关规定。这一态度受到国际奥委会的高度评价,认为中国确实宽容大度,没有趁此机会对悉

尼报 1993 年差 2 票的“一箭之仇”。

3 月 17、18 日, 国际奥委会举行了第 108 次特别会议, 专门讨论丑闻问题。萨马兰奇在会上作了长篇发言, 列举了国际奥委会所取得的成就, 同时严肃地指出, “现在我们面临着一场危机, 如果我们不能团结起来, 采取坚定的、迅速的、一致的措施来改变这种状况, 我们的国际奥委会将面临着深重的危机。危机的严重程度是大家所难以想象的”。他呼吁大家给他以信任, 以便他为奥林匹克运动做最后一次贡献, 即带领国际奥委会走出这场危机, 采取改革措施, 使国际奥委会以崭新面貌迈向新的世纪。全体委员对他的讲话报以长时间的热烈掌声。

接着他建议以不记名方式对他进行信任投票, 然后他离开了会场, 以便让委员们自由表达意见。在出席的 91 名委员中, 除萨马兰奇外, 90 人投票, 86 人投信任票, 2 票不信任, 1 票作废, 有 1 票未收回。萨马兰奇赢得了大家几乎一致的信任。

会议然后作出四项重要决定:

1、在听取了涉嫌有不当行为的 6 名委员的申辩之后, 以超过三分之二的多数票决定开除这 6 名委员。在此之前, 根据章程授予的权力, 执委会对 9 名委员分别给予最严重警告、严重警告和警告处分。这样, 连同会前已主动辞职的 4 名委员, 共处理了 19 名委员。

2、改变 2006 年冬奥会申办城市选择办法。所有委员不能到申办城市参观访问。申办城市不得送礼, 只能发送宣传品。成立挑选团, 该团由四方面组成: 国际奥委会的委员 8 人, 加上主席和资格最老的委员及评估委员会的主席, 冬季项目国际单项组织代表 1 人, 各国奥委会代表 1 人, 运动员代表 3 人, 共 16 人。挑选团成员都在投票确定冬奥会地点的当天选出。挑选团从 6 个申办城市中选出 2 个最后决赛的城市。接着由全体委员会议以不记名投票方式在 2 个城市中决定其中之一。整个过程是全封闭式的。

3、成立道德委员会, 负责制定有关部门各方的行为准则, 出现问题由这个专门委员会向执委会提出处分建议。这个委员会由 7 至 8 个人组成, 其中有 3 名国际奥委会委员, 1 名运动员代表、社会人士 3 至 4 名。

4、成立改革委员会, 名称叫“国际奥委会 2000”, 以表明国际奥委会要以新的姿态来进入到 2000 年。这个改革委员会将由 20 至 24 名成员组成, 一半是委员, 另一半是了解体育的社会知名人士, 其任务是就国际奥委会的改革进行讨论并提出方案。

四、改革的趋向及步骤

国际奥委会特别全会以后, 各方面反映不一。大部分人认为国际奥委会已在认真进行全面改革, 部分人认为决定虽已作出, 还有待实践证明改革的决心和措施的有效性。叫嚷最强烈的仍是美国。

4 月 14 日, 美国参议院商业委员会举行了“关于奥林匹克运动会申办城市有关活动”的听证会。主席是打算当共和党竞选下届总统候选人的麦凯恩。美国有人说他想把这次听证会当成他展示其政治企图的舞台。麦凯恩于 3 月 19 日向国际奥委会主席萨马兰奇发出邀请他出席作证的信。这封信与其说是邀请, 不如说是美国参议院商业委员会的传讯通知。信的口吻极不客气, 连惯常的外交词令也没有, 还“提醒”萨马兰奇“仔细阅读有关条例以便严格遵守”。美国参议院对一个享有国际盛誉的独立国际性非政府组织那种颐指气使的态度, 理所当然的遭到萨马兰奇主席有礼貌的回绝。果然不出所料, 听证会上完全变成胁迫国际奥委会就范的闹剧, 竟然有两个参议员指名道姓地要萨马兰奇下台, 说什么“还等待什么? 为什么不把他搞下台?”, 似乎国际奥委会是美国的一个下属组织。连美国和德国的舆论都在说, “美国国会的举动从深层看, 美国正在制定一个控制奥林匹克运动的计划”, “美国奥委会要运用财政和政治手段”“实际控制国际奥委会”。美国别有用心的强大压力, 遭到了国际体育界、包括美国本身一些体育人士的不满。

但是, 国际奥委会本身确实需要改革。因为国际奥林匹克委员会在体制、机制方面不少是一百多年来逐步建立保存下来的东西, 其中许多已经不符合时代的潮流。实际上在盐湖城事件爆发前, 国际奥委会内部、各单项体育组织和各国奥委会都曾以不同方式、在不同场合对国际奥委会提出改革要求。这些年来, 国际奥委会也进行了一些改革, 在加强与国际单项体联和各国奥委会的沟通、增强妇女在国际体育事务中的地位、提高运动员的发言权等方面采取了一些措施, 但这远远不够。这次丑闻爆发后, 国际奥委会的许多委员更感到有必要加快国际奥委会的改革进程。

从内部讨论及各方面要求情况看, 国际奥委会的改革可能在如下几个方面进行:

1、关于国际奥委会的行政管理, 将贯彻民主和公开的原则, 并加强内外沟通, 其中特别重要的是管理民主化和财务公开化。

2、关于国际奥委会委员, 将进一步强调其代表性, 改革那种个人推荐甚至父位子传的现象。关于委员任期, 现有状况是 1965 年之前当选的委员为终生制, 其他委员任期到 80 岁。目前普遍认为委员必须有任期规定, 可以是两至三个奥林匹克周期, 即任期 8 到 12 年, 年龄不超过 72 或 75 岁。委员组成中将确保妇女占重要地位, 现役运动员的发言权也将加强。奥林匹克项目的各个国际单项组织的主席以及重要国家奥委会的主席也将在其任职期间成为国际奥委会委员。国际奥委会全会将更加类似奥林匹克运动的代议机构, 执委会作为执行机构其组成将予扩大。

3、关于奥运会举办地点选定办法，将作重大改变。现在各大洲都已具备举办奥林匹克运动会(特别是夏季奥运会)的条件。实际上，自1952年以来，未曾在同一个大洲接连举办过夏季奥运会。为了体现奥林匹克运动倡导的普遍性，多年来曾有过按时区或按大洲轮流举办的设想，估计轮流举办的设想将再次以现实可行的办法提出来讨论。在投票方式方面，估计将在这次特别全会确立的办法的基础上加以改善，即：由国际奥委会、国际单项体育组织、国家奥委会和运动员及专家组成的评估委员对各申办城市进行考察，提交考察报告，然后由有关各方共同组成挑选团选择其中的2到3个进入申办决赛圈，最后由全体委员进行投票确定地点。如果轮流举办的原则(不论是按洲或时区轮流)得到通过，则申办过程还可进一步简化。委员们去进入决赛圈的申办城市的访问，将由国际奥委会组织。这样做的好处是可以大大减少申办城市的支出，减少甚至杜绝各种腐败行为的可能性。

4、将建立更严格的监督机制和财务审计制度。

4月上旬，萨马兰奇任命了由7人组成的国际奥委会道德委员会，由国际奥委会中受到普遍尊敬的塞内加尔委员姆巴伊任主席。

5月5日，萨马兰奇公布了“国际奥委会2000”委员会的组成。委员会已不是在特别全会上设想的20—24名成员，而是一个庞大的80人委员会，由萨马兰奇自任主席。成员中26人曾作为运动员参加过奥运会的比赛，其中10人是直选产生的运动员代表；44名国际奥委会委员；12人曾任或现任国际单项组织主席；24人曾任或现任国家奥委会主席。另有多人曾在奥运会组委会中担任重要职务。从上述数字确实可以说是包含了奥林匹克运动的各个方面。但是这个组成严重忽视了地区平衡原则，例如80名成员中，亚洲仅5国7人(非洲8国8人)，而美国一个国家即有7名成员。该委员会由26人组成的执行局中亚洲仅1人，美国却多达6人。这种严重失衡，既说明了国际奥委会远未摆脱根深蒂固的欧美中心思想，也反映了萨马兰奇想“绥靖”美国的心态。

“国际奥委会2000”委员会的任务是“就国际奥委会的结构、规章、工作程序等方面的改革向国际奥委会全会提出建议”。委员会设三个工作小组，分别讨论：国际奥委会的组成、结构和组织；国际奥委会的职能；奥运会举办地点确定办法。我和伍绍祖分别参加第二和第三工作小组。

6月1日至2日，该委员会举行了全体会议和工作小组会议。联合国前秘书长布特洛格·加利、美国前国务卿基辛格等人都以委员会成员身份出席了会议。来自各方面的与会者的发言的情况看，运动员强烈要求进入国际奥委会及其领导机构，基辛格等社会人士

强调透明性和可信赖性。国际奥委会委员的发言大多主张改革应是渐进的而不是激进的。我在发言中批评了美国参议院商业委员会干预奥林匹克事务的蛮横态度，受到了全场的鼓掌欢迎。这反映了国际体育界对美国干预的不满。我也强调奥林匹克运动普遍性原则的重要性，批评了国际奥委会往往对此原则的忽视。

“国际奥委会2000”委员会还确定了工作进程：8月和9月分别召开各个工作小组的会议，讨论改革的具体方案；10月举行委员会全体会议确定向国际奥委会提交的改革方案；12月召开国际奥委会特别全会讨论通过改革方案。

舆论对于这次会议的反应大多数是积极肯定的。与会者也较满意。基辛格说：“国际奥委会将会有明显的进步”。一位专门从事奥林匹克研究的学者说，他参加过30年的奥林匹克会议，没有哪一次像这次会议那样，大家没有任何顾忌地、相当直截了当地进行了批评。他认为国际奥委会将找到改革的途径。

但是，应该说国际奥委会较彻底的改革还只是刚刚起步。而改革必然涉及各方面的利益，意见相当分歧。萨马兰奇曾在会议的结束时强调指出，最为关键的是确保奥运会能够更好地进行下去。而正是这一点应该是有关各方最根本的共同点。

6月在韩国汉城召开了国际奥委会第109次全会。在开幕式上，萨马兰奇发表了重要讲话，其中关于改革的部分，正是针对6月会议上的不同观点而说的。不妨引用如下，作为本文的结尾：

“要进行必要的改革，以巩固奥林匹克运动，而不放弃我们的信念。

要进行使奥林匹克思想更加突出的改革，

要进行不致损伤顾拜旦的遗愿的改革，

要进行使运动员在奥林匹克运动中起显著作用的改革，

要进行是各国际单项组织和各国奥委会得以更多参与奥林匹克运动领导的改革，

要进行使奥林匹克教育、和平文化、人类福祉、奥林匹克团结及大众体育更加发展的改革，

要进行使妇女在奥林匹克运动的各个层面上的地位得到确保的改革，

要进行使行政管理更加透明、严格和高效的改革，

要进行维护奥运会的普遍性、重要性和威望以及本组织的独立性的改革。

但是我们不要为了取悦于批评者的仓促从事的改革，

不要顾及一方利益而有损另一方利益的改革，

不要基于私利及利益冲突的改革。”

(本文作者系国际奥委会执委，中国奥委会顾问)

奥林匹克运动中的文化与教育

何振梁

《奥林匹克宪章》中明确提出：“奥林匹克主义是增强体质、意志和精神并使之全面发展的一种生活哲学。奥林匹克主义谋求把体育运动与文化和教育融合起来，创造一种以乐于付出努力、发挥良好榜样的教育价值并尊重基本公德原则为基础的生活方式。”它开宗明义地指出，奥林匹克主义不是一般意义上的体育活动，它是一种“人生哲学”、一种“生活方式”，或者说在某种程度上是一个“社会运动”。它提倡的是通过体育和文化及教育相结合，培养身心和谐发展的人，建立公平的、互相尊重的社会，创造更加美好的和平的世界。所以，概括地说，“奥林匹克主义就是体育加上文化和教育”。

顾拜旦“体育与文化”的理念

在古代希腊，体能活动是青年人教育的一个组成部分，人们把体能的发展看得如同思想发展同样重要。柏拉图说过“体魄靠体操增强，灵魂靠音乐洗炼”。诞生于公元前776年的奥林匹克运动会既植根于人们的宗教信仰，也体现了上述理念。获胜者被尊为“英雄”，在古代奥林匹亚宙斯神庙前的广场周围，树立着这些英雄们的雕像。但是除了体育竞赛外，当年的奥林匹克运动会也是哲学家、诗人、艺术家、历史学家、作家等人士的交流活动场所。奥林匹克运动会提供了思想和交流的理想场所。艺术家们也从体育活动所包涵的形体美中获得各种创作的灵感。

古代奥林匹克运动会的这种理念深深打动了顾拜旦，他在倡议恢复奥林匹克运动会时，就提出奥林匹克运动会不应该只限于运动和体能活动，还应从思想和情操上培养青年。顾拜旦是人文主义者，他主张通过奥林匹克运动会提高个人、改进社会。顾拜旦指出：“奥林匹克主义……提倡人人享有普遍的体育教育，培育其勇猛及大度的性格，展示其美学和文学的才能，使之成为民族发展和家庭幸福的动力。”（1918年）

在第一届现代奥林匹克运动会举行后的1897年，顾拜旦在法国城市勒阿弗尔，主持了主旨为“体育、卫生与教育”的奥林匹克大会。顾拜旦认为奥林匹克运动

会有助于缔造一个和平美好世界，要做到这一点，不是仅靠体育本身，而是与文化教育结合并遵守普遍的道德规范。

顾拜旦毕其一生，都主张把体育的发展与文化的深化相结合。他认为，艺术、文学和体育是一个整体，这个整体不是两者机械的相加，而是两者相互渗透、互相促进的。他说：“应该将体育看作是艺术的创造者。体育产生美，也塑造了运动员这个活生生的雕像。”

为了贯彻他的意图，顾拜旦于1906年5月23日在巴黎召开了“艺术、文学与体育协商会议”。70多名作家和艺术家参加了这次聚会，探讨如何在现代奥林匹克运动会的庆典中包括艺术和文学活动。会议建议国际奥委会组织五项竞赛，即建筑、音乐、雕塑、绘画和文学，称之为“缪斯的五项运动”，每四年举行一次。

这个建议付诸实施则是6年以后的事。1912年，在第5届奥林匹克运动会上，与体育竞赛同时举行了第一次艺术竞赛，颁发了五枚金牌和一枚银牌。获得文学竞赛金牌的作品是一首长诗，题为《体育颂》。作者是乔治·霍罗德和埃什巴赫。当时谁也不认识这两位作者。直到1919年，顾拜旦才说出来他自己是这首诗的作者，参赛时用的是化名。

奥运会的艺术比赛实际上从一开始就遇到了困难，参赛作品的范围、参赛者的资格、评判的标准、巨大的开支、组织管理上的难度，始终是各届艺术比赛组织者的难题。体育与文化的结合看似简单，但实行中困难和阻力重重。顾拜旦于1915年感慨地说：“20多年来，我一直在提倡体育与历史。你们响应了我关于肌体文化（它是身体和精神综合力量的源泉）的号召，并且获得了益处。但你们没有响应关于历史文化的号召。不要以为我会放弃，直到我生命的最后一刻，我将不断重复这一号召。”1937年顾拜旦逝世之后，终于由于艺术家和组织者两个方面都对奥运会艺术竞赛缺乏兴趣而不得不停止进行。1948年在伦敦的第14届奥林匹克运动会上最后一次举行了运动会期间进行的艺术竞赛。

奥运会艺术竞赛虽然停止了，但是国际奥委会仍

力图以另外的方式,实现顾拜旦所倡导的体育与文化相结合的理念。第15届奥运会组委会于1950年向国际奥委会提出三个方案:1、继续举办艺术竞赛;2、改为艺术展览;3、取消文化活动。国际奥委会决定采取第二个方案。但是,国际奥委会在希腊委员的要求下,于翌年改变了这一决定,坚持要第15届奥运会东道主——芬兰举办艺术竞赛。芬兰方面以准备时间不足为由,加以拒绝。在1956年第16届墨尔本奥运会,特别是在1960年罗马第17届奥林匹克运动会期间,艺术竞赛转化成为在奥林匹克运动会期间举行的“艺术节”。从此以后,艺术节成为奥运会的传统。《奥林匹克宪章》第44条规定“奥运会组委会必须制定一项文化活动的计划”。该计划“应为促进奥林匹克运动会的参加者和其他与会人士的和谐关系、相互了解和友谊服务”,应“象征人类文化的普遍性和多样性”。最初,艺术节仅在奥林匹克年进行,现在它的各类文化活动覆盖整个4年奥林匹克周期。

值得特别注意的是,随着科技的发展,艺术的表现手段更加多样化。发明于19世纪30年代、发达于90年代的摄影,几乎与国际奥委会的成立同时发明的电影为体育与文化艺术的结合,提供了更多的可能性。顾拜旦曾预见到这一前景,他说:“古代的艺术从运动员那里吸取灵感,但主要是静止的运动员。当代的艺术家则有许多其他表达方式可供选择。”事实的发展确实如此,以体育为题材的摄影和电影以及之后迅速发展的电视,成为20世纪传播奥林匹克理想无可比拟的有力手段。

萨马兰奇任主席期间国际奥委会的成就

1980年,萨马兰奇当选为国际奥委会主席。他接受了前任、特别是顾拜旦的衣钵,在许多场合强调,奥林匹克运动与一般体育竞赛的区别在于,奥林匹克运动是体育与文化的结合。在他的主持下,国际奥委会赋予奥林匹克文化以更丰富的内涵。他在1995年第104次全会的开幕词中甚至说,“文化从一开始就是奥林匹克主义的灵魂”。

萨马兰奇出任主席之后,奥林匹克运动在传播方面最突出的发展是它与电视的合作。这一合作始于1960年的罗马奥运会。当时电视观众还很少,但是随着电视在全世界的普及,奥林匹克运动得以进入寻常百姓家。1996年奥运会在全世界有多达196亿人次的电视观众。奥林匹克主义的传播达到了前所未有的广度。

国际奥委会和奥运会的主办城市很快就懂得了利用电视转播的好处。电视成为东道主向全世界展示本国经济、文化成就的绝妙手段。运动会的开、闭幕式尤为各东道国所重视。不论是在莫斯科(1980)、洛杉矶(1984)、汉城(1988)、巴塞罗那(1992)和亚特兰大(1996)的夏季奥运会,或是萨拉热窝(1984)、卡尔加里

(1988)、阿尔贝维尔(1992)、利勒哈默(1994)和长野(1998)的冬季奥运会,无不对开、闭幕式做了精心的策划,以展示本国文化传统、民族精神与追求。国际奥委会则从电视转播中找到了迄今为止传播奥林匹克价值观的最佳途径。

建立奥林匹克博物馆曾是顾拜旦的梦想。1915年,曾经在洛桑设立了一个微不足道的临时性奥林匹克博物馆。后几经迁徙,终因资金无着,未有永久性的馆址。80年代中期,经萨马兰奇的不懈努力,从各国集资,于1993年在莱蒙湖畔建成了建筑优美、技术先进、内容丰富的奥林匹克博物馆和研究中心,顾拜旦的梦想终于成为现实。1993年6月23日奥林匹克博物馆正式开馆。现在,博物馆每年参观者达20万人,它已成为奥林匹克运动的橱窗,或者用萨马兰奇的话来说,“它(奥林匹克博物馆)是国际奥委会文化政策的旗舰。”

在博物馆开馆的翌日,国际奥委会在博物馆会议厅内举行了第100次全会。这是国际奥委会第一次在自己的建筑物内举行全会,也是第一次以“体育和文化”为专题的全会。除了国际奥委会委员外,应邀来参加的还有大学学者、历史学家、艺术家、传媒的代表和运动员。萨马兰奇希望通过此全会,再次引起奥林匹克运动各个方面对体育与文化结合这一原则的重视并制定了国际奥委会未来的文化政策。

奥林匹克教育方面的大量工作是国际奥林匹克学院协同国际奥委会进行的。建立国际奥林匹克学院的设想由来已久,经过多年的酝酿和筹划,在希腊政府和国际奥委会的合作下,国际奥林匹克学院于1961年6月成立。1968年,国际奥委会设立了“国际奥林匹克学院委员会”以加强国际奥委会与国际奥林匹克学院之间的联系。1980年委员会扩大,增加了运动员、国家奥委会和国际单项体联的代表。1993年,这个委员会更名为“国际奥林匹克学院和奥林匹克教育委员会”,使其使命和任务更加明确。

国际奥林匹克学院成立40年来,致力于宣传和传播奥林匹克理想。每年举办国际青年学习班及研究生奥林匹克研讨班等活动。成立以来,学院已培训了3万5千多名学员。国际奥林匹克学院也鼓励各国成立本国的奥林匹克学院。目前各大洲已有百余所国家(地区)奥林匹克学院。

应该指出的是,单从狭义的文化教育的角度观察,远不足以更广泛、更深刻、更全面地理解奥林匹克运动所创立的文化。因为,正如萨马兰奇所指出的,“文化的概念已经演变,它已被它的社会文化内涵所取代。”

近年来,奥林匹克运动在忠实于自身的理想和原则的同时,不断地根据变化了的世界和条件,努力创立特有的奥林匹克文化。

国际奥委会不放过任何机会,通过体育活动,致力

于在人民之间建立互相理解、互相尊重的关系。它成功地通过联合国大会提出了“奥林匹克休战”的倡议并且得到了广泛的响应。

它不遗余力地在体育活动中反对种族歧视，并且取得了成效。

它首先发起在体育活动中重视环境保护的运动。

它在反对体育运动中滥用药物的斗争中起到了旗手作用。

它建立了奥林匹克团结基金，对各国特别是发展中国家开展体育运动提供无偿援助。

它积极倡导提高妇女在各级体育领导机构中的地位，并促使奥运会比赛中妇女项目占到近半数。

它倡导公平竞赛，坚决反对暴力。

可以说，奥林匹克文化正通过它特有的方式，为建立一个美好的、和平的世界做出自己的贡献。

国际奥委会文化委员会及其活动

国际奥委会文化委员会成立于1968年。1995年，本人出任该委员会主席。2000年，“文化委员会”和“国际奥林匹克学院及教育委员会”合并为“文化及奥林匹克教育委员会”，仍由本人担任主席。

多年来，尽管人们一再强调体育与文化结合的重要性，但是在实际生活中，不少人感兴趣的往往只是竞赛成绩。在奥林匹克周期内，除了奥运会的开、闭幕式和奥运会期间的艺术节外，国际奥委会自身不举办具体的文化活动。多数国家或地区奥委会也觉得文化与他们关系不大。为改变这种状况，文化委员会认为必须通过举办各种文化活动来提高人们对“奥林匹克主义就是体育加上文化和教育”这一理念的认识。因此文化委员会制订了一个短期和中期活动计划，在不举行奥运会的非奥运会年，组织“体育与文化”活动，邀请奥林匹克运动的各个方面参加。

第一个活动是1997年在洛桑举行的“体育和文化论坛”。除了国际奥委会委员外，参加论坛的还有国家和地区奥委会以及国际单项体联的代表、运动员、世界各国文化艺术界的知名人士。论坛的议题是：作为文化的体育；当代的体育和文化；奥林匹克主义是文化创作的源泉；体育是人类的财富。

论坛所涉及的内容远远超出了“体育与文化”的狭义范围，而成为一次对奥林匹克运动思想观念进行探讨的重要集会。论坛在声明中指出，体育本身就是一种文化，它对社会具有重大影响。论坛强调，奥林匹克主义应在不同文化之间创造相互容忍、相互理解的共识。论坛还指出，文化由于其道德力量、教育价值和美学观念，构成奥林匹克主义的精髓。

如果说论坛最后的声明仍未脱出同类国际会议一般化结论的窠臼，但会议过程中引发的讨论则具有更深刻的意义。论坛发言者对奥林匹克运动所面临的各种危险提出了警告。这些危险包括：

1. 划一的文化模式

塞内加尔的青年和体育部长奥斯曼·佩伊在发言中指出：“体育所面临的危险之一是声称只属于某种特定文化的倾向，例如，在国际体育中，只倡导某种文化模式。”

来自发达国家的法国克劳德·里昂大学的比埃尔·阿瑞得教授也强调：“不能只突出某一种占主导地位的竞争性体育模式而将所有其他体育文化搁置一边，不能实施一种划一的模式并使其他的体育文化从属于它。”

2. 金钱

在对体育商业开发的作用加以肯定的同时，与会者指出，如果对商业开发不加制约，体育的真谛将遭到损害。马来西亚奥委会秘书长谢国治指出：“在体育的组织管理和实践中金钱作用的增长，可能会毁掉体育活动所含有之美德。”印度作家帕特旺·辛格也指出：“惊人数额金钱的卷入，将人们的注意力从体育文化转向金钱文化。”希腊欧洲大学校长海伦·阿伟勒也从另一角度揭示了单纯追求利益的危害。她说，“像其他形式的文化活动一样，今天的体育正受到追求与文化格格不入的利益的威胁，明星制度不断地毁坏社会成员之间的公平竞争精神。”

论坛呼吁国际奥委会及其文化委员会经常组织与体育与文化有关的国际活动并继续推动在奥林匹克主义和体育中有关文化的活动。

1998年，国际奥委会通过其文化委员会组织了“2000年奥林匹克艺术与体育竞赛”，这是一个相当大胆的创意。

文化委员会吸取了过去的教训，决定在奥运会前而不是在奥运会期间组织这次竞赛。而且把竞赛分为两个阶段进行。第一阶段于1999年底前在各国范围内进行，俾使艺术与体育相结合的概念更贴近各国人民群众。第二阶段于2000年在国际范围内进行，国际评委会由来自各大洲有文化代表性的国家的艺术家、美术评论家、美术教育家等专家组成。

这次艺术竞赛只包括雕塑和绘画两个领域，参加者限于艺术学校的学生及有艺术才能的运动员。目的是推动青年艺术家在其事业的初期即对奥林匹克有较全面的理解。另一方面是向世界显示，运动员不仅只会跑和跳，他们在艺术方面同样富有才能。

五大洲的54个国家参加了这次“2000年奥林匹克艺术竞赛”，共有113件绘画和68件雕塑作品参赛，作品的质量受到了国际评委会的高度评价。艺术竞赛的成功，打破了悲观的预期和消极的态度。国际奥委会执委会决定今后每隔四年举行一次“艺术和体育”竞赛，参赛范围向所有美术家开放。

2000年3月，文化委员会举行了第二次论坛，主题是“国际奥委会及其文化政策”。150多名代表来自各大

洲的国家奥委会、国际单项体联、政府和非政府组织、运动员和大学学者。会上，人们的注意力集中于两点上：1、在奥林匹克运动的影响遍及世界各个角落的巨大成就面前，国际奥委会应该如何自处？2、面对信息技术迅速发展的形势，国际奥委会应如何调整自己的文化教育政策？

关于第一个问题，中、美两大国的奥林匹克学者的观点很具代表性。美国学者约翰·麦卡隆说：“如果（国际奥委会……）放弃自以为是‘普遍真理的源泉’的想法，而致力于设立新的目标，使自己成为多种文化的交流中心和发扬不同文化的实验室，在这里，各种文化都以各自的方式，按自己的愿望，表达对奥林匹克文化含义的理解，那么国际奥委会就能再次取得全球性的文化成功。”中国学者任海认为：“世界经历了巨大变动，奥林匹克运动的普遍性也不再是原来的意义和内涵。奥林匹克运动要成为真正的普遍性，就有责任通过体育传播各种不同文化的价值，避免文化的划一性。”

关于第二个问题，瑞士学者勒内·伯格教授说：“新发明突破了传统讨论的界限，超越了隔墙，向整个网络开放”；“必须认识到互联网是以前所未知的速度不断发展”；“这意味着我们必须突破自己的心理习惯，迎接互联网提出的要求。”实际上，关于这个问题，人们并未获得圆满的答案，因为现实的发展远远超出了人们的想象。需要而且可以做的是，随着新技术的发展，不断地调整自己的思路和工作策略。

文化与奥林匹克教育委员会迄今所做的还仅仅是在新形势下贯彻“体育与文化和教育相结合”方针方面所进行的一些尝试，更多的创意还有待开发。

几点思考

国际奥委会成立于106年前，奥林匹克运动经受了多次经济危机、两次世界大战以及长达45年的冷战的考验，成为世界上无法比拟的社会文化现象。盐湖城“丑闻”确实在奥林匹克运动内部造成了一场史无前例的“地震”。但是，危机往往导向变革。盐湖城危机坚定了国际奥委会改革的决心，加快了她的变革的步伐。1999年12月专为研究改革措施而设立的“国际奥委会2000委员会”向国际奥委会提出了一个报告。报告指出：“国际奥委会要恢复其权威和威信在很大程度上取决于国际奥委会在文化和教育方面是否持续不断地进行努力并采取新的措施”。为什么改革委员会对文化和教育如此重视呢？

1、广义的文化应理解为知识、信仰和行为的整体。奥林匹克运动通过其宪章所确定的理念和它从事的活动，创立了自己特有的文化。其内涵包括：致力于缔造一个和平美好的世界，推进人民之间的相互理解；反对一切形式的政治、宗教或种族歧视；普遍性；公平竞争；尊重他人和寻求完美；保护环境；体育运动中男

女平等；反对兴奋剂。简而言之，奥林匹克文化所追求的目标是和平、友谊、公正和进步，它是奥林匹克运动的灵魂，偏离了它，奥林匹克运动也就失去了存在的理由。

2、奥林匹克运动应该是多文化的，应该反映变化了的世界。从文化属性看，奥林匹克运动在初创时属欧洲文化范围。这反映了成立早期的参加者主要来自欧美国家，但是今天的情况已不再如此。国际奥委会在创建初期，它的影响所及只是12个或是30个国家奥委会，现在它已拥有约200个国家和地区奥委会。这种数量上的发展要求奥林匹克主义在文化概念上实现重大的变革，它的参加者来自不同文化背景具有不同文化特性的世界各地。因此，它不应只局限于欧美文化，而应该是多文化的。奥林匹克运动必须改变其欧洲中心主义的传统，只有这样，才能达到真正意义上的普遍性。

3、国际奥委会在观念上的改革必须不断深化，这是历史发展的要求。在1994年的一百周年奥林匹克大会上，讨论“奥林匹克运动和国际了解”这个主题时，本人在发言中强调，世界是多样的，正是这种文化的多样性使得世界多姿多彩，我们应该理解和尊重这种多样性，而不要把任何一种特定的文化强加于人。后来在大会的文件中列入了“享有保持差别的权利”的内容。在1997年的论坛上，这个观点被引申为：明确提出了要防止建立划一文化模式的体制。但是那次论坛还只局限于提出，在不同文化之间要互相容忍和理解。在2000年论坛上，这个观点进一步发展发展为号召国际奥委会防止文化单一化。“国际奥委会2000委员会”指出，“在奥林匹克运动之内，坚持‘普遍性’绝不是要求单一标准的现代化或是文化的单一化，更不是欧化或西化”。“将来的奥林匹克教育必须是更具多文化性、促进更多的文化交流”。可以看出，这些认识经历着一个逐渐深化的过程，这个进程远未告一段落。可以肯定的是，人们越是深刻地认识到奥林匹克运动的多文化性质，奥林匹克运动就愈加可以起到作为世界青年的会合点以及不同文化联系点的作用。

奥林匹克运动正处在它的黄金时代。有人在论坛上对奥林匹克运动的未来怀着不无困惑心情地说：“黄金时代的到来强迫我们做出新的选择。正如当你到达高山之巅，你只能往下走，或者停滞不前，要么你再去发明另一座高山。”但是，生活的规律告诉我们，用不着“发明”另一座高山，因为生活中总不断出现新的山峰，山外总有青山在，一山更比一山高。它们正等着奥林匹克运动去登攀。奥林匹克运动必须接受这一挑战。

（作者系国际奥委会执委、国际奥委会文化及奥林匹克教育委员会主席）

责任编辑/古柏

奥林匹克的普遍价值与多文化世界

何振梁

在刚刚结束的 20 世纪里,经济、科技和文化都获得了前所未有的发展。但是它也充满了战争和不同文化之间的冲突。

在新世纪之初,我们要问的是世界应该这样下去吗?抑或我们应该努力使世界进入一个和平和持久发展的新时期?奥林匹克的普遍价值又能在在这方面起什么样的作用?

奥林匹克运动必须是多文化的

首先,应该明确奥林匹克运动的文化特性。顾拜旦倡导恢复现代奥林匹克运动会时,就明确主张奥运会应该是普遍性的。但是囿于当时世界的经济社会条件,国际奥委会创始时仅有 13 名参加者,主要来自欧洲,有一人来自美国,另一人来自新西兰。从参加者的文化背景、所提出的主张以及活动范围看,初创时期的国际奥委会显然具有欧洲文化的特性。

任何新鲜事物的发展都是从无到有、从小到大。只要它符合社会发展方向和人民的愿望,就能长盛不衰。

奥林匹克运动会正是这样的新鲜事物。经过一百多年的发展,它已发展成为当今无世界与伦比的最广泛的社会文化现象。2001 年悉尼第 27 届奥运会,199 个国家和地区的大约 11,000 名运动员参加了比赛。约有 38 亿人观看了奥运会的电视转播,观看时间达 361 亿人/小时。因此,从地理的普遍性这个意义上说,奥林匹克运动已达到了很高的程度。

但是,某个运动地理上的普遍性并不等于这个运动文化上的多样性,更不等于人们(特别是这个运动的领导人)在思想观念上对多种文化的兼容性。事实上,普遍性必然要求文化上的多样性。当多种文化受到同样尊重的时候,普遍性才得以真正体现。

从历史的观点看,奥林匹克运动在文化上的普遍性经历了漫长的过程,并且至今仍继续在深化。前面说到,奥林匹克运动的文化特性最初几乎纯粹是欧洲的。在国际奥委会的最初几年里,这一现象是可以理解的,因为奥运会的参加者主要来自欧洲和北美。但是,今天的情况已经不同。必须了解,国际奥委会所倡导的普遍性,在当年只有 12 国或 30 国参加的时候,是一个含义,如今在已有世界上 199 个国家和地区奥委会参加的情况下,普遍性的含义就完全不同了。数量上的变化不可避免地要促使奥林匹克在文化观念上发生变化。这就是为什么在国际奥委会内部逐渐形成了

这样一种想法,即:为了实现普遍性,奥林匹克运动应该而且必须进一步消除由于陈旧心理的惰性而在一些方面仍不时出现的欧洲中心主义。

1994 年,在百周年奥林匹克大会上,通过关于《奥林匹克运动和国际谅解》的讨论,人们意识到,世界是多样的。正是文化上的多样性,使世界变得丰富多彩,应该理解和尊重这一多样性,而不是把某一种文化强加于人。结论是提出了享有差别的权利。当时问题是提出来了,但是没有进一步加以探讨。1997 年,在国际奥委会文化委员会主持的论坛上,这个问题被进一步提出。会上明确反对将某种单一文化模式凌驾于别种文化模式之上的危险。论坛的最后声明强调,必须树立对不同文化加以包容和理解的共同意识。值得注意的是,那次论坛仅提到包容,没有进一步明确提出应该尊重各种不同的文化。在 2000 年的论坛上,再次讨论了这个问题,论坛呼吁国际奥委会防止文化的单一化。接着,旨在推动改革的“国际奥委会 2000 委员会”强调指出,“对奥林匹克运动来说,强调普遍性并不意味着划一标准的现代化或是文化上的单一化,更不是欧洲化或西方化。奥林匹克教育应该是更加多文化的和文化之间的。”从以上可以看出,这一意识是逐步深化的。而这一意识越是明确和发展,奥林匹克运动就越能成为世界青年的汇合点以及各种不同文化间的联系。

从一百多年奥林匹克运动的历史看,它之所以成功,原因之一是它对多种文化的兼容和尊重。这个明智的政策不仅确定了奥林匹克运动的多文化性,也使它更具吸引力和凝聚力。可以毫不夸大地说,多文化性正是奥林匹克运动的财富和力量所在。

奥林匹克运动的普遍价值和多文化

现在都在谈论全球化,并且存在一种误解,似乎在经济全球化的前景下,各国的文化特性将会湮没。是的,经济全球化是发展的必然趋势,尽管会有曲折。它将加快不同文化之间的交流和融合,但是它决不会导致各国文化特性的完全丧失。相反,全球化的过程将是不同文化的共同生存和发展的过程。因为,随着经济的发展,将创造更加有利的条件来继承和发扬不同文化的优秀传统。多种文化所包含的普遍价值也将随之进一步发扬。

所以,我们强调多文化决不是抹杀普

遍价值。相反,我认为,多文化或者说不同文化之间的相互尊重,相互吸收优秀成分本身就是一种普遍价值。奥林匹克运动为此提供了一个很好的范例。

人们在提及国际奥委会的政策时,很自然地想到它一贯主张不同种族之间的平等。换句话说,奥林匹克运动最重要的原则,它的最基本的普遍价值,就是反对一切形式的歧视,不论是种族的、宗教的、政治的、性别的。

作为国际社会来说,没有什么比各国之间的平等更为重要了。国家不论大小,一律平等。只有平等才有互相尊重,只有互相尊重才能友好相处,才有世界和平。

奥林匹克的箴言是“更快、更高、更强”。它激励青年人超越自我,朝着更高目标迈进。这种进取精神、全身心投入、不满足于现状是否应被视为普遍价值?如果从广义上去理解普遍价值,可以说,凡是人们所追求的、所向往的都具有普遍价值。社会进步、经济发展、提高生活质量,是人民和社会所追求的目标和价值。在这个意义上,运动员勇于克服困难险阻、乐于付出辛劳去争取胜利的精神,对所有人都是启迪。

奥林匹克精神要求互相理解、友谊、团结和公平竞赛。奥林匹克主义的宗旨是在世界各地使体育为人的和谐发展服务,以促进建立一个维护人的尊严的和平社会。奥林匹克运动的最终目的是为建立一个和平和更美好的世界作出贡献。

概括地说,奥林匹克主义所追求的目标就是培养身心和谐发展的人,以此为基础建立一个维护人的尊严的社会,进而建立和平和更加美好的社会。我想,这正是各种不同文化和文明,不论其源于何洲、何国,所共同追求的目标。

当然,我并不奢望奥林匹克主义能解决当前世界所面临的所有问题。我只是谦逊地祝愿,所有国家能够像奥林匹克主义所倡导的那样,以宽广的胸怀和开阔的视野善待各国文明成果。这样就能以尊重代替歧视,以交流代替排斥,以友好竞争代替对抗,以共处代替冲突。果如此,则世界幸甚。

(本文作者是国际奥委会执委会委员、国际奥委会文化与奥林匹克教育委员会主席。本文是作者在2001年9月雅典《重新探讨文化》国际研讨会上的发言)

责任编辑/古柏

对我国竞技体育 发展的一点认识

栾开封

竞技体育是体育的重要组成部分,竞技体育发展水平标志着一个国家和地区的体育发达程度。我们党和国家以及各级政府对我国体育事业包括竞技体育的发展十分重视。在20世纪50年代初期,为了发展我国体育事业,在国家经济百废待兴、十分困难的条件下,党中央、国务院拿出经费用于体育事业的发展,体现了党中央、国务院对人民健康的关心。与此同时,为了提高我国竞技体育水平,开始成立优秀运动队,作为提高竞技运动水平的生力军。截止到2001年底,我国优秀运动员共获得世界冠军1498个,超创世界纪录1052次。我国运动员取得的优异成绩,振奋了民族精神,增强了民族凝聚力和综合国力。在2001年7月13日莫斯科国际奥委会第112次全会上,北京申办第29届奥运会成功,不仅有利于推动国际奥林匹克运动的发展,也为中国竞技体育水平的提高和发展提供了新的驱动力。

竞技体育作为现代体育运动的重要组成部分,不仅在推动群众体育普及方面具有重要的示范作用,在增强民族凝聚力和综合国力方面也具有重要作用。另外,在社会主义市场经济体制改革中,竞技体育与市场紧密结合,在拓展体育市场、推动体育消费从而刺激经济增长方面也有不可忽视的作用。例如在沈阳市承办的2002年足球世界杯亚洲区预选赛中国队主场的比赛,沈阳市由此带动的产业产值估计超过了10亿元。奥运会还具有一定的外交功能。在第27届奥运会的开幕式上,朝鲜和韩国手拉手、高举绘有朝鲜半岛图形的旗帜走入体育场,引起轰动,成为本届奥运会的一个热门话题。在备战第27届奥运会时,俄罗斯总统普京亲自担任俄罗斯奥运代表团的备战顾问,还几次过问和视察国家队的训练,偶尔还穿上柔道服,下场摔几下。普京是想通过奥运会,增强民族凝聚力,重振俄罗斯昔日的辉煌。

50年来,我国已经基本上建立了具有中国特色的竞技体育制度,并取得了很好的成效。在管理体制上,建立了以行政区划为主体的“三级训练网”和优秀运动队制度,作为培养优秀运动员的组织保证,每年为国家培养了数以千计的优秀竞技体育人才。在训练方针上,通过运动员的训练实践,总结出了“三从一大”——即从难、从严、从实战出发和大运动量训练的科学的训练方针,这一方针完全符合运动训练的客观规律。在训练指导思想方面,是“全国一盘棋、组织一条龙、训练一贯制”。战略指导方针是“国内练兵、一致对外”,实现全运战略与奥运战略的一致。我国体育界在长期的实践中,经过不断地总结和完善,把我国竞技体育制度高度概括为“举国体制”——即以国家利益为最高目标,充分发挥社会主义制度的优越性,发挥全国体育界的聪明才智和为国争光的奉献精神,在政府主导和社会各界的积极参与下,较好地利用全国体育资源,培养优秀竞技运动人才,在奥运会和各类世界大赛上夺取优异成绩,为国家争得荣誉。在社会主义市场经济体制改革的新形势下,体育系统不断深化改革,打破了过去单一地依靠国家投入的传统体制,实行两条腿走路,紧密与市场结合,积极依托市场发展竞技体育,培养优秀竞技运动人才。

北京奥运会对我国发展的影响

何振梁

2008奥运会将对我国发展产生积极的影响。下面从三个方面来讲北京奥运会对我国发展的影响：全球视野中北京奥运会的“三赢”；北京奥运会对我国经济社会的影响；北京奥运会对中国体育发展的影响。

一、全球视野中北京奥运会的“三赢”

2001年7月13日，国际奥委会在莫斯科举行的第112次全体委员会决定把2008年第29届奥运会的举办权授予北京。这是国际奥委会成立一百多年来所作出的最重要的决定之一，更是“中国与奥林匹克”关系史上具有划时代意义的重大事件。

为什么这么说？我在北京申办奥运会的过程中曾多次提到，奥运会如果在中国举办，将是一个难得的“三赢”的局面。正是这个“三赢”局面使北京奥运会具有了不同凡响的意义。

奥林匹克运动的宗旨是通过开展没有任何形式的歧视（不论是宗教、种族、性别或政治制度、意识形态方面的歧视）并按照奥林匹克精神（即以互相理解、友谊、团结和公平竞赛精神）的体育活动来教育青年，从而为建立一个和平而更加美好的世界作贡献。它最高层次的活动是使世界各国运动员在奥运会这一盛大体育节日上相聚一堂。国际奥委会迄今在18个国家的21个城市举办过24届奥运会（另有3届因战争没有举行，冬季奥运会未计在内）。每届奥运会都在不同程度上传播了以和平、友谊、进步为主旨的奥林匹克精神。但是，没有比在有13亿人口的中国举办奥运会能更广泛地传播奥林匹克精神了。在长达7年多的筹备奥运会的过程中，奥林匹克精神在中国960万平方公里如此广袤土地上为如此众多的人所了解、认同和发扬，这无疑将使北京奥运会成为奥林匹克发展史中的一个重要里程碑。另一方面，奥运会就其文化根源来说，是代表了欧洲文明的希腊文化。中国是东方文明的发源地之一，在我国举办奥运会，将是奥林匹克运动从东方文明中吸取有益养分以不断丰富自己，促进自身文化多元性，推动东西方文化进一步交流、交融的难得机会。总之，通过北京奥运会奥林匹克精神将在空前广泛的规模上传播，奥林匹克运动还将吸取东方文化养分，使自身更具多元性。所以，国际奥委会是第一赢家。

北京获得举办2008年奥运会举办权，是我国自上个世纪80年代以来改革开放的结果。而通过成功筹备和举办奥运会，将有力地促进我国的改革开放，推动经济发展和社会进步，提高全社会的体育意识和环境意识。更重要的是，北京奥运会的成功将大大振奋民族精神，增强民族凝聚力，这又将转化为难以估计的物质力量。总之，北京奥运会的举办，对于我国的影响将是全方位的。所以，中国是第二大赢家。

全世界都将从北京奥运会中获益。中国在人口上是世界第一大国，经济总量已位于世界前列，政治上举足轻重。中国作为世界上最大的发展中国家与世界的关系如何，直接影响到世界

的格局。奥运会在中国举办将在空前规模上积极推动各国与我国之间的经济、文化联系。中国的市场将与世界市场更紧密地结合在一起。文化方面也是如此。奥运会为东道国提供了展示自己的难得机会。这不仅是由于来自世界各个角落数以万计的参加者和数以百万计的参观者将亲历奥运会的盛况，更多地了解东道国的人民和社会。而且，随着现代科技的发展，奥运会盛况在瞬息间散播到世界各地。1992年奥运会电视收视规模为166亿人/时。到2000年奥运会，这个数字猛增至418亿人/时，观众的绝对数字为37亿，占世界人口的62%。预计北京奥运会时，电视收视规模将达到450亿人/时，甚至更多。可以说，北京奥运会将是我国历史上空前的对外交往盛会，其结果是世界更了解中国，认识中华民族自强不息的精神以及她屹立于强国之林的执着追求。我们也将通过举办奥运会而更了解世界。互相了解是互相尊重的基础，而互相尊重的结果必然会促进世界和平的发展。我们有理由期望北京奥运会的成功举办将对世界和平和发展的事业起重要的、积极的作用。所以说，全世界都将是赢家。

因此，我们在国际奥委会第112次全会上的申办陈述中说，“你们今天这个决定可以通过体育运动促使世界和中国拥抱在一起，从而为全人类造福。”你们所传递的信息也许将意味着一个全球团结新时代的开始。”

二、奥运会将给中国社会带来多方面的效益

（一）积极推动北京乃至中国的经济发展

自20世纪中期以来，随着奥运会规模的日益扩大，奥运会对举办城市的经济社会推动作用日益显露。以奥运会为契机促进城市发展，已成为一些国家、特别处于大规模经济建设阶段的国家以及需要进行较彻底改造的老城市所采用的一种策略。这种做法自1964年东京奥运会后尤为明显。奥运会已经成为城市发展的加速器。

●1964年东京奥运会，被视为日本战后经济重振、进而起飞的催化剂。日本的电子工业、汽车工业、高架路、新干线等等均从此时开始迅速发展。1966年日本的GDP超过法国，1967年超过英国，1968年超过联邦德国，现在全国经济总量列世界第二位。

●1988年汉城奥运会，使地处东北亚一隅、经济上属发展中国家、外交上相当孤立的韩国一跃成为经济中等发达国家，政治上被国际社会所接纳。1981年至1988年韩国的经济增长年均12.4%，1985年至1991年，人均国内生产总值从2300美元跃增到6300美元。汉城奥运会促使韩国电子工业、汽车工业迅速崛起，创造了三星、现代等世界名牌。

●1992年巴塞罗那奥运会的经济效益约为260亿美元，其中直接效益95亿美元，相关的投资为164亿美元。奥运会使巴塞罗那从一个不甚知名的中小城市蜕变为欧洲主要城市之一。不少国际公司、世界机构都到巴塞罗那建立自己的总部。1992

年奥运会成为巴塞罗那城市发展史最为重要的里程碑。

●1996年奥运会的东道主是高度发达的美国。1996年奥运会对亚特兰大所在的乔治亚州短期经济效益为51亿美元(其中26亿为奥组委的支出,25亿为来访者的花销),创利19亿美元,并新增了77000个就业岗位。(据 Jeffrey M. Humphreys & Michael K. Plummer <The Economic Impact of Hosting the 1996 Summer Olympics>)

●2000年奥运会在同属发达国家的澳大利亚的悉尼举行。该届奥运会从1994/95年到2005/06年为澳大利亚额外增加65亿澳元的效益。从1994/95年起的12年间为澳大利亚经济活动年增加0.12%。与奥运会有直接关系的旅游业也因此而有跳跃式发展。据澳大利亚旅游预报理事会1998年预计,从1999年到2004年将新增160万外国旅游者访澳,增收61亿美元,创造15万新的就业岗位(据 Jill Haynes: <悉尼2000奥运会和社会经济影响>)。

以上事例说明,各个城市从举办奥运会中得益多少,要看这个国家处于什么发展阶段,并用什么方式来举办奥运会。

举办奥运会基本有三种模式:1、政府投资:如墨西哥、蒙特利尔奥运会;2、纯社会办,如1984年洛杉矶奥运会,政府投资仅负责安全保卫方面的费用;其他费用全部靠社会筹集;3、政府与社会共同投资。国际奥委会分析了三种模式的长处与不利,结论是第三种模式最好。第二种模式仅适用于美国。共同投资既可以减轻纳税人的负担,更重要的是可以确保奥运会的顺利进行。

中国是世界上最大的发展中国家。在过去的30年中,中国的改革开放和现代化建设取得让世人称奇的成就,经济进入前所未有的快速发展阶段,20年来以年均9.7%的速度高速增长,是世界经济增长最快的国家之一。在中国经济起飞时期举办奥运会,可谓是天赐良机。北京奥运会将成为推动我国经济发展的一个助推器。据有关部门预测,筹备和举办奥运会将使我国国内生产总值年增长率提高0.3到0.4个百分点。

北京作为举办奥运会的城市,从这届奥运会中获得的经济效益是直接而巨大的。据测算,从2002年~2007年:

●因奥运引起的投资和消费需求,将拉动北京市国内生产总值增长速度平均每年提高约1.7个百分点,即GDP增长率有望在预期的9%的基础上,进一步提高到11%。

●奥运会将拉动第三产业增速年均2个百分点左右,使北京市第三产业年均增速达到13.7%左右。金融保险、旅游会展、商业服务、现代流通和文化体育等一批体现首都城市功能的现代服务业,以年均10~14%的速度发展;到2008年,一、二、三产业实现增加值占北京国民生产总值的比重将分别是2.02%,32.8%,65.7%。

●奥运会将促使一批技术先进、功能配套、规模齐备的现代化城市基础设施和设备投入运行,全面提高基础设施供应能力和运行效率,使城市基础设施建设提前10~20年。未来5年,北京城市轨道交通将以每年新增40公里左右的速度增长。到2008年运营线路长度提高到300公里左右。

●2008年以前筹办奥运会期间,将累计新增就业岗位约为194万个,平均每年新增就业岗位约为32万个左右。

●到2007年,北京市国民生产总值可达到6000亿元左右,人均达到6000美元。也就是说,就北京而言,届时可以达到中等发达国家水平。

尽管北京和国内其他有奥运比赛的城市将是奥运会最大的受益者,但不是惟一的受益者。奥运会所带来的机遇属于全中国。北京奥组委在工程、市场开发等各个方面都强调了面向全国、为各地的参与创造了公平竞争、共同参与的机会,从而发挥北京奥运会在经济方面的辐射作用。

应该指出的是,北京奥运会仅仅是提供了一个商机,能不能抓住商机要看我们自己。国内企业不可避免地面临与国外企业的激烈竞争。我们的企业必须把握住这个难得的机会,在竞争中学习国际先进的技术和管理理念,提升自己的竞争能力,实现跨越式发展,通过奥运会打造出国际名牌。

(二)加速与国际接轨的过程,改善社会软环境

20多年来,我国在改革开放的道路上取得了全世界钦佩的成绩。但是,我们也清楚地看到,改革与开放是一个长期的过程。我们现有的运作机制、办事效率、法制建设等还不能适应社会主义市场经济的需要,改革有待深化、开放还必须进一步扩大,奥运会的筹备和举办将促使我们加快在这方面的步伐。

奥运会的所有权属于国际奥委会,北京组委会只是承办者。这就意味着,北京奥组委的所有工作都必须既要充分考虑我国的国情,又要遵守国际奥委会的规定,并按照国际上通行的方式来处理各项工作,也就是通常说的与国际接轨。

我们在申办中就是贯串了这个精神,这是申奥成功的一个重要原因。为成功举办奥运会,更需要我们进一步解放思想,深化改革,大胆创新。在奥运会筹办过程中,与国际奥委会的要求以及国际上的做法之间有矛盾在所难免,甚至会产生碰撞和摩擦。但是只要处理得当,有关各方都怀有相互尊重的诚意,这样的碰撞有利于促进相互理解,这样的摩擦或许会导致新的理念的产生,促进体制创新和机制创新。而这些创新必然会辐射到国内其他领域的革新。从这个意义上说,奥运会对我国的深化改革和扩大开放将起重要的推动作用。现在奥组委在人才招聘、工作制度、工程建设方面都进行了改革,建立更符合社会主义市场经济需要,更与国际接轨、更透明、更高效的体制。

(三)培养环境意识,强化环保措施

改革开放以来,我国生产发展很快,但可惜在发展的同时,重蹈过去其他国家的覆辙,没有注意保护环境。现在才重视了循环经济的理念,回过头来重新治理环境。国际奥委会早在上世纪90年代就已确立环境保护是奥林匹克的第三要素或维度。这三个要素或维度是:体育、文化教育、环境。国际奥委会也是随着时代发展提出这个新的理念,最早的提法仅是体育和文化及教育。现在则明确体育也应该有助于环境改善而不是破坏。因此,北京奥运会提出的“绿色奥运、科技奥运、人文奥运”的口号是适应国际奥委会的要求的。自20世纪后期开始,环境问题已经成为关系到我们及我们的子孙后代生存与发展的重大时代问题。树立良好的环境意识,采取有力环保措施,是我们这个民族迫在眉睫的任务。

北京奥运会组织者大力倡导的“绿色奥运”,不仅在观念上给全国以启示和教益,而且正在扎扎实实地将一项项措施有计划的付诸实施。为治理环境,到2008年北京将投入600~700亿人民币,在这方面的措施涉及到诸多领域,主要有:

●防治大气污染和保护饮用水源、沙尘暴、废气等污染。

●一年中达到二级和好于二级的天数将从2002年的48%提高到70%。2003年北京冬天大气好的日子就好于从前。

●大力推广使用清洁能源。到2007年,90%的公交车,70%的出租车都将成为清洁能源车。2004年开始执行相当于欧洲二号标准的汽车尾气排放标准。2008年前全面淘汰北京市燃煤锅炉。

●防止工业污染。现在北京城里的700家有污染的企业将全部搬出市区或转换为无污染产业。

●加强固体废物处理。

●加强绿化。绿化覆盖率从现在的43%提高到50%,山区达到70%。

(四)促进中外文化的沟通与互相吸纳精华

北京奥运会在一个有着五千年文明史,有着深厚文化底蕴的东方大国举办,我们应该抓住这个千载难逢的机会,向全世界展示我国悠久文化传统。当然我们也要在北京奥运会筹办和举办过程中借鉴和吸取世界上各种文化的精华。这种文化的沟通和互相吸纳,无论对奥林匹克运动,还是对中国都有着深远的意义。有一位著名学者说,21世纪将是中国文化的世纪。我认为,更确切地说,应该是东、西方文化相互融合、相互吸取对方精华,并在此基础上创造更先进文化的世纪。在这个新世纪初叶举办的北京奥运会将是推动这一进程的良好机遇。

北京奥组委提出了“人文奥运”的口号,并通过一系列措施和活动来实现这一口号。这不仅符合奥林匹克运动的人本本质,也将是北京奥运会突出于之前历届奥运会的最为重要的特色。雅典奥运会是古代奥运会发源所在地,2004年雅典奥运会提出的口号是:“雅典奥运会将是历史和文化的奥运会”。文化和历史将是2004年奥运会区别于其他奥运会的亮点,其特色是回归发源地。而我们最重要的亮点是“人文奥运”,是东西方文化的对话和交融,是人民的积极参与,是“人和人”、“人和自然”的和谐,是继承与创新的结合。

但是坦率地说,我最担心的也是这一点。我们的开幕式、闭幕式一定会很有中国特色,一定会办得很好。我担心的是我们对奥林匹克主义关于体育的理解是否深刻,是否被人民群众所认可和贯彻。我去其他国家看奥运会,观众都非常有礼貌,他们可以对本国运动员欢呼呐喊,同时也对外国选手十分尊重,为他们喝彩。但是,在国内赛场上不断发生事件,对方投篮时嘘声不断,发球时频频加以干扰……如果这种情况在奥运会期间出现,我们其他工作做得再好,也将会给全世界留下极坏的印象。这种情况如不改变,我们的社会风气、公共道德观念如不大幅度提升,怎能体现我们是礼仪之邦,怎能宣扬我们的优秀文化?这个看起来似乎是小问题,却能成为大问题。

现代的体育竞技,大多来源于西方,体现的是西方的哲学。它强调的是个人奋斗,是竞争,是向极限挑战。当然它也主张和平、人的和谐发展,人与人之间、国与国之间的平等、友谊等等。但它强调的是前者。而按中国的传统哲学,体育本身并不是目的,而是完善人性的一种途径,要倡导的是人与人、人与自然的和谐,其目的不是在比赛中获胜,而是通过参与实现社会和谐。即使像现代的足球、高尔夫球虽源于我国的“蹴鞠”、“捶丸”等等,但传到西方以后,被赋予了西方的思想。

在当今的社会里不能不承认前者占了上风,但弊端不断产生和显现。记得上世纪60年代,为了与国际奥委会抗衡,维护新兴民族独立国家的权利,我们与亚非拉国家发起新兴力量运动会。我们提出的口号是“民主、团结,互相学习,共同提高”,旨在体育领域发扬一种新风尚。不少人认为中国为体育吹进一股新鲜的风。70年代,我们提出“友谊第一,比赛第二”,这是在文化大革命的特殊环境下提出的。它具有很浓厚的理想主义色彩,近年来已不再有人提起。这种思想尽管被极“左”的人推向极端(如篮球比赛不计分),但其中提出的新的思路值得我们思索,它提倡的正是当代体育发展中缺少的东西。当前赛场暴力、兴奋剂丑闻、弄虚作假等问题,不正是缺乏了这些思想所引起的吗?在体育运动中融合东西方两种哲学,或者在奥运会中兼备体现两种哲学思想的项目,或许将是未来奥运会较为理想的模式。

(五)北京奥运会的成功举办,将大为振奋民族精神、增强民族凝聚力、提高民族自尊心

据挪威一家民意测验机构调查,挪威举办第17届冬季奥运会获得巨大成功后,挪威人以自己是挪威人而感到自豪的比例从79%提升到88%,认为挪威是完美国家的比例从29%上升到48%。悉尼奥运会成功举办之后,澳大利亚的一位社会问题研究

学者说:“很多澳大利亚人认为悉尼奥运会改变了我们所有人”。这说明奥运会对人们的精神可以起多么积极的作用。

大家记得2001年7月13日那个激动人心、全国沸腾的“不眠之夜”,北京在强手如林的情况下脱颖而出,申办成功。可以想象,到2008年8月23日,北京奥运会胜利闭幕,当我们在组织工作和运动成绩方面双双获得丰收,并获得世界广泛赞誉的时候,对我们的民族心理会带来多么深刻的、积极的变化。而这种变化对我们民族今后的发展所产生的影响,是无论怎么估计都不会过高的。

三、北京奥运会对我国体育的影响

在座的都是各省市自治区的体育负责人。不用我说,大家都深刻地理解北京奥运会对我国竞技体育、群众体育和体育产业的推动和促进作用是巨大的。

我只想补充指出如下几点:

1、对于北京奥运会,领导重视,人民关心,我们将迎来全社会体育意识全面提高的黄金时期。不仅要抓住时机,使我国竞技体育有一个大飞跃,而且也要全面推动全民健身的大发展以及体育产业、体育教育、体育科研、体育传媒等等的相应发展,并且在机制、体制上有所突破。

2、2008年以后怎么办?我们是把黄金时期持续下去,还是像有些国家那样,奥运会对推动体育事业只起了昙花一现的作用?这是每一个体育工作者必须面对的问题。巴塞罗那奥运会的时候,西班牙为培养运动员投入2亿美元,其中政府投资1亿,社会赞助1亿。那次奥运会中,西班牙共取得13块金牌,比过去两年的总和还多。可是在那以后,成绩一下就下来了。我们如何避免这个情况,而保持发展势头?要做到这一点,必须在体制、机制上着眼,使我国体育得以持续高速发展。

3、国际上发挥作用问题。1979年我国恢复了在国际奥委会中的席位后,中央领导同志曾指出,从此我国全面登上了世界体育舞台。取得2008年奥运会的举办权后,在一定意义上可以说,我们开始处于世界体育舞台的中心位置。客观形势要求我们在国际体育界发挥更大、更积极的作用。环顾28个奥林匹克夏季项目组织,7个冬季项目组织,最多时曾有2名中国人当主席,现在中国没有一个主席。短时间内看来难以改变这个局面。继经济、政治、军事、文化之后,体育是大国或者大国集团争夺影响和控制力的重要领域。国际奥委会在1998年底、1999年产生危机。背后推波助澜的是美国,其意图是控制国际奥委会。我国目前真正进入国际组织核心机构的人有多少?屈指可数。如何抓住北京奥运会的机会在国际上发挥更大作用,这要求我们现在就要有全面规划和实施措施。

4、面对所有这一切,最感缺乏的是人才。面对体育全面发展的大好形势,人才从哪里来?不仅奥运会本身需要人才(运动员、教练、科研、医务、管理、竞赛组织人员、技术官员、国际人才),奥运会之后的持续发展也需要人才。

人才成长要有良好的机制和体制,也要有合适的土壤。要形成尊重和爱护人才的环境。中央决定中指出要坚持改革创新,努力形成科学人才评定和使用机制。此点非常重要。在中国的特色下,一把手对待人才的态度尤其重要。一把手应该学学刘备,他最大的本事是善于把诸葛亮、张飞、关羽等人的能力全部发挥出来,他才是真正的好的第一把手。一把手不要什么都抓在自己手上,而要让所有副手的作用尽量发挥。也不要副手成绩出来以后,心里不是滋味,因为他们的成绩是在第一把手创造的条件下得到的。要有尊重、容纳人才的雅量。

总之,我们面对的问题是:(1)怎么把黄金时期最大效应发

当代中国体育若干基本理论问题探讨之十一

体育工作效益的评价

梁晓龙

“效益”是在市场经济条件下,任何一个单位或企业,发展任何一项事业都必须优先考虑和追求的目标。对体育工作的效益进行相对准确的评价,并根据评价的结果来判断一段工作时间内,某一个体育工作部门或者若干个体育工作部门之间的工作成绩的大小,并以此作为依据对具体单位或团体进行表扬和奖励,这是贯彻和落实“效益理论与思想”的一项最基本的方法和手段。体育工作者在现代体育管理工作中,都应该努力掌握它,运用它的基本原理和方法,为促进体育事业健康高效的发展服务。

一、体育工作效益评价的基本思想

在理论上提出对体育工作的效益进行科学评价有其深刻的意义,对体育事业的发展和可持续发展具有重大的促进作用和实际效果。长期以来,由于计划经济和其他一些社会因素的影响,我们在体育工作中只是注重工作所产生的直接结果,只看到在运动竞赛中所夺得金牌的数量和体育部门所办的体育活动多少等体育工作的“产出”的指标,却很少关注因为这些“产出”而在体育工作中所进行的“投入”的大小;只是对体育工作的结果多少进行评价,而不去深入地考察和研究在体育工作中投入资源的数量。这种方法往往会给体育工作成绩的评价带来很多不科学不公正的结果。它实质上是一种体育工作单纯的“政绩观”在起作用。而市场经济的基本原则对体育工作提出了全新的工作要求和标准,它要求我们在体育工作中要树立正确的“效益观”,即不仅要注重体育工作的结果和所取得的成绩的大小,还应该清楚地看到所取得成绩背后投入的多少,从而更加科学地评价体育工作所产生的成绩,并在此基础上,不断地丰富体育管理理论和改进体育工作的方法,最终实现更好的发展

体育事业的目的。体育工作的“政绩观”与体育工作的“效益观”的根本区别在于“政绩观”只讲产出而不计投入,而“效益观”既要追求产出又要考虑到投入,并要求我们把有限的体育资源配置到效益最好的方面和环节中去,用更加科学的方法管理体育工作,促进体育事业更好、更快、更健康地向前发展。

国家体育总局的一位主要领导同志从更深层次上谈过体育的效益问题。我们在体育工作中倡导“以人为本”,贯彻以人为本的体育工作理念,其中一个十分重要的方面就是要关心运动员,爱护运动员,对运动员的前途负责。他说:“在训练工作中要讲效益。运动员进行艰苦训练的目的不是为了吃苦,而是为了提高运动成绩,吃苦是手段,通过吃苦,提高成绩,然后再去吃苦,再提高,使运动员在有限的运动生涯中感到有奔头,有希望。”如果我们在体育工作中效益不高,在体育实践中不讲效益,运动员通过艰苦的训练还是出不了成绩,不仅是对运动员个人前途不负责任的表现,也是对国家不负责任的表现,对资源也是一种极大的浪费。因此,体育工作中的效益问题不仅是一个单纯的经济问题,而且也是一个十分严肃的对国家负责和对运动员负责的根本性问题。

二、体育部门投资效益评价的可行性

运用评价经济效益的基本方法,对“非物质生产部门”的效益或者说经济效益进行评价,在理论上和方法上一直有不同的看法和争论。但是,从我国体育机构的现实情况来看,体育系统与教育系统、文化和科技等部门一样,都是国民经济的一个独立部门。体育部门有完整的组织领导机构和干部、运动员和教练员培养和培训体制、有开展体育运动所需要的体育场馆、器材装备等物质技术条件,有保证体育活动正常

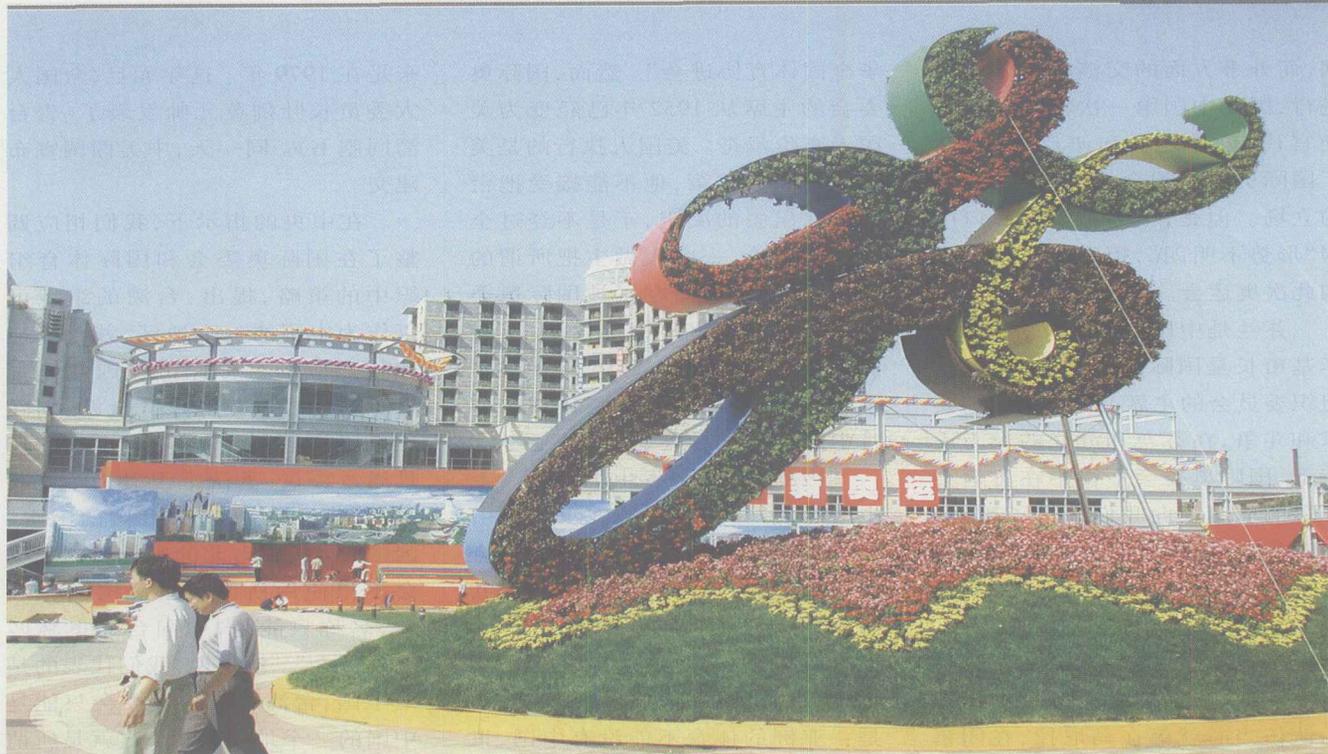
挥出来;(2)怎么把黄金时期的效应持续发展而不是昙花一现;(3)怎么样按客观要求,在国际体育界发挥更大作用;(4)怎么创造多方面人才发挥作用的问题。

我们已经向全世界承诺2008年奥运会将办成最好的奥运会。这也是我们力图达到的目标。要实现这个目标,萨马兰奇提出:第一,要组织工作好。第二,中国应该在竞赛方面有好的表现。这两条都做好了,才是成功的。对第一条要把组织工作做好,挑战是严峻的。中国所处的地位是特殊的。苏联1980年曾办过奥运会,因为入侵阿富汗的问题遭到60多个国家的抵制。在现有社会主义国家办奥运会,中国是第一个,也是现在最有资格的一个。要知道,对于在社会主义国家办奥运会,很多国家的媒体是抱着挑剔的眼光、抱着偏见来看的。他们希望我们出错,反对

的声音不会少,鸡蛋里挑骨头的事也不会少。从2004年雅典奥运会后到2008年这段时间里,对中国的任何一个问题,他们都是用显微镜、放大镜来看的。显微镜,它会一直盯着你,一点细微的差错都不会放过。放大镜,任何事情都可以被夸大为大问题。在这种情况下办奥运会是很不容易的。我们必须加倍努力,细致周到,精益求精,把各项工作做到最好。成功与否,最后的评语要由全世界来说。但是我相信,我们大家一定会齐心协力,同心同德,在中央的领导下,把奥运会办好。人们会说社会主义的中国、中国共产党领导的中国办的奥运会了不起。

(注:本文是作者2004年1月5日在“省市体育局长培训班”上的演讲)

责任编辑/古柏



图片来源：中国图片网



中国的奥运历程

国际奥委会文化与奥林匹克教育委员会主席、中国奥委会名誉主席、北京奥组委顾问 何振梁

国际奥林匹克委员会成立于1894年，至今已110年。国际奥林匹克委员会认为其不是一个单纯的体育组织，而是一个旨在传播奥林匹克思想、奥林匹克主义的机构和组织。所谓奥林匹克思想、奥林匹克主义，概括地说，就是主张通过体育和文化、教育相结合的途径培养身心和谐发展的人，创建一个尊重人的尊严的社会，从而为建立一个更加美好、和平的世界做出贡献。

插上五星红旗就是胜利

从历史看，自20世纪20年代开始，中国就同国际奥林匹克委员会建立了某种联系。我们第一次派运动员参加奥林匹克运动会是1932年。当时我们仅派出了一个短

跑运动员，经费还是由张学良将军捐助的。在新中国建立之前，中国曾在1932年、1936年和1948年三次参加奥运会。国际奥委会中也曾有过的三名中国委员，第一个是王正廷，他曾任北洋政府外交部长、代理总理等职；第二个是孔祥熙，国民党时期的财政部长；第三个是一位体育教授，叫董守义。尽管如此，遗憾的是当时我们在国际奥委会和国际奥林匹克运动中没有任何建树。

新中国建立后，中国与国际奥委会的关系大体上经历了两个时期。第一个时期，为了捍卫我国主权和领土完整、反对“两个中国”阴谋、争取恢复合法权益和地位，我们进行了长达30年的斗争。从1949年开始，一直到1979年。那个

时候，我们与国际奥委会处于对抗时期。第二个时期从1979年至今，是一个全面参与、合作的时期。

中国与国际奥委会的关系完全可以说是我国对外关系的折射。

1949年中华人民共和国建立后，百废待兴，“中华全国体育总会”刚刚建立。当时对国际奥林匹克运动知之甚少。但是，我们很快就面临1952年在芬兰首都赫尔辛基举行的第15届奥林匹克运动会。当时，苏联是第一次参加奥林匹克运动会，并希望所有的社会主义国家都能参加。苏联向我们表达了他们的希望，并愿意为我们提供各方面援助和支持。于是，我们就开始同国际奥委会接触、交涉，并提出参会的要求。

当时的体育工作由团中央管

辖,而外事方面的交涉都由外交部进行,因此中国第一次派出两位外交官代表(盛之白和谢启美)出席了国际奥委会的会议,并阐述我们的立场。但是,国际奥委会借口中国“形势不明朗”,拒绝邀请我们参加此次奥运会。

芬兰是中国的建交国家,赫尔辛基市长是国际奥委会委员,也是组织委员会的主席。经过我们的要求和斗争,在芬兰和苏联的大力支持下,国际奥委会不得不在奥运会开幕的前两天向我们发出了邀请。当时的通讯条件还很落后,当邀请信送到我们手上时,已经是开幕式当天了。

台湾的“中华全国体育协进会”也要求参加此次奥运会。他们的队伍当时就等在马尼拉,在闭幕前已经不可能赶到赫尔辛基了。而我们经过西伯利亚还有可能在闭幕前赶到,所以不会存在“两个中国”的问题。中央最后指示:在奥运会赛场上插上五星红旗就是胜利。于是,代表团仅仅准备了四五天时间就匆忙赶路了。

当时我在团中央,有幸作为翻译参加了这个代表团。当时乘坐的飞机非常小,只能白天飞,第一站连乌兰巴托都到不了,只能到中蒙边境的一个小地方。这样,断断续续经过五天的飞行我们才到达赫尔辛基,离闭幕只有四天了。我们派出了足球队、篮球队和一名游泳运动员。最后,只有游泳运动员参加了比赛。这是第一次在奥运会上留下了新中国的纪录,这名运动员就是印尼归侨吴传玉。

最关键的是怎样处理台湾问题

尽管如此,国际奥委会推脱中国的承认问题尚未解决,直到1954年才以23票对21票承认了中华全国体育总会是中国的国家奥委会,这意味着不再承认台湾的“中

华全国体育协进会”。然而,国际奥委会的主席从1952年已经变为美国人布伦戴奇。美国人执行的是美国国务院的政策,他不能接受把台湾开除出去的决定,于是不经过全会任何讨论,一个人做主把所谓的“中华民国”保留在了被国际奥委会承认的名单里。为抗议此举,我们不得不宣布退出1956年在墨尔本举行的奥运会,并在1958年8月中断了与国际奥委会的联系。

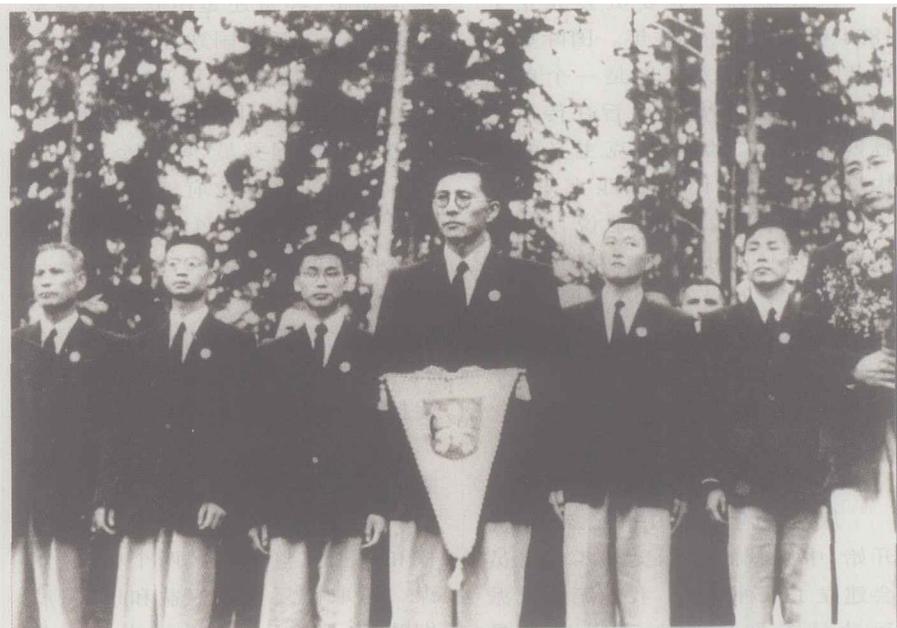
1971年,形势发生了变化。毛主席开展“乒乓外交”,在世界上引起了巨大的反响。同年10月,联合国大会通过决议,确认中华人民共和国为中国惟一的合法政府,开除了蒋介石集团。这在体育界也引起了巨大的反响,越来越强烈的呼声是:亚洲的体育不能没有中国,世界的体育不能没有中国。

我们从“另起炉灶”的阶段进入了在国际组织内部进行斗争、争取合法席位的阶段。尽管中国的合法席位在联合国得到了政治解决,但在体育界则常常是滞后的。在国际奥委会里阻力仍很大。转折的到

来是在1979年。这年元旦,全国人大委员长叶剑英元帅发表了《告台湾同胞书》。同一天,中美两国宣布建交。

在中央的指示下,我们相应调整了在国际奥委会和国际体育组织中的策略,提出:台湾的组织可以作为中国的一个地区,并且以此相适应的名称保留在国际体育组织里。经过我们多次交涉,国际奥委会执委会终于在1979年10月通过决议,承认中国奥林匹克委员会,用中华人民共和国的国旗、国歌。会址在台北的奥林匹克委员会不得使用所谓中华民国的旗和歌,名称只能是“中国台北奥林匹克委员会”。就是说,我们代表的是全中国,台湾地区的奥委会只能是中国的一个地区组织。这就是所谓的“奥运会模式”。后来在一些非政府性国际组织里也采取了类似的方式。

回顾50多年来我们与国际奥委会的关系,实际上最关键的就是怎样处理台湾问题,这也是前30年我们的关系相处困难的原因。后



图片来源/本文作者

1952年新中国代表团参加赫尔辛基第15届奥运会。左三是何振梁,右一是后来曾任副总理和外交部长的吴学谦。



1993年9月第一次申办表决前在蒙特卡罗国际奥委会新闻发布会上平息攻击中国的“抵制”风波。

图片来源/本文作者

来我们找到了妥善解决的办法。现在我们与国际奥委会处于比较好的合作状态。但是对台湾问题我们仍然要始终保持高度警惕。在李登辉时期，他就不断搞小动作，企图派他们的高级官员参加1996年美国亚特兰大奥运会。1994年李登辉还想参加广岛亚洲运动会，但都没有成功。2004年，在刚刚举行的雅典残疾人奥林匹克运动会上，陈水扁的夫人想以团长的名义搞活动，最后也被我们阻止了。

我们现在仍然要保持警惕，因为有消息称，陈水扁想把“中国台北奥委会”改成“台湾奥委会”来配合他的“台独”活动。这当然是不能容许的。如果他执意要这样做，面临的前景将是被国际奥委会撤销承认。因为从1996年开始，国际奥委会已经修改了章程。过去，允许地区性组织入会，从1996年开始，只有被国际社会承认的独立主权国家的奥委会才有资格参加。所以，台湾如果想改名，面临的前景

将是被除名。

有人形象地形容北京首次申奥的形势，就像当年被八国联军围攻一样

1979年，我国在国际奥委会的合法席位得到确认。我国体育从此全面登上世界体育舞台。从国内的发展看，改革开放以来，我国综合国力大增，体育也获得了长足进步，有条件为国际体育事业做出更大的贡献。我们申办2000年和2008年奥运会，标志着我们与国际奥委会全面合作并为之做积极贡献的时期的开始。

早在1908年曾经有人问，中国何时能举办奥运会？我们何时派第一个运动员参加奥运会？新中国成立后，在

与国际奥委会关系十分紧张的时候，周总理与贺龙元帅（他当时主管体育，兼国家体委主任）就多次对我们讲：我们要有志气，我们自己就是个世界，有朝一日中国一定要举办世界性的运动会。当我们筹备第11届亚运会的时候，邓小平在视察新建体育设施时说：“你们对申办奥运会下决心了没有？为什么不敢干这件事呢？”他虽然用提问的方式，但实际上他的意思是：应该下这个决心了。我们的亚运会准备工作是完全按照这个思路进行的。现在我们的很多场馆、场地就是当年总理和贺老总留下来的。现在奥林匹克公园的一大块地皮，就是筹办亚运会时预留的。

1991年2月底，中央正式批准北京申办2000年奥运会。这是一届非常重要的奥运会。2000年是世纪之交，又是千禧年，而且是龙年，所以我们非常希望能举办这届奥运会，因为它有着非常重要的象征意义。一开始北京并没有被看好，

倒是悉尼和柏林的呼声很高。但后来经过艰苦工作我们的呼声反倒越来越高了。从奥运会的历史看，除了1980年苏联举办过奥运会以外，还没有第二个社会主义国家当过奥运会东道主；从国际形势看，特别是20世纪80年代末、90年代初，社会主义在全世界处于低潮。中国1989年春夏之交的政治风波影响尚未消除，反华、反社会主义势力对我们的申办造成很多干扰，加之他们利用藏独分子、民运分子及所谓的人权组织在国际上反对北京的申办活动。1993年7月，美国众议院通过了一个决议，强烈反对让北京举办奥运会。欧洲议会在9月也通过了类似的决定。当时离最后表决只有一星期。与我们竞争的国家的政治领导人也出面干预。澳大利亚总理基廷在访美时说：“选择北京是一个政治性决定，国际奥委会应该脱离政治，不要选择北京，不要让政治压倒体育理想。”英国外交大臣赫德在访问澳大利亚时说：“如果选择北京将是一个糟糕的主意。”当时西方舆论不断以人权、民主、西藏等问题对我们施加压力，有人形象地形容北京当时申奥的形势，就像当年被八国联军围攻一样。

但也有积极的方面，像美国社会各界就专门成立了支持北京申奥的委员会。秘鲁有33个议员联名写信给国际奥委会表示支持北京。好在国际奥委会标榜政治与体育无关，而且国际奥委会委员又是个人制，可以不受政府制约。因此我们采取的方针是“请进来，走出去”。当时国际奥委会一共有九十几位委员，我们请了七十多位委员来中国访问，让他们看看北京的实际情况。同时我们又通过驻外机构广泛与委员接触，奥申委的人员也采取“走出去”的方式，主动拜访国际奥委会委员。两年多期间，我在



图片来源/本文作者

自从1981年当选国际奥委会委员后，何振梁曾三次当选执委，一次当选副主席。图为1999年他以全票当选执委后感谢委员们的支持。（上图）

第二次申办时在北京接待国际奥委会评估代表团。中为评估代表团团长维尔布鲁根。



图片来源/本文作者

拜访委员的过程中飞行了64万多公里，相当于绕地球转了16圈。为了请一位委员吃一顿午饭，我们甚至专门飞一次巴黎，然后马上回来；我们还曾花一天半的时间到马尼拉跟委员吃一顿晚饭，再马上回来。这样密集的交往，加上多年来工作的基础，对争取各方支持起了很重要的作用。

然而，我们的竞争对手看到北京势头日上，就使用了一些不正当的手段。1991年9月23日表决之前他们使用了撒手锏：9月16日，澳大利亚一家电视台发出消息，说北京奥申委的一个负责人表示，如果由于美国的政治干涉导致北京申奥失败，中国将抵制1996年亚特兰大奥运会。

“抵制”在国际体育界是最敏感的问题。这条消息一发布，马上引起世界轰动。当时我正在开执委会。会议开始前萨马兰奇主席给我看一则电讯，他在“何”字旁画了一个大大的惊叹号。我一看，就是这条所谓抵制的消息。我知道，我们从来没有谁有过这样的想法。于是我们立即告诉萨马兰奇主席，没有这样的事。他很帮忙，希望我在上午的执委会上公开声明中国对亚特兰大奥运会态度，并要我在当天国际奥委会的新闻发布会上发表声明辟谣。我们足足花了三天时间才澄清“抵制”谣言，但我们上升的势头受到了影响。最后，9月23日投票时，北京获得43票，以两票之差与成功擦肩而过。

第一次申办没成功。但我从来不说我们“申办失败”，因为在面临外部巨大的压力而竞争对手甚强的情况下，我们仅差两票，基本上是势均力敌而不是失败。而且通过申奥，世界更了解中国，中国人民特别是青年人也更加了解了世界，更加明白必须把我们的国家建设得更好。还应该肯定的是，我们这些年来在亚非拉国家中的朋友确实不少，我们什么时候都不应该忘记他们。我们回国时，群众在机场举行了热烈的欢迎仪式，并打出了标语：“永远的北京，不远的奥运”。

第二次申办历程

1997年，萨马兰奇曾向李鹏总理提出北京能否申办2008年奥运会，他希望在他2001年主席任期结束前看到中国申办有结果。1997年上海举行第八届全国运动会时，他再次表示：“在我的任内（他是1980年当选国际奥委会主席的），国际奥委会犯了两个错误。一个是1996年奥林匹克运动会100周年的时候没有回到它的故乡希腊，第二个是世纪之交、千禧年的奥运会没有授予中国。我们已经改正了第一个错误，2004年奥运会交给了雅典。我希望在我的任内（他已宣布2001年任满后不寻求连任）能够纠正第二个错误，由我宣布2008年奥运会在北京举办。”1998年11月，经过多方面的论证后，中央批准北京申办2008年奥运会，从此开始了北京第二次申办的历程。

这次总共有十个城市申办。亚洲有四个：北京、大阪、曼谷、吉隆坡；非洲有一个：开罗；美洲有两个：多伦多、哈瓦那；欧洲有法国的巴黎、西班牙的塞维利亚和土耳其的伊斯坦布尔。这次申办我们开始就处于领先地位。这八年中，我们国家经济的发

展是突飞猛进的，政治上非常安定，在国际舞台上举足轻重，这都是非常有利的条件。其次，北京是第二次申办。上次支持北京的，这次就更加积极。上次没有投支持票的委员，有些表示歉意，并愿做些补偿。第三个原因，从地理上讲，大家认为，2004年奥运会是在欧洲的雅典，2006年的都灵冬季奥运会也在欧洲，假如2008年还在欧洲，就过于集中了。所以，按照国际奥委会不成文的传统，2008年应该在欧洲以外举行。这样，多伦多和北京就最被看好。

这一次，申办又有了新规定，不允许委员访问申办城市，也不容许申办城市的人拜访委员，所以我们第一次申办中非常有力的武器“请进来、走出去”就不能用了。根据新情况，我们采取以下办法：第一，一定要把我们的申办报告起草好；第二，接待好评估委员会的来访；第三，加强对外宣传；第四，充分利用规则容许的条件。

这次申办期间，仍然有一些国家企图用政治问题给中国制造障碍，它们要求评估委员会主席维尔布鲁根考察候选城市时，除技术问题外，一定同时考察政治情况，包括人权情况。当时他顶不住压力，就把这个问题提交给国际奥委会执委会。最终，执委会一致决定评估委员会评估时不涉及政治问题。

在接待评估委员会时，我们采取了务实态度，把北京的过去和将来、存在的问题（包括环境、交通等问题）、解决的措施都讲得非常务实客观，使评估委员们感到中国确实是一个诚信度非常高的国家，毫不掩饰存在的问题。评委中有的朋友临走前告诉我们：“评估委员会开会时说，北京是第一个被评估的城市，怎么看到现在，都是正面的、积极的、好的东西啊？我们的评估报告不能只讲北京的好话呀！总得

找点不好的地方，才能显得我们更客观全面些吧！”后来，他们说：“这次真的没有看到任何消极、负面的东西。只能在看了其他四个城市后，再回过头来看北京还有哪些需要改进的地方。”在5月公布的对几个城市的评估报告中，他们专门对北京加了一句话：“北京奥运会将为中国和世界体育留下独一无二的遗产。”我们在评估报告出来的那一刻就知道：只要自己不犯错误，就再也没有什么可以阻挡我们走向胜利了。

所谓打擦边球就是指游戏规则里规定不能做的我们不做，没规定不能做的我们想办法去做。规定中没有说国际奥委会的委员不能访问委员。当时中国有三名委员，加上运动委员会的委员，我们四个人两个多月跑了六七十个国家，目的就是逐一落实委员的态度。对支持我们的委员，我们要求他们从第一轮开始就投票给北京，对于仍怀有疑问的委员，则有针对性地介绍我们的情况，解开他内心的疙瘩。我们知道，只有从感情和理性上都支持北京的委员，才是在任何情况下都不会被别的申办城市拉过去的“铁”票。

我们还必须把工作做得细而又细。有一个国家的委员年纪比较大，记忆力有问题，我去拜访他，谈得很好。他说我们是老朋友了，肯定支持中国。晚上我与他们的秘书长吃饭，他说：“何先生，您一走，我们那位委员就问，刚才跟我谈话的那个人是谁啊？”我们当然就不放心了，想办法让这位秘书长陪这位委员去莫斯科投票，一路上还要反复提醒他投北京的票。全会开会时国际奥委会委员的座位都是按资历排的，资格最老的坐在最前面，然后顺序按当选年份排下去。我们计算好这位委员当选的年份，弄清楚坐在他左、右的应该是哪位委

员。我们请那位秘书长和坐在他两侧的委员届时提醒他不管哪一轮都按四（北京抽签的号码是四号）。

2001年7月13日，莫斯科时间下午六时，在莫斯科国际奥委会第112次全会上，北京以56票的高票（多伦多22票，巴黎18票）获得2008年第29届奥运会的举办权。消息在瞬间传遍全世界。全国一片欢腾。申奥是一场综合国力的竞争。中国能在这样的竞争中脱颖而出，确实意义深远。大家回想一下，从1840年以来，中国不断受屈辱、不断被外国入侵。1949年建立了中华人民共和国，内忧外患仍然不断。这次我们终于取得了这场令人备受鼓舞的胜利，不能不感到扬眉吐气。我想，那个夜晚将深深地印在我们整整一代中国人的记忆中。

奥运会在北京举办，我想，其意义远远超出体育领域。我曾说过，北京奥运会应当是“三赢”的局面。第一赢是国际奥林匹克委员会。在世界上人口最多的国家举办奥运会，对国际奥委会来说是一个巨大的机遇，没有比在中国举办奥运会能够更广泛地传播奥林匹克的精神和理想了。第二赢是中国。奥运会不仅使中国在现代化建设过程中获得了强大的催化剂，对社会进步、经济发展和体育发展都起到很大的推动作用，而且将大大增强民族凝聚力和民族自信心。

第三赢是世界。世界将通过奥运会在中国的举办更加了解中国和中国人民，中国也会更了解世界，这无疑对世界和平与发展事业起重要的推动作用。我在陈述时说：“不论你们今天作出什么决定，都将载入史册。但是，只有一个决定可以创造历史。你们今天的决定可以通过体育运动促使世界和中国拥抱在一起，从而为全人类造福。”



醒认识世界矛盾的基础上,提出要建立各国人民共享和平与繁荣的和谐世界。

最后一点,我们提出“和谐世界”理念,但是世界范围的现实则是堪称“诸子百家”的复杂局面。在世界范围内,出现人类历史上前所未有的、极其复杂而又意义深远的争论,核心是当代世界往何处去、当代中国往何处去的问题,世界范围内各种思想派别的争论将持续很长时间,这也叫做“世界大事”,这种局面应该引起注意。我们正面临着中国历史上至关重要的第三次大变革,可以说是第三次“诸子百家”时期。现在国际上既有“中国威胁论”,也有“中国崩溃论”。在新一轮经济全球化的形势下,我们怎样才能走出中国的现代化道路呢?回答很简单,我们已经才走了26年的

改革之路,还要继续走下去。我们要做好自己的工作,“中国梦”必须要建立在这种基础之上。

对内建和谐社会,对外建和谐世界,说到底就是为了中华文明的伟大复兴。我们怎样才能构建“和谐”呢?这取决于4个方面:第一,要靠发展,没有发展就没有和谐。第二,坚持改革,不动摇。用改革的办法,加上制度创新、科技创新,这样来协调各方面的矛盾。第三,在加强民主法治的同时,强调诚信友爱,两个轮子一起发挥作用才能奏效。第四,要着眼于解决最广大人民群众最切身的利益问题,包括医疗、住房、读书等问题。当然,这些问题的解决都离不开发展,怎么解决?总的原则是不能离开“发展”这条主线,这就是我们当前要认真研究的大题目。

“体育梦”、“中国梦”与和谐世界

何振梁

中国奥委会名誉主席、前国际奥委会执委

“中国梦”——中华的腾飞,中华民族的伟大复兴——简单地说就是“强国富民”的问题,这是我们多年来的梦想。体育有“体育梦”,最能概括中国“体育梦”内涵的是1908年天津一份杂志提出的3个问题:一是中国什么时候能够派运动员去参加奥林匹克运动会?二是中国什么时候能够获得奖牌?三是中国什么时候有能力举办奥林匹克运动会?

从1952年开始争取在国际奥委会的合法席位,直到1984年洛杉矶奥运会,中国才真正开始全面参加奥运会,洛杉矶奥运会圆了三个梦里的两个,一是中国代表团参加了在美国举行的奥林匹克运动会;二是中国在那次奥运会上获得15块金牌。第三个梦想一直到2001年才得以实现,这期间又经过了若干年的奋斗。实践证明:我们只有在实现“中国梦”的过程当中才能够实现“体育梦”,而“体育梦”反过来又会为实现“中国梦”起到积极的作用,这就是我理解的“体育梦”与“中国梦”之间的关系。具体地讲:

第一,体育在构建和谐社会过程中可以起积极的作用。今天,不管是国内还是国际比赛,竞争都十分激烈,只有那些不怕苦、不畏艰险、坚韧不拔、不断超越自我的选手才能战胜对手。我们应该在教育的大背景下来考察体育的作用:一方面忽视体育的教育是片面的教育;另一方面,如果体育不与教育相结合,体育就会走上歧途。那么,奥林匹克对于我们构建和谐社会有什么样的作用?我们怎么样来看奥林匹克所提倡的思想和价值观呢?

我们过去对奥林匹克持批判态度,认为它是资产阶级人文主义的东西。而现在我们已经完成了从“革命党”到“执政党”的转变,应该以另外的眼光来看待。

首先,奥林匹克的宗旨是要培养身体素质、意志和精神全面均衡发展的人,从付出的努力当中获得乐趣,尊重公共道德,以建立一个维护人的尊严的和谐社会。奥林匹克也提倡用“友谊、团结和公平竞争”精神来教育青年,目的在于建立一个和平的、更加美好的世界。为此,奥

林匹克反对任何形式的歧视,无论是种族的、宗教的、政治的或者性别的。奥林匹克的格言是更快、更高、更强,所以它号召人民积极向上,永远不停留在已经取得的成绩,而向更高的目标前进。奥林匹克的信条也有助于我们更好地理解“竞争”的内涵,奥运精神最重要的不在于“胜利”,而在于参与。这就像人生目的最重要的不在于战胜别人,而在于战胜自己一样。在竞争激烈的社会里,如果我们每一个人都有奋力而为的精神,都有为社会的发展尽力做贡献的强烈意愿,那么体育可就可以为构建和谐世界做出应有的贡献。

第二,体育可以为构建和谐世界做出贡献。中国的崛起将是和平崛起,我们对任何国家都不构成威胁。但要让世界相信这一点,既要靠我们政策的宣示,更要看我们的行动。深化改革,扩大开放,就是最有说服力的行动。因为我们取得的成绩是在和平、与世界各国友好的情况下取得的,任何客观看问题的人都会对我们的发展给予支持和赞赏。

同时,我们应该看到,只要在价值观方面存在着分歧、差异,要彻底化解“中国威胁论”恐怕也是不现实的。我们的反应只能是既要坚持走自己的路,又要努力化解这条路上可能会有的困难和麻烦。对外交流不能只靠文字形式,还要靠各种各样的活动,以及人员交流。让世界了解中国,体育交流在这个方面可以起到其他方面起不到的作用。体育使大家拥有共同的语言、共同的规则。体育实际上是全球化最早的一个领域,有统一的组织,政治色彩相对较淡,又有很好的群众基础。通过体育交流让世界了解中国,这是很好的一个渠道。姚明对在美国民众的影响远远超过了一般的外交官,姚明在美国的出现,大大改变了美国普通老百姓对中国的看法,中国不再是像电影里介绍的那样,中国的电影总是把中国的落后面呈现给美国人,姚明的出现大大改变了这个印象。

奥运会就是一个极好的交流渠道。关于奥运会的影响,我想用一篇关于外星人看地球的

报道来说明问题。外星人看到地球上的导弹、战火、爆炸,会以为地球上的生物、生命都发疯了,何必这样的自相残杀呢?但是,奥运会使它觉得这个地球上也有这么一块净土。奥运会给人们最大的启示是竞争十分的激烈,谁都要争第一,但是又是在公平的、和平的、友好相处、互相尊重下的竞争。在为期16天的奥运期间,有来自204个国家和地区(基本涵盖了全地球的各个角落)的两万多名官员和运动员参加比赛,还有近万名的国际组织官员和数十万名赞助商来参观或从事商业活动,电视的影响范围更广。可以想象,2008年北京奥运会期间全世界都将把目光集中于中国,外人在看比赛的同时必然想要知道中国的情况,这是最直接的人民跟人民之间的交流,而良好的直接交流对于世界了解中国会产生积极的影响。我们利用这个机会向世界发出什么样的信号、信息,这是至关重要的。“同一个世界,同一个梦想”向世界传达的是:中国要跟世界一起来建设美好的未来,而美好的未来就是一个和平的世界、和睦的社会、人与自然和谐相处的世界。如果我们做得好,北京奥运会将留下一份独一无二的遗产。北京的基础设施建设,体育设施、文化设施都会有大的突破,但更重要的是北京奥运会留下的精神文化遗产。精神遗产就是中华民族的自信心,一个没有民族自信心的民族是绝不可能迅速崛起的。如果我们通过奥运会的举办,像中央要求的那样,办有特色、高水平的运动会,可以想象对大大提高我们的民族自信心有多大的好处,而这样的民族自信心绝不是一个体育馆所能比拟的。如果中国通过北京举办奥运会以及其他的活动能够吸引全世界的关注,告诉世界中国走的是和平发展的道,那么北京奥运会将给我们国家留下最宝贵的遗产。上海“世博会”也是让世界了解中国的另一个极好的机会,这样的机会以及更多诸如“中国年”、“文化年”等活动,可以为中国与世界的良性互动做出更大的贡献。

奥林匹克与青少年公民教育

何振梁 国际奥林匹克文化与教育委员会主席

顾名思义，公民教育是培养受教育者成为合格公民的教育。其核心是使每一个公民懂得自己在社会中的权利和义务，懂得如何正确处理人与人、人与社会（集体、民族、国家）、人与自然之间的关系。或者可以概括为养成每一个公民的公民意识、公共精神。这种公民意识、公共精神既需要“教”和“化”，也需要人们通过自主积极的公共生活和公共交往才能养成。

在这方面体育能够发挥独特的作用。它为培养公民意识提供了良好的天然土壤。体育运动中有竞争、有合作，需要勇敢、机智、克服困难的坚毅、勇往直前的精神。我国著名体育教育家马约翰先生早在 1926 年就对体育下了这样的结论：“体育是培养一个优秀公民最有趣、最有效、最适当的方法。”他认为，体育对于“培养人的性格——勇气、坚持、自信心、进取心和决心”；“培养人的社会品质——公正、忠实、自由、合作”具有重要价值。

奥林匹克主义的内核是体育运动。但它区别于一般体育运动的是它不仅限于运动和体能活动，而同时着重从思想和情操上培养青年。现代奥林匹克运动的创始人顾拜旦曾讲过：“当今世界充满发展的极大可能，但同时也存在着危险的道德败坏。奥林匹克运动能建立一所培养情操高尚与心灵纯洁的学校。”奥林匹克的宗旨是培育身体、精神和意志和谐发展的人，建立尊重人的尊严的社会。现行的《奥林匹克宪章》中写道：“奥林匹克主义是增强体质、意志和精神并使之全面发展的一种生活哲学。奥林匹克主义谋求把体育运动与文化和教育融合起来，创造一种以乐于付出努力、发挥良好榜样的教育价值并尊重基本公德原则为基础的生活方式。”所以，奥林匹克主义不是一般意义上的体育活动，而是一

种人生哲学、一种生活方式。这种人生哲学和生活方式可以为我们当前构建和谐社会的目标服务。

2008 年第 29 届夏季奥运会将在北京举行，我们提出了“同一个世界，同一个梦想”的主旨口号，提出了“绿色奥运、科技奥运、人文奥运”三大理念。它是将奥林匹克主义这种人生哲学推向全民的契机。贯彻落实北京奥运会的主旨口号和三大理念，将为我国的青少年教育提供最生动的课堂和最沁人心田的教材。

第一，奥林匹克运动会体现了爱国主义和国际主义相结合

从理论上讲，公民是与国家与社会相对应的概念，离开国家和社会就无公民可言。公民意识首先是对国家的归属感和认同感，对社会的责任心。因此，公民意识教育首先要进行国家意识的教育，让所有公民懂得，保卫国家、维护国家的利益、为国家争光是公民最为根本的义务和最大的光荣。我们都有这样的体会：运动场上，我国运动员每一次的成功与失败，都牵动着我们的心。每当国歌响起，国旗升起，我们的血液就随之涌动。这就是为什么每一届奥运会都成为我们最生动的爱国主义课的原因所在。但是，爱国主义又决不是狭隘的民族主义。在体育竞赛场上既爱自己的国家，又尊重别人对他们国家的爱；既爱本国的运动员又赞赏各国运动员的精彩表现。展示我们的体育精神和礼仪之邦的君子作风，这才是真正的爱国。试想，如果我们只为我国运动员喝彩，而对别国运动员起哄，这究竟是爱国，还是使国家丢脸？

在世界日益连为一体、经济全球化趋势不断增强以及统一的生态系统日益受到破坏的今天，超越国界的公民即所谓“世界公民”的概念被提了出来。

它要求生活于“地球村”的公民既要有国家意识，同时也要具备面向世界的观念和相应的能力。一个文明进步的现代化社会，应该是由无数既热爱自己的国家又具有全球意识、世界胸怀的公民集合而成的。

2006年初，意大利都灵冬季奥运会出现了一个令所有人的心灵受到震撼的场面。花样滑冰双人滑决赛时，我国运动员张丹和张昊很有希望夺冠，但张丹在做一高难动作时不幸摔倒，腿部和膝关节严重拉伤，场内一片惊呼，大家都以为张丹会放弃，但这位女运动员稍作治疗和包扎后，忍着疼痛、面带微笑重新比赛。她的超强意志，她和张昊的出色表演，征服了大家。没有任何人幸灾乐祸，包括他们的竞争对手。相反，全场观众怀着崇敬全都站起来向他们致敬，并且一直站着看完他们的表演。张丹和张昊是真正体现了奥林匹克精神的运动员，而这样的观众也才是真正理解了体育精神的观众。

第二，奥林匹克运动帮助青少年建立规则意识和平等观念

延续了几千年的人治与宗法社会，留给我们的不是规则意识而是“潜规则”意识，它不是冠冕堂皇的正式规定，却支配着现实生活的运行。不讲规则或讲“潜规则”在现实中流行着，这对青年一代法纪意识和道德意识的培养是很不利的。严格意义上讲，公民是生活于法制社会的社会成员，与法制社会相适应的是公民的规则意识，即依照法律、规章、契约办事的意识。在公民意识教育中，应特别强调规则的教育，要让学生懂得，规则是硬的，不能“具体情况具体分析”。什么时候中国人都讲规则了，中国也就踏进了法制社会的门槛。

体育运动有其自身的游戏规则和要求，参与一项体育运动就是接受了这项运动的规则，参与者都应遵守游戏规则，如有违反，则将受到规则的惩处。在规则面前，参与者不论贫富贵贱，人人平等。贯彻始终的是对规则的遵守，对对手的尊重。竞争的最终成败不在于人间一切先赋的不平等，不在于你的出身、你的种族、你的财富，而在于自身素质的高下和付出努力的多寡。奥林匹克最好地体现了这种公平的原则。

2006年4月，我在瑞士洛桑奥林匹克博物馆参加了一个展览的开幕式。展览的主题是“天使还是

魔鬼”。展览以现代的技术，生动地展示了体育运动中的纯洁、高尚、友爱、互尊的一面，也展示了暴力、兴奋剂、弄虚作假等丑恶的一面。天使与魔鬼之间并没有不可逾越的界限，而只在于你是否遵守规则。展览结束部分出乎我意外的是没有什么豪言壮语或激动人心的口号，而只是一系列图片。图片展示的全是各个不同运动项目比赛场地的界线（足球、网球、篮球、游泳、田径等等）。结论只有简单的一句话：体育犹如社会，或者社会犹如体育，都有一些不应逾越的界线。我想体育给予人们的正是这种润物细无声的启迪和教育。

有一句简练的英语——“education in sport and through sport”（粗略地译为体育中的教育及寓教育于体育）正是这个意思。

第三，通过举办奥运会可以提高青少年的公德意识

公德是全体社会成员处理个人与社会的关系、人与人的关系、人与自然的关系的底线道德。社会公德虽然是一些最基本的社会公共生活的道德规范，但它却是社会道德体系的基础，是社会文明程度的重要表现。一个国家公民的公德水平关系这个国家的形象，一个人的公德水平体现个人的精神境界。尽管我们进行了几十年的思想政治教育，但我们的公德水平还处在一个不太高的水平之上。随地吐痰、加塞儿、“京骂”、乱贴小广告等不文明现象充斥着我们的社会生活。

随着2008年奥运会的日益临近，社会各界越来越清醒地认识到，“软”环境建设的难度和重要性都大于“硬”环境的建设。我们可以为奥运会投入巨资，可以在短时间内修建四通八达的交通网，可以建起一个个代表世界先进水平的比赛场馆，我们可以营造一个绿色奥运、科技奥运，但是，人文这道景观如果塑造不好，就会使我们的北京奥运会在世界面前大煞风景。

要树立中国人的良好形象，就要从公德教育抓起。接受公德教育，青少年的年龄就是最大的优势。青少年阶段是可塑性最佳和模仿力最强的时期，青少年未来的发展方向与此阶段所受的教育及人生观、世界观的树立关系密切。在四年一度的奥运会上，品格高尚和专业优异的运动明星成为青少年心中的英雄。奥林匹克主义抓住这一特点，将树立良好的

榜样作为重要的教育方式,力图给全世界的青少年提供杰出的奥林匹克选手让他们去学习和模仿。因此,在奥运会前后,利用奥运明星的榜样价值,向广大青少年进行社会公德教育,不失为一种有形、有趣又有效的途径。

在这里我也想特别指出,我们的运动员也应因此而更加意识到自己的社会责任,珍惜自己的形象,检点自己的行为。

第四,通过奥林匹克教育和各类实践活动可以增强广大青少年的责任感和使命感

每一个处于社会环境中的人都要扮演一定的社会角色,而社会角色规定着一个人的权利、义务和行为规范。它是人们对具有特定身份的人的行为期望,它构成社会群体或组织的基础。个体社会化的内容之一就是教育社会的各种角色按其应享有的权利和义务,去规范自己的行为,自觉地为社会做贡献。

我们的思想政治课主要是知识传授,学生也主要是为了应付考试,缺乏道德的体验和实践的检验,使公民意识无法铭刻于学生心间。我觉得,我们的公民教育应该努力把公民的知识内化为公民的意识,外化为服务集体的行为。参与是最好的教育,也是最有效的学习过程。就我所知,一个社会的文明程度越高,志愿者运动越普遍。这些年来,我们的青年组织成功地组织了多次志愿者活动。北京奥运会将是一次最为广泛的志愿者运动。根据《北京奥运会志愿者行动计划》,2008年北京奥运会预计共需要来自世界各地的志愿者10万人左右,而60万在京大学生将是志愿者的主要来源。当好志愿者的首要条件是服务意识,是为奥运会的成功出力的意识,也就是奉献精神。我相信,通过北京奥运会的志愿服务,在青少年中所树立起来的正确的价值观,以及真诚、热情、吃苦耐劳、一丝不苟的敬业精神,必将大大推动我们全社会的志愿服务精神,并为北京奥运会赢来全世界的赞扬。

第五,通过举办“绿色奥运”培养青少年公民的生态意识

在现代化的过程中,世界各国都面临着生态危

机问题。培养青少年对大自然和周围世界的高度责任感和珍惜态度,是公民素质教育中不可或缺的内容。一位朋友告诉我,在德国,小孩子一进幼儿园,第一周接受的教育就是学会如何正确投放垃圾,学会识别路边的消火栓……我国是环境形势十分严峻的国家,加强环境珍惜意识的教育已刻不容缓。青少年有激情、有爱心、有责任感,是公众参与环境保护的主力军。我希望并相信,通过青少年的积极参与“绿色奥运”环境保护公益活动,将影响和带动全社会树立环境保护意识,进而形成全社会关爱生态环境的浓厚氛围和深厚的环境文化基础。这将为我国乃至世界留下丰厚的环境遗产。

最后,要特别强调的一点是,成为一名合格的公民,不仅要具备公民意识、公民素质,同时还应拥有强健的体魄

20世纪50年代,荣高棠同志曾经请毛主席为青年学生题词,毛主席题了“三个好”:身体好、学习好、工作好。荣高棠同志拿到这个题词以后,去请示毛主席,身体好是不是放在第一位?毛主席当即肯定:“身体好”是第一位的。为什么毛主席这么肯定青少年成长过程中,身体放在那么重要的地位呢?我们不妨从毛泽东同志在1927年以二十八画生署名发表的《体育之研究》那篇文章中寻找答案。因为身体是“寓精神之舍,载知识之车”。

有一个统计说,中关村地区的科技人员的平均寿命低于全国人均寿命。这对国家来说,是一种极大的人才浪费。一家大报有篇文章说,“身体素质差将使我国缺乏国际竞争力”,值得我们深思。因此,现在社会各界都在大声呼吁“每天锻炼一小时,健康工作五十年,幸福生活一辈子”的口号。我希望北京奥运会能推动全社会的体育意识大为提高。

在距离2008年奥运会不到三年的时间里,愿我们教育部门、体育部门乃至社会各界携起手来,帮助广大青少年树立公民意识,并借此完善我国的公民教育,真正做到关注奥运、参与奥运、体验奥运、得益奥运,为培养更多、更优秀的未来公民做出各自的贡献。

共同发扬奥林匹克精神

国际奥委会文化与奥林匹克教育委员会主席 何振梁

还有两年就是2008年8月8日，全国人民盼望已久的第二十九届北京奥运会将要举行隆重的开幕仪式。回忆起五年前北京申奥成功激起全国人民汹涌澎湃热情那个不眠之夜的种种情景，就仿佛发生在昨日一样历历在目。

五年前，在国际奥委会第112次全会上，我们曾向国际奥委会委员们庄严承诺，“如果你们把举办2008年奥运会的荣誉授予北京，7年后的北京，将让你们为今天的决定而自豪。”五年来，北京奥组委扎扎实实地工作，各项筹备工作井然有序地进行，正在实现着我们的承诺。“同一个世界、同一个梦想”口号已经深入人心。在全国人民支持下，北京奥运会组委会遵循“科技奥运”、“绿色奥运”、“人文奥运”三大理念在体育场馆和城市建设、改善和美化环境、促进奥林匹克教育、加强对外交流和沟通等诸多方面取得了有目共睹的成效。作为国际奥委会前副主席和执委，我曾跟踪过多届奥运会的准备工作的全过程。令我感到自豪的是，像北京这样高质量按期开展奥运会各项准备工作的东道主还是很少有的。

两年前雅典奥运会开幕式获得成功，不少国际奥委会委员当时就对我说，“北京的奥运会将会更加精彩”。这话表达了他们对在中国这个拥有悠久文化传统而又蓬勃发展的世界人口最多的国家举办奥运会怀有极高的期望。这是对我们的鼓励。但我认为，这更多是对我们的鞭策。人们的期望值越高，要求也越高。任何细小的疏漏都可能引起人们的失望，他们会说“北京怎么会是这样？”因此，我们在筹备工作的最后阶段，从宏观到微观必须要细而又细，精益求精。

国际奥委会前主席萨马兰奇曾多次对我们说，“一个成功的奥运会需要有良好的组织工作，东道国的运动员也要取得好成绩。”我想，他的这两句话实际上就是说，奥运会要成功，一定要使东道国人民满意，也使世界各国来参加的人满意。

我坚信，我国体育健儿必将十分珍惜在自己的国土上与各国同行竞高低、增友谊的历史机遇，向人民交一份令大家满意的答卷。我们也知道，作为东道主，我们更大的责任是要为来自世界各个角落的参赛者、参观者和媒体提供比赛、工作、了解中国的优良条件。我的切身体会是，哪一届的奥运会要取得成功，除了萨马兰奇所说的两条外，还需要有热情好客的人民群众和理解体育意义的观众，以及有高度奉献精神的志愿者。对于境外来客，每一届奥运会在他们记忆中留下最深刻的印象将是精彩比赛的瞬间，绚丽的开、闭幕式，还有他们天天接触或看到的平民百姓和志愿人员。

北京奥运会的筹备工作已进入“临赛”阶段。我相信北京奥组委和有关各方，一定会抓紧今后两年完成好各项硬件建设，并特别着力于建设和改善软环境，把“科技奥运”、“绿色奥运”、“人文奥运”三大理念认真贯彻于我们的全部工作。

“同一个世界、同一个梦想”是北京奥运会向世界传递的信息。地不分南北，国不分贫富。人们的共同愿望、共同梦想是，和平的世界、和睦的社会以及人与自然和谐相处的关系。如果北京奥运会通过各种方式成功地把我们这种美好的愿望传达给世界各国人民并且赢得广泛的共鸣，我想这将是我们的北京奥运会对当前纷争不断、生态恶化的世界一个不小的贡献。

和平、友谊和共同进步是奥林匹克理想的核心。让我们共同努力，通过举办高水平、有特色的北京奥运会，为实现这个目标而贡献自己的一份力量吧。

奥运会成功举办的标志

何振梁

中国奥委会名誉主席

2006年8月3日,应外交学院院长吴建民的邀请,中国奥委会名誉主席、前国际奥委会副主席、前中国奥委会主席何振梁先生接受了《外交评论》编辑的采访,以下内容来自访谈记录。

一、奥运成功在于三方共赢

本刊编辑:何先生,您过去长期担任国际奥委会副主席,对于国际奥林匹克运动的发展做出了积极贡献,对奥林匹克精神有深刻的认识 and 了解。能否请您首先谈谈中国为什么要举办奥运会?我们举办奥运会的目的何在?

何先生:我觉得首先要对奥林匹克有清楚的认识,否则我们花那么大力气把奥运会申请到我国国家是没有意义的。奥运会到底是什么?有人说奥运会是和平时期的战争。我对此有不同看法。我觉得在目前这个到处存在以强凌弱、纷争不断、人与自然关系遭到破坏的世界里,奥运会恰恰提供了一个人与人、国与国之间可以在互相尊重、友好相处的条件下,相互竞争、各扬其所长、尽其所能,实现共同提高的范例。奥运会期间,不管种族、国别、贫富,大家在赛场上都是平等的,都按照规则,发挥各自的水平。在竞争中既努力超越自我,又尊重对手,并在竞争中共同提高。我觉得吸引人的正是奥林匹克的这种理念。在当今世界,它确实带给人们一种希望,一种启示,让人觉得人类并不需要互相厮杀,而是可以在公平、公正、互相尊重的气氛下,通过竞争取得共同进步。我觉得,中国首先要为这样的理念做出贡献。当然,通过奥运会的举办,东道国也可以从中获得很多好处。

本刊编辑:那么,您认为2008年中国奥运会成功标准应该是什么?

何先生:北京奥运会的成功,主要决定于三个方面,也就是要使三方都能够共赢。第一个赢方是国际奥委会。国际奥委会不是一个以赢利为目的的体

育公司,而是一个传播、宣传其理念和价值观的组织。概括地说,它的价值观就是和平、友谊、公平、竞争、互相尊重。具体而言,就是以体育为载体和手段,培养人在体魄、意志、精神方面的和谐发展。并且通过促进人的全面发展,建立一个尊重人的尊严的社会,为世界和平与人类更加美好的未来做出贡献。所以,对国际奥委会来说,没有比在中国这个全世界人口最多的国家举办奥运会,更能在广泛的范围内传播其理念和价值观的了。第二个赢方是中国。通过奥运会的举办,可以全面地促进我们的发展,包括经济、社会、文化、体育、对外交流等方面的发展。奥运会可以为东道国,特别是对发展中国家以及中等发达国家带来巨大的经济推动已为过去的事实所证明。对于我国经济发展的积极影响,国内也已有很多这方面的论述。对于我们社会进步、传播我国文化等方面也有显而易见的促进作用。尤其重要的是,奥运会还可以提高我们民族的凝聚力和自信心,这一点将在奥运会以后的发展中长远地发挥作用。第三个赢方是整个世界。由于届时将会有全世界203个国家和地区派代表团来到北京,他们将更好地了解中国人民的过去和现在以及光辉的未来,看到中国人民愿意与世界各国人民和平友好相处,寻求与世界共同发展。如果中国人民的这种愿望能够被世界人民理解、认识和肯定,我想对中国与世界的互动就会产生积极影响。所以说,全世界都将是赢家。因此,我觉得,我们首先需要从这个角度来看北京奥运会,更需要从这个角度把握北京奥运会的各项工作。

国际奥委会前主席萨马兰奇先生曾经讲过,一个好的、成功的奥运会需要两个条件,一个是良好的组织工作,一个是东道主运动员有良好成绩。我对这话的理解是,成功的奥运会一方面要使本国人民满意,另一方面要使世界人民高兴。关于北京奥运会的组织工作,我们提出了“绿色奥运”、“科技

奥运”和“人文奥运”三大理念。我们更进而提出北京奥运会的主旨思想是“同一个世界，同一个梦想”。如果我们认真贯彻了这些理念和主旨思想，并且把各项工作做得精益求精，我们的组织工作肯定会博得世界的好评。至于我国运动员的表现，我想他们会珍惜这次在自己国土上举办奥运会的难得机会，奋力拼搏，力争在技术和风格上取得双丰收。同时，除了萨马兰奇先生提出的两条标准外，我们还需要加上另外一条——东道国人民的精神风貌。对于关注体育的人来说，对于中国人来说，肯定会关注我国获得了多少奖牌。可是，对于全世界来说，东道主得了多少奖牌，人们不太会记得。他们会记得的是中国人民的友好和热情、出色的组织工作、理解体育精神的观众、以及具有高度奉献精神的志愿者。所以，从这个意义上说，我们每一个人都在为北京奥运会的成功做出贡献。当然直接参与奥运会工作的人以及天天与参会者打交道的志愿者尤其如此。

二、普通中国人的言行对塑造中国形象的重要性

本刊编辑：亚洲杯足球赛期间一些球迷的过激行为向外部世界传递了非常不好的信息。您认为我们怎样才能避免在2008年奥运会期间出现这种情况？

何先生：我们应该让人们了解我们为什么办奥运会，介绍什么是奥林匹克精神。这主要靠平时的教育。而现场的引导和处置得当也非常重要。

本刊编辑：北京奥运会提供了一个向外部世界展示中国的良好机遇。特别是中国正处在快速发展的时期，我们提出了建设和谐世界的理念，但是仍然有很多人对中国表示担心。您认为我们怎样才能通过奥运会化解这种担心？

何先生：这不是光靠言语能解决的，需要实际行动和事实才能化解人们的担心。在持续16天的奥运会期间，全世界的目光都将聚焦在中国人身上。如果以一个人看10个小时北京奥运会的电视转播来计算，那么全世界将约有400亿到450亿人/时观看北京奥运会。你可以想像其影响的深远。同时，奥运期间对外交往规模也很庞大，有大量的各国领导人、普通游客、大企业以及大约2万多媒体记者要来。我们应该抓住这个机会，让人们了解我国的真实情况，了解中国人民对各国人民的友好态度，以及我们的文化传统，我们

的经历、遭遇，我们面临的挑战决定了我们的发展将是和平的，我们愿与世界分享发展成果。我们不要单纯从钱这个角度来考虑问题。旅游部门、接待机构不应该仅只考虑怎么赚钱，体育部门也不应该只考虑拿奖牌，我们所取得的奖牌都应是干干净净的。总之，我们不要从一个角度来看问题，而要从实现北京奥运会的总目标的全局上统筹安排，全盘考虑。

本刊编辑：何老刚才所谈，加深了我们对于为何要举办奥运会、什么是成功举办的标志、以及我们必须注意的事项等问题的理解。关于奥运理念，特别是它的相互尊重、平等竞争，促进和平等理念，我们的理解还不够深入。可能我们考虑金牌数量更多一些，对于像如何尊重失败者这样的问题，我们考虑的可能不多。

何先生：我举个具体的例子。在都灵冬季奥运会上，中国运动员张昊、张丹在花样滑冰中，张丹不幸摔倒，严重受伤。张丹以坚强的意志扎了绑带以后，稍作治疗后又重新上场参加比赛。全场观众起立为他们鼓掌，一直站着看完他们的表演。这样的运动员真正体现了奥林匹克精神，这样的观众也真正体现了奥林匹克精神。这样的场面令人感动。

本刊编辑：您说得太好了，观众也是奥林匹克精神的体现者，而不仅仅是运动员。我想这次奥运会可能会对中国民族精神的提升起到关键作用，如果这次奥运会办得好，特别是奥林匹克精神得到很好体现，那么它对中国文化包括中国的民族精神会有什么样的影响？

何先生：北京奥运会的成功将对中国民族精神的提升产生重大影响。历史上，中国曾经是个大国，那时候中国是世界的中心。但是，近一百六十年来我们急剧衰落了，饱受侵略和欺凌。一百多年来，我们的民族形成了一种外国什么东西都比中国强的自卑感，缺乏民族自信心。所以，我们确实需要大大提高我们的民族自信心，当然不是以某种方式鼓动带有沙文主义色彩的民族情绪。要清楚地认识到，民族自信心绝不是听不得不同意见，听不得别人的批评，这些都是狭隘的表现。一个对自己有充分信心的民族，肯定是看得远、想得深、胸怀开阔、容得下各种不同意见的民族。而且，能够从各种各样的意见、真挚批评里吸取继续前进的动力。民族自信心应该表现在这个方面，而不是表现在狭隘的追求上。

本刊编辑：其实，宽容和谦虚是中国文化的重要内容，但是现在有时候感觉我们变得不是那么宽容了。

何先生：宽容的前提是对自己很有信心。我们现

在真的生活在盛世，从中国历史上来讲，我们现在确实生活在中华民族的盛世。我们应该充分相信自己，以昂扬的精神，像毛主席讲的，自立于世界民族之林。

奥运会：增强国家软力量、超越民族主义和弘扬人类精神

庞中英

南开大学教授

国家软力量的一个核心内容是，对世界的深刻和持久的国家魅力或者吸引力和无形的国家影响力。当今世界，具有实力和活力的各国都在竞争举办奥运会的权利。除了奥运会本身可能带来的一系列好处外，这种竞争主办的一个重要动因是，举办奥运会本身可以极大地加强国家的软力量，即对世界的吸引力和影响力。奥运会承办是增加中国软力量的历史性机会。因为要举办奥运会，中国对世界的吸引力和影响力正在增加。

能取得奥运会的举办权本身已经是国家软力量的某种象征。奥运会在中国举办不仅是中国重新崛起的重要标志，而且是国际共同体接受中国重新崛起的标志。但是，这一举办本身不能自动带来国家软力量的增加。相反，如果在整个广义的准备和举办过程中若出现大的失误，尤其是存在指导思想的狭隘和偏差，则非但不会进一步增加国家的软力量，反而可能削弱国家软力量。因此，直到现在，我们仍然需要这样的危机或者忧患意识。

奥运会对于举办国来说是向世界一切爱好体育的广大人民全面展示中国形象的大好机会。通过奥运会，中国整体力量，尤其是改革开放年代在经济和社会方面的进步将全面展示给世界。中国的国际事务组织力和动员力，维持世界级的国际盛事的安全，以及处理可能的突发事件的能力，都将通过奥运会得到检验。

这里，外国运动员、官员、服务人员，以及广大的奥运会观光者能否体会到中国的真实形象最为重要。英雄应该是本色的。人们可能故意包装出来一些东西予以展示，如广告和宣传就是这样。但这些人设计出来的东西若与奥运会中心城市北京和北京以外的中国的差别太大，不免可能会让许多外国人觉得北京作为中国社会的代表性不足。

世界上主要的跨国公司、媒体早已进入中国，来过中国的官员、旅行者、专家、学生已经越来越多地在报道和评论中国的形象。坦率地说，这些来自世界各地的人们也记录了一些中国的负面、消极故事。举办奥运会确实也是重新塑造中国的世界形象的时刻。如何通过艰苦努力，增加中国的正面形象、减少中国的负面形象？中国能否通过举办奥运会改变形象？

在指导思想，回答这个问题的一个关键是，我们要正确处理好爱国主义/民族主义和世界主义/全球主义之间的关系。邓小平理论的一个精髓是，提倡开放的爱国主义，反对狭隘的民族主义。实践多次证明，中国的发展、进步与全人类的发展、进步息息相关。中国是世界的中国，在中国首次举办的奥运会是当代中国深入世界、中国与世界融合的典型标志。如果在奥运会期间，外界看到的不是更多的中国人民的世界主义情怀，而是一些中国人的更大的民族主义情绪，世界可能为这样的中国感到失望。奥运会，不管在哪里举办，千万不能当作增强不管是哪种形式、哪个国家的民族主义的工具。任何民族主义不管其正当性如何，都具有其与生俱来的狭隘性。中国是人类之1/5的家园，应该超越中国民族主义，为人类做出更大贡献。承办奥运会就是为世界和人类做贡献，表现中国和世界正在建立一种新的令人鼓舞的新关系。

模范地举办好超越竞技体育和商业功利的奥运会，世界的多数才能向中国由衷地致敬，中国才能是奥运会的真正赢家。但是，中国是否是奥运会的赢家的评价最好不要来自中国自己，而应该来自世界各地的人们。来到中国的五大洲各国的运动员和众多游客，以及亿万全球电视观众，会用实际言论和行动表达他们的中国观。中国举办的奥运会是否能转化为中国在世界上的软力量，关键在于这些成

奥林匹克运动与人类文明交融

何振梁

我很高兴参加主题为“文明的和谐与共同繁荣——对人类文明方式的思考”的第三届北京论坛,并对本届论坛的成功举行表示衷心祝贺。

当今世界在经济、科技、社会等诸多方面获得了飞速发展,但同时又充满冲突、纷争和环境日益恶化。是听任世界继续这样下去,还是共同努力开辟一个和平和可持续发展的时代?这是所有人,包括以奥林匹克运动为代表的世界体育界都在思考的问题。

国际奥林匹克委员会作为奥林匹克运动的主导者,充分意识到自己的责任,努力使自己成为不同文明、不同国家、不同政治制度之间沟通的桥梁,人民之间友好相处的纽带。

奥林匹克运动的宗旨是培养身心和谐发展的人,建设维护人类尊严的社会,为建立一个和平和更加美好的社会做出贡献。它所提倡的价值观是友谊,公平竞争,力争优胜,互相尊重,反对种族、宗教、性别、政治制度等任何形式的歧视,概括起来就是英文的三个字: Friendship, Excellence, Respect。

国际奥林匹克委员会所领导的奥林匹克运动会是当前世界上规模最大、影响最深远的文化体育现象。最近几届奥运会每届都有200多个国家和地区的近两万名运动员和体育管理人员、两万五千多名记者、七八百万来自本国和外国的观众,电视转播收视率更高达400多亿人。奥运会的影响远远超出了体育竞赛而涉及政治、经济、文化、社会等各领域。国际奥林匹克委员会通过奥运会的开、闭幕式,火炬传递以及奥运会东道国长达数年的文化艺术活动来传播自己的理念,向世界传达和平和友谊的信息并推动不同文明之间的交流。

国际奥委会认为,体育必须与文化 and 教育相结合才能使体育成为它实现目标的手段和载体。国际奥委会前主席认为,奥林匹克的精髓是体育与文化 and 教育的结合。现任主席同样指出,教育和文化是奥林匹克的根本。所以除了奥林匹克运动会外,国际奥委会积极倡导和实施一系列文化和教育计划,并参与联合国专门机构、红十字会等组织所举办的人道主义行动。自上世纪90年代初以来,国际奥委会大力呼吁各国在奥运会期间实行奥林匹克休战。在各国支持下,联合国大会连续多届一致通过奥林匹克休战的决议。国际奥委会还举办了以奥林匹克价值观为主题的两届世界体育与美术比赛、两届世界体育与文学比赛和世界体育与摄影比赛。国际奥委会还支持希腊建立国际奥林匹克学院,每年培养上千名来自世界各地的青年奥林匹克学员,使他们能更多地了解奥林匹克的内涵。

国际奥林匹克委员会建立于1894年,就其文化背景来说,主要是欧洲的文化。它初建时只有15个委员,主要来自

欧洲。第一届奥林匹克运动会1896年在希腊举行时只有13国参加,现在国际奥委会所承认的国家和地区奥委会已多达203个,遍及世界各个角落。奥林匹克运动地理上的全球普及必然要求它文化上的多样性,但这是一个相当漫长的过程。

国际奥委会对其领导的奥林匹克运动本质是多元化这一点的认同也是逐步获得的,并且仍然处在深化过程中。这方面的主要挑战是奥林匹克运动必须进一步改变欧洲中心主义的思维。

1994年,在百周年奥林匹克大会上,与会者意识到,世界是多样的。正是文化上的多样性,使世界变得丰富多彩。人们应该理解和尊重这一多样性,而不是把某一种文化强加于人。基于此,大会提出了“享有差别的权利”的观点。1997年,在国际奥委会文化委员会主持的论坛上,这个问题被进一步提出。会上明确反对将某种单一文化模式凌驾于别的文化模式之上。论坛的最后声明强调,必须树立对不同文化加以包容和理解的共同意识。值得注意的是,那次论坛仅提到包容,没有进一步明确提出应该尊重各种不同的文化。在2000年的论坛上,再次讨论了这个问题,论坛呼吁国际奥委会防止文化的单一化。接着,旨在推动改革的“国际奥委会2000委员会”强调指出,“对奥林匹克运动来说,强调普遍性并不意味着划一标准的现代化或是文化上的单一化,更不是欧洲化或西方化。奥林匹克教育应该是更加多文化的和文化之间的”。从以上可以看出,这一意识是逐渐深化的。而这一意识越明确和发展,奥林匹克运动就越能成为世界青年的汇合点以及各种不同文化间的纽带。

从一百多年奥林匹克运动的历史来看,它之所以成功,原因之一是它对多种文化的兼容和尊重。这个明智的政策不仅确定了奥林匹克运动的多文化性,也使它更具吸引力和凝聚力。可以毫不夸张地说,多文化性正是奥林匹克运动的财富和力量所在。在这点上说,北京奥运会的举办将有助于大大加强奥林匹克运动文化的多元性和交融性这一特点。

一百多年来,奥林匹克运动会主要是在欧洲、北美举行。在亚洲仅仅举办过两次,1964年在日本东京,1988年在韩国首尔。这两次在亚洲举办的奥运会使以西方文化为主要背景的奥运会更多地了解了东方文化。2008年北京奥运会将是奥运会第一次在具有最悠久东方文化传统和文化大国的中国举行,对于促进东西方文化的交流和交融具有十分深远的影响。北京奥运会组委会通过它的开、闭幕式和奥运会期间的一系列文化艺术活动以及以“新丝绸之路”为主题的以亚欧为主、遍及五大洲的火炬接力活动将会大大促进不同

光辉一生 岁月留香

——痛悼体育元老荣高棠

张彩珍 刘秀政 周铭共

一个最早荣获奥林匹克勋章的中国人走了。毛泽东称他是管六亿人民大事的人。他见证了从“东亚病夫”到“东方巨人”的历史巨变。

一个最初开拓新中国体育处女地的奠基人走了。邓小平向他面授发展体育运动的五条纲要：他履行了“成立体委、修建场地、创办院校、设专业队、开全运会”的历史责任。

一个最久担任体育界主要领导职务的人走了。江泽民说荣高棠真是个好宝，情况熟悉得不得了。他率众造就了中国第一批世界冠军、世界纪录，创历史新高。

一个深受广大体育工作者、运动员爱戴，点播春绿的园丁走了。奥运冠军邓亚萍等怀着“我们的家长要走了”的极度不安，赶到病榻前探视这位德高望重的体育元老，祝福他能转危为安。

2006年11月15日4时45分，一颗承载着光荣与梦想的心脏停止了跳动。盛誉一生的荣高棠怀着对体育事业的无限眷恋，带着未能圆梦在家门口看奥运盛会的深深遗憾告别人世。作为中国老年人体育协会的名誉主席、首都体育三老联谊会的顾问、“八十不老网球队”的名誉主席，他多次在大会上鼓励老同志们要健康快乐地活着，为2008年北京奥运会当个年长的志愿者、活字典、活文库，实在动不了，也要当个拉拉队员，喊他一嗓子。当周铭共、易厚高、王晓中三位秘书提醒病危的高棠还有一个奥运约会时，昏迷中的他缓缓睁开了眼，握着他们的手微微颤动，似有灵犀一点通，这是他的最痛。

一部博大精深的体育活辞典闭合了。他精心制作的创业路标、丰厚的理论与实践成果，交汇成光辉的历史篇章留待后人开启复读，继承发展。《荣高棠体育文论选》和由他主编的《中国大百科·体育卷》、《当代中国体育》是其代表作。他科学地界定了体育的属性与功能，准确地诠释了党的体育方针政策，精辟地阐述了体育与国民经济、与精神文明的关

系，体育运动的普及与提高、体育队伍的建设等，有许多创见。

高棠清廉厚正，高风亮节，丹心似火，活力四射，催人奋起。他超群的人格魅力将永驻人心。

李梦华老主任在荣老逝世当天的日记中写道：“荣高棠是我们学习的榜样，在我和许多体育干部的成长过程中，他倾注了大量心血，我们永远怀念他”。聂荣臻元帅之女聂力中将闻讯即把刚出版的回忆录《山高水长》一书送给张彩珍。她说，书中记述了1983年“三八节”荣高棠和他的爱将袁伟民主教练率女排登门拜望父亲的情景，当时父亲高度赞扬姑娘们的顽强拼搏精神，认为与创造“两弹一星”的精神是相通的。聂力希望当前成绩有所下滑的女排重新焕发这种精神再创辉煌，这也是对荣老的慰藉和纪念。乒乓球世界冠军郑敏之在澳门未赶上遗体告别，后专门与老领队张均汉到高棠灵堂祭奠，痛哭流涕地向当年带领乒乓球一代人成长的荣老倾诉感恩之情。高棠生前亲昵地叫她“小燕子”，28届世乒赛拍板出奇兵，派她这个打球刁钻的横拍选手出阵对日本决赛，令行家也大吃一惊。回国后又把她那胜利后主要检查不足的总结呈贺龙批示运动队学习。

一、鞠躬尽瘁的拓荒牛

高棠度过的九十四个春秋，是大写的人生。他是忠诚的共产主义战士，优秀的共产党员，对祖国人民一片赤子深情，无私奉献一生。他的贡献是巨大的，超越了体育界别。70多岁时，他接连当上党的十二代表、全国人大和政协的常委、中顾委委员，并被中央任命为中顾委秘书长（正部级），更奏响了他晚年的华彩乐章。

他经历了第二次国内革命战争血与火的洗礼，1933年加入共青团，1936年加入共产党。抗日烽火燃起，他作为“北平学生移动剧团”党支部书记，率团奔赴前线，在战地巡回演

文明之间的交流和相互吸纳对方的精华。但是，北京奥运会所考虑的还不仅是东西方文化之间的交流和交融，更以自己提出的“同一个世界，同一个梦想”这一主题向全世界发出了强有力的信息，这就是：中国愿同全世界共同建设一个人与人和睦、国与国和平、人与自然和谐相处的世界。

没有人奢望奥林匹克可以解决世界面临的所有问题，但奥林匹克至少向人们展示了一个现象并提供一个启示：既然全世界的青年人可以在奥林匹克运动会举行的17天里在友

好、互相尊重的气氛中各自尽量发挥自己的才能、进行公平竞争，那么，只要我们都怀有这样共同的良好愿望，并共同做出努力，世界各国人民也可以共同实现美好的梦想、共同创造美好的未来。

奥林匹克，它应该、也可以为人类文明的发展做出贡献。

（作者为国际奥委会委员、国际奥委会文化与奥林匹克教育委员会主席、中国奥委会名誉主席。本文系作者2006年10月28日在“北京论坛”上的演讲）

奥林匹克运动与国家形象

何振梁

奥林匹克运动原本是古希腊在奥林匹亚每4年举办一次的体育竞赛和文化盛会。奥林匹克运动没有一个正式的定义，但有自己的理念，它是一种“人生的哲学”，有自己追求的目标。追根溯源，法国人顾拜旦男爵及其支持者，于1894年恢复奥林匹克运动之本意是教育青年，教育社会。单纯的体育运动达不到这个目的。体育运动只有与文化、教育相结合，才能实现其宗旨。

奥林匹克运动的发展，离不开世界政治和经济的大环境。甚至可以说，奥林匹克运动是世界发展的一个缩影。一百多年来，世界经济科技飞速发展，但政局动荡，这些都深刻地反映到奥林匹克运动当中来。

大家可以记住几个第一次：中国第一次派运动员参加奥林匹克运动会是1932年在洛杉矶举行的第10届奥运会，派了一名叫李长春的田径运动员。新中国第一次派代表团参加奥运会是1952年的第15届奥运会。新中国在奥运会上留下第一个纪录的是印尼归国华侨吴传玉。

我们第一次全面参加的奥林匹克运动会是1984年洛杉矶那一届，也就是第23届。在我国历史上获取第一枚奥运会金牌的运动员是洛杉矶奥运会上的许海峰。先后两次在洛杉矶举行的两次奥运会相隔了52年。在这52年里，世界发生了重大变化，我国运动员获得了16金，8银，9铜的优异成绩，一鸣惊人，震撼了世界。我国历史上第一次参加的冬季奥运会是1980年美国普拉西德湖那一届。第一枚冬季奥运会金牌获得者是杨扬。

这个盛大节日的规模越来越大，1952年有69个国家和地区奥委会，4955名运动员参加。20年以后，即1972年参加国家和地区奥委会达到121个，参加的运动员人数达到7234，即增加了46%。再过20年，参加1992年奥运会国家和地区奥委会达到了169个，9314名运动员参加，又增加了30%。40年里奥运会规模增加了89%。国际奥委会不得不加以限制，以免奥运会患上巨人症。国际奥委会于1999年决定今后夏季奥运会的规模，运动员人数限制在10000人，运动大项限制在28项，小项200项。

现在每届奥运会运动员大体上为10000人稍多一些，官员5500人，另有约1200名超编官员。除此之外，媒体人员尽管有配额限制，但不断突破，约可达到25000人，比运动员多一倍以上。另外国际单项体育组织将派出大量的官员、技术人员，包括技术代表、裁判员等各种各样的技术人员，人数也很多。赞助商以及他们的客人在奥运会17天期间将分批来参观，总数可达到五六万人。奥运会期间，观众将达700万人次，其中不少将来自境外。

奥运会的发展引起了电视的重视，电视的转播又加快了奥运会的发展。1936年仅在东道主国家境内小范围转播，从1960年罗马奥运会开始第一次有跨国的电视转播，奥运会电视转播经过了40年的发展，到1992年巴塞罗那奥运会时，电视观众达到了166亿人次。到2000年悉尼奥运会时，电视观众达到361亿人次，直接看过悉尼奥运会电视转播的就达到37亿，占世界总人口的62%。可以说没有任何一项活动，能够吸引那么多人的关注。估计北京奥运会将超过420亿人次。

奥林匹克运动会的发展创造了巨额的财政收入。从某种意义上讲，奥运会已经成为一个巨大的产业。奥运会的财政收入，主要来源于下列几个方面：电视转播是最大的收入来源，以2005年至2008年周期的冬季奥运会和夏季奥运会为例，仅电视转播一项，收入就超过25.5亿美元。其次是世界性的赞助商(TOP, The Olympic Partner, 奥林匹克伙伴计划)，赞助商一般有10到12家，赞助期限按奥林匹克举办年计，即以4年为一个周期，包括一届夏季和一届冬季奥林匹克运动会。

每一家奥林匹克伙伴的赞助商在五六千万美元。第三个方面的收入来自本国赞助商，另外还有门票的销售，特许产品的出售与其它的收入，包括邮票、纪念币等等。

1989年到1992年的奥林匹克周期商业开发的收入达到了18.4亿美元。1993年到1996年增加到27.5亿美元。1997年到2000年达到36亿美元。8年之间增加了将近一倍。东道国的收入比例不断有所变化，大体上是46%到50%为电视转播权收入，16%左右是TOP赞助，组委会本国赞助伙伴约为17%。前国际奥委会市场开发部主任预计，北京奥运会各项赞助等收入将达到20多亿美元。

国际奥委会利用其日益上升的政治地位和经济实力，支持各个国家和地区发展体育，更加积极地参与和促进社会进步的各个方面的活动。

这说明，奥林匹克的宗旨、精神是符合各国人民的愿望的，得到了各国人民的支持，再加上体育本身的魅力，所以奥林匹克才有今天这样的兴旺和发展。如果奥林匹克运动的领导机构，国际奥委会的政策和方针对头，特别是正确处理商业开发所带来的拜金主义思想的泛滥，顶住一些国家的政治干扰，并且尊重奥林匹克运动的文化多样性，从思想到组织，都真正体现多元文化的本质，奥林匹克运动还将持续发展。

各大政治力量都在力图影响奥林匹克运动的发展方向。有人说，奥运会是平时期的战争。我觉得，在目前这个到处存在着恃强凌弱、纷争不断，人与人的关系遭到破坏的世界里，奥运会恰恰提供了一个人与人、国与国之间可以在互相尊重、友好相处的条件下，公平竞争，各扬其长，达到共同提高的范例。它提供一种希望，一种启示，即人类并不是注定要相互厮杀，而是可以在公平、公正、互相尊重的气氛下，在竞争中取长补短，取得共同进步。过去，我们受条件的限制，现在我们已经具备了在其中发挥更积极作用的条件。办好北京奥运会将是发挥这种作用的集中体现。我们应努力使它成为在不同国家、不同种族、不同宗教、不同思想意识之间建立起相互理解、相互尊重、友好相处的桥梁。

办好 2008 年奥运会的重要性

何振梁

我们已经获得了 2008 年第 29 届北京奥运会的举办权。努力办好第 29 届奥运会，是我们对全世界的承诺，也是实现我国人民多年来的梦想。有学者考证，国内最早有人提出“中国何时举办一届奥林匹克运动会”这个问题是在 1908 年，到 2008 年恰好是 100 年。当年提出这个愿望时，只是遥远的、可望而不可及的梦想。现在这个梦想即将在我们大家的手中成为现实，这本身就说明我们国家发生了翻天覆地的变化。我也相信，北京奥运会的成功举办必将成为北京乃至我国发展过程中的一个重要里程碑。

奥运会成功的标志是什么？国际奥委会前主席萨马兰奇多次说：要办一届成功的、好的奥运会需要两个条件，一是良好的组织工作，二是东道国运动员有良好的成绩。国际奥委会现任主席罗格前不久在北京说，人们不仅只从技术层面上对某届奥运会加以评判，也将从世界对该届奥运会的看法如何来加以评判。

要做到良好的组织工作并非易事，奥运会是一个庞大的系统工程。就大的方面来说，它涉及场馆建设、竞赛组织、开闭幕式、接待、交通、通讯技术、安全、票务、市场开发、文化活动、新闻宣传等等。其中每一项都是对我们工作水平和能力的考验。我们不仅要做好每一项具体工作，而且在从事这些工作时，都要有全局的观念，都要考虑国家的形象，也都应该体现北京奥运会的理念：“绿色奥运、科技奥运、人文奥运”。并且要具体、生动地体现北京奥运会的主题口号：“同一个世界，同一个梦想”。通过这个口号和相关的活动，向全世界传递一个信息，即：我们都是同一个地球村的公民，地球只有一个，我们应共同构造一个人与人之间和睦、国与国之间和平、人与自然之间和谐相处的世界，携手创造美好的未来，共同实现美好的梦想。

人们对开闭幕式十分关注，这是可以理解的。因为对于奥运会，各人将选择看自己喜爱的比赛项目，但对开幕式则全世界都会集中观看。开幕式的文体表演当然最引人注目。但局外人不一定知道，开幕式那一天更是对运动会组织工作的全面考验（从交通、安全、礼宾、观众服务到场馆水电设施等等）。所以有人说，开幕式的成功是整个运动会成功的一半。我们希望北京奥运会呈现给世界的开幕式：在形式上绚丽多彩；内容上既反映我国悠久优秀文化，又展示我国现代风貌并对未来充满信心；在技术上则有令人拍案称奇的创新开幕式。

这里我想强调的一点是，奥运会的成功不仅依靠直接参与组织委员会的工作人员和相关部门，而且还有赖于为奥运会提供志愿服务的志愿人员以及中国的观众、窗口行业的人员及全体国民。

奥林匹克运动历来就是一个志愿者的运动。奥运会之所以成功发展至今，靠的是志愿者。而各届奥运会成功的程度，志愿者的工作（效率、态度、精神风貌、知识水平等）关系重大。我认为，当好志愿者的首要条件是奉献精神以及对国家和民族的爱及自豪感，以及对奥林匹克的热爱。当然光有这点还不够，还要了解我国文化，了解北京及举办城市，语言这个工具也是必不可少的。

每一位志愿者都是一位中国的大使。我参加过 8 次冬季奥运会，7 次夏季奥运会，留给我深刻印象的是那些志愿者。他们以自己的热情服务和甘于奉献的精神，成为奥林匹克运动的脊梁。

其次是观众。中国的观众将是其中的主要部分。如果我们的观众只为我国的运动员鼓掌喝彩，而对外国的运动员起哄（更不用说京骂了），会给人留下什么印象？2006 年都灵冬奥会上张丹受伤后坚持与张昊进行比赛时，全场观众起立看他们表演，直至结束。那样的场面令人终生难忘。那样的运动员和那样的观众都真正理解和体现了奥林匹克精神。

同样，窗口行业和全体国民都将为北京奥运会的成功作出贡献。不久前，法国体育官员代表团来考察我们各方面的准备工作。事后，有一位法国官员说，“对中国的挑战是要确保体育场馆以外也获得成功”。而对这一点他还不能肯定。他又说，“北京应该让人们呼吸到节日的空气，奥运会只有每天 24 小时都成功，才称得上是圆满的。”他的意思很明显，就是奥运会比赛精彩，场内热烈固然重要，但如果市民全体国民对奥运会反应冷淡，奥运会也不能算圆满。

我还想说一下境外记者问题。2008 年将有 25000 名注册记者参加北京奥运会的报道。他们大部分主要是来报道体育比赛，大部分的报道会较客观、公正。相信只要是有良知者，都会看到我们多年来改革开放的巨大成绩，从而使那些误导人的宣传不攻自破。

北京奥运会是我们向全世界集中而大规模地展示我们国家的难得机会。只有增进相互了解，才能相互尊重，从而为增进各国人民之间的友谊，维护世界和平作出贡献！

现在离北京奥运会还有 500 多天。迄今将近 6 年的筹备工作已经对我国，特别是北京的经济、对外交流、社会进步起了积极的推动作用。相信北京奥运会的成功举办，将为我国，特别是北京留下独一无二的物质和精神遗产。

编者按：为了进一步帮助读者理解奥林匹克运动及奥林匹克文化，本刊发表何振梁先生的有关文章，作为本次访谈的补充。

奥林匹克的 普遍价值与多文化世界

□ 何振梁

在刚刚结束的20世纪里，经济、科技和文化都获得了前所未有的发展。但是它也充满了战争和不同文化之间的冲突。

在新世纪之初，我们要问的是世界应该这样下去吗？抑或我们应该努力使世界进入一个和平和持久发展的新时期？奥林匹克的普遍价值又能在在这方面起什么样的作用？

奥林匹克运动必须是多文化的

首先，应该明确奥林匹克的文化特性。顾拜旦倡导恢复现代奥林匹克运动会时，就明确主张奥运会应该是普遍性的。但是囿于当时世界的经济社会条件，国际奥委会创始时仅有13名参加者，主要来自欧洲，有一个来自美国，另一人来自新西兰。从参加者的文化背景、所提出的主张以及活动范围看，初创时期的国际奥委会显然具有欧洲文化的特性。

任何新鲜事物的发展都是从无到有、从小到大。只要它符合社会发展方向和人民的愿望，就能长盛不衰。

奥林匹克运动会正是这样的新鲜事物。经过一百多年的发展，它已发展成为当今无世界与伦比的最广泛的社会文化现象。2000年悉尼第27届奥运会，199个国家和地区的大约11,000名运动员参加了比赛。约有38亿人观看了奥运会的电视转播，观看时间达361亿人/小时。因此，从地理的普遍性这个意义上说，奥林匹克运动已达到了很高的程度。

但是，某个运动地理上的普遍性并不等于这个运动文化上的多样性，更不等于



1999年，何振梁（左一）出席国际奥委会2000年委员会，讨论奥委会的改革问题

人们，（特别是这个运动的领导人）在思想观念上对多种文化的兼容性。事实上，普遍性必然要求文化上的多样性。当多种文化受同样尊重的时候，普遍性才得以真正体现。

从历史的观点看，奥林匹克运动在文化上的普遍性经历了漫长的过程，并且至今仍继续在深化。前面说到，奥林匹克运动的文化特性最初几乎纯粹是欧洲的。在国际奥委会的最初几年里，这一现象是可以理解的。因为奥运会的参加者主要来自欧洲和北美。但是，今天的情况已经不同。必须了解，国际奥委会所倡导的普遍性，在当年只有12国或30国参加的时候，是一个含义，如今在已有世界上199个国家和地区奥委会参加的情况下，普遍性的含义就完全不同了。数量上的变化不可避免地要促使奥林匹克在文化观念上发生变化。这就是为什么在国际奥委会

内部逐渐形成了这样一种想法，即：为了实现普遍性，奥林匹克运动应该而且必须进一步消除由于陈旧心理的惰性而在一些方面仍不时出现的欧洲中心主义。

1994年，在百周年奥林匹克大会上，通过关于《奥林匹克运动和国际理解》的讨论，人们意识到，世界是多样的。正是文化上的多样性，使世界变得丰富多彩，应该理解和尊重这一多样性，而不是把某一种文化强加于人。结论是提出了享有差别的权利。当时问题是提出来了，但是没有进一步加以探讨。1997年，在国际奥委会文化委员会主持的论坛上，这个问题被进一步提出。会上明确反对将某种单一文化模式凌驾于别文化模式之上的危险。论坛的最后声明强调，必须树立对不同文化加以包容和理解的一致意识。值得注意的是，那次论坛仅提到包容，没有进一步明确提出应该尊重各种不同的文化。在2000年的论坛上，再次讨论了这个问题，论坛呼吁国际奥委会防止文化的单一化。接着，旨在推动改革的“国际奥委会2000委员会”强调指出，“对奥林匹克运动来说，强调普遍性并不意味着单一标准的现代化或是文化上的单一化，更不是欧洲化或西方化。奥林匹克教育应该是更加多文化的和文化之间的。”从以上可以看出，这一意识是逐步深化的。而这一意识越是明确和发展，奥林匹克运动就越能成为世界青年的汇合点以及各种不同文化间的联系。

从一百多年奥林匹克运动的历史看，它之所以成功，原因之一是它对多种文化的兼容和尊重。这个明智的政策不仅确定了奥林匹克运动的多文化性，也使它更具吸引力和凝聚力。可以毫不夸大地说，多文化性正是奥林匹克运动的财富和力量所在。

奥林匹克运动的普遍价值和多文化

现在都在谈论全球化，并且存在一种误解，似乎在经济全球化的前景下，各国的文化特性将会湮没。是的，经济全球化是发展的必然趋势，尽管会有曲折。它将加快不同文化之间的交流和融合，但是它决不会导致各国文化特性的完全丧失。相反，全球化的过程将是不同文化地区同生存和发展的过程。因为，随着经济的发展，将创造更加有利的条件来继承和发扬不同文化的优秀传

统。多种文化所包含的普遍价值也将随之进一步发扬。所以，我们强调多文化决不是抹杀普遍价值。相反，我认为，多文化或者说不同文化之间的相互尊重，相互吸收优秀成分本身就是一种普遍价值。奥林匹克运动为此提供了一个很好的范例。

人们在提及国际奥委会的政策时，很自然地想到它一贯主张不同种族之间的平等。换句话说，奥林匹克运动最重要的原则，它的最基本的普遍价值，就是反对一切形式的歧视，不论是种族的、宗教的、政治的、性别的。

作为国际社会来说，没有什么比各国之间的平等更为重要了。国家不论大小，一律平等。只有平等才有互相尊重，只有互相尊重才能友好相处，才有世界和平。

奥林匹克的箴言是“更快、更高、更强”。它激励青年人超越自我，朝着更高目标迈进。这种进取精神、全身心投入、不满足于现状是否应该被视为普遍价值？如果从广义上去理解普遍价值，可以说，凡是人们所追求的、所向往的都具有普遍价值。社会进步、经济发展、提高生活质量，是人民和社会所追求的目标和价值。在这个意义上，运动员勇于克服困难险阻、乐于付出辛劳去争取胜利的精神，对所有人都是启迪。

奥林匹克精神要求互相理解、友谊、团结和公平竞赛。奥林匹克主义的宗旨是在世界各地使体育为人的和谐发展服务，以促进建立一个维护人的尊严的和平社会。奥林匹克运动的最终目的是为建立一个和平和更美好的世界做出贡献。

概括地说，奥林匹克主义所追求的目标就是培养身心和谐发展的人，以此为基础建立一个维护人的尊严的社会，进而建立和平和更加美好的社会。我想，这正是各种不同文化和文明，不论其源于何洲、何国，所共同追求的目标。

当然，我并不奢望奥林匹克主义能解决当前世界所面临的所有问题。我只是谦逊地祝愿，所有国家能够像奥林匹克主义所倡导的那样，以宽广的胸怀和开阔的视野善待各国文明成果。这样就能以尊重代替歧视，以交流代替排斥，以友好竞争代替对抗，以共处代替冲突。果如此，则世界幸甚。■

*本文系何振梁2001年9月在雅典《重新探讨文化》国际研讨会上的发言

基-萨改革国际奥委会管理模式的实质*

The Essence of the Reform by Killanin and Samaranch of the Administrating Pattern of the IOC

赵德勋¹, 何振梁²

ZHAO Dexun¹, HE Zhenliang²

摘要:基拉宁、萨马兰奇改革了国际奥委会一直奉行的贵族化的管理模式,采用了现代社会的专家管理和民主化的管理模式,表现在指导思想上废除了不合实际的业余主义的思想;在政治改革上开始秉承体育和政治密切相关的观点,坚持和各国家、地区的合作与对话,加强与国际组织的协商与合作;在经济改革上加强与媒体的了解和合作,采用市场化的方式开发奥林匹克运动;在道德建设方面,加强奥林匹克教育建设,坚决反对使用兴奋剂;同时关注运动员的权利和妇女权利;在组织变革方面,增设相应的专门委员会和管理部门,提高管理效率。管理模式的变革体现了主客观相统一的认识规律;折射了国际奥委会开始用动态的思维方式管理着奥林匹克运动;改革还适应了国际社会需要公共空间进行交流和合 作的要求;最重要的是体现了国际奥委会开始运用民主、科学等现代体育的管理方式管理着现代奥林匹克运动。

关键词:国际奥委会;管理模式;变革

中图分类号:G 811. 21 文献标识码:A 文章编号:1004- 4590(2008)02- 0020- 04

Abstract: Killanin and Samaranch have substituted the expert management and democracy management in the modern society for the bureaucratic administrating pattern by the IOC. For example, on the guiding ideology, the IOC has abolished the impractical amateurism; on the political reform, the IOC has begun to follow principle that sport has a close relation with politics and begun to cooperate with different countries and regions and international organizations; on the economic reform the IOC has strengthened the understanding and collaboration with the media and adopted the marketing way to develop the Olympic Games; on the moral, the IOC has enhanced the education development, objected severely to the use of drugs and paid much attention to the rights of athletes and women; on the structure reform, the IOC has established relevant special committees administrative organs in terms of the changing situations to improve the administrating efficiency. The reform of the administrating pattern has reflected the recognition law of integrating the subject and the object, and that the IOC begins to manage the Olympic Games in a dynamic way of thinking. Moreover, the reform has fit in with the needs of public space to cooperate and communicate in the world. Most importantly, the reform has implied that the IOC begins to manage the modern Olympic Games in the way of democracy and science which are adopted in managing the modern sport.

Key words: IOC; administrating pattern; reform

国际奥委会刚建立时只是一个完全贵族化的私人俱乐部,最初国际奥委会的委员都是有闲阶级,分别来自上层阶级、军

队贵族、富有的商人和外交家,都被认为是当时的时代精英。国际奥委会委员不是选举产生的,而是挑选的。挑选的基础是

* 收稿日期:2007- 12- 10

作者单位:1. 北京体育大学 研究生院,在读博士生,北京 100084;2. 中国奥林匹克运动委员会,北京 100061。

他们的教育背景、道德和经济独立情况。成立之初在国际奥委会中起决定性作用的是由少量精英组成的核心,他们是奥林匹克运动的策划者、发动者、领导者和推行者。他们用贵族化的或曰前工业化时代的方式管理着工业化时代的国际体育。在现代奥林匹克运动刚刚复兴之际,这种管理模式确保了国际奥委会和奥林匹克运动的生存。但是,随着时代的变化,这种管理模式已逐渐不能适应时代和自身发展的要求,在或主动或被动的情况下,国际奥委会进行了一系列的改革,朝着民主化方向不断发展。基拉宁-萨马兰奇的改革正是改革了这种不合时宜的管理模式,在适当保留国际奥委会成立之初的外壳的情况下,最大限度地采用了工业社会的管理模式,即专家管理和民主管理制度,从而逐渐过渡到现代体育管理模式的转变。

1 基-萨改革前国际奥委会的管理模式

在基拉宁-萨马兰奇变革前,国际奥委会采用的是贵族式的方式管理着奥林匹克运动。

首先,在指导思想,国际奥委会严格恪守业余主义原则,拒绝任何形式的职业化和商业化。从1912年的“索普事件”到1930年世界杯足球赛的出现,甚至在战后长达20年的时间里,国际奥委会仍旧坚持业余主义的原则。国际奥委会的部分委员反复提醒国际奥委会执委会必须采取措施以消除在奥林匹克运动中蔓延的商业化。在1972年以前的《奥林匹克宪章》中没有提及任何有关国际奥委会商业活动的合法性的条款。

其次,“逆向代表”的组织原则和“自我遴选”式委员产生方式。《奥林匹克宪章》规定,国际奥委会委员不是一个国家或地区在国际奥委会的代表,而是国际奥委会在该地区的代表。因此,国际奥委会的委员是由国际奥委会自己选择、任命的,其代表的是国际奥委会的利益。贵族俱乐部的特点就是其成员是自己挑选的,不是通过民主选举的,其成员都是王宫贵族和社会知名人士,会员资格也是终身的。

再次,国际奥委会的管理模式也是封闭式的。自国际奥委会创立至70年代,国际奥委会基本上采用封闭、保守的管理模式,不愿意与外部环境进行接触。国际奥委会奉行独立于政治的原则,害怕开放后各种因素会对奥林匹克运动产生不利因素,甚至危害到其自身的生存。国际奥委会即使看到了环境的变化,一方面因为害怕开放可能会对自身带来的不利影响;另一方面,由于组织具有的对过去的依赖性,不愿意改变目前的管理模式和运行机制,仍然坚持多年来形成的封闭的局面,不愿意与各国政府和国际组织接触和交流。国际奥委会在布伦戴奇任主席的这20年里,只是固执地坚守顾拜旦早期的思想,没有根据环境的变化和形势的发展而适时地进行改革,继续采用自我封闭式的方式来管理奥林匹克运动。

2 管理模式转变的表现

第一,在指导思想上:自基拉宁开始,国际奥委会坚持的业余主义的信条就逐渐松动,萨马兰奇任主席后,在奥运会参赛资格上进行了革命性的变革。1981年修改了《奥林匹克宪章》的有关条文,去掉了“业余”一词,并且委托各国际单项体育联合会制定自己的条款准则,由该协会确认参赛选手是否符合业余原则。1991年,新的资格准则被列入《奥林匹克宪章》之中:“获得参加奥运会资格的运动员,须遵守奥林匹克宪章和经国际奥委会批准的相应的国际单项体育联合会的章程,而且须由本国奥委会派出”。至此,业余主义被彻底取消。

第二,在政治改革上:首先,坚持体育和政治共存的理念。

在政治和体育的关系问题上,国际奥委会以前一直坚持认为两者是无法融合的,这也是现代奥林匹克运动创始者提出“非政治化”原则的重要原因。但奥林匹克运动的实践发展表明,这一原则是行不通的。两次世界大战使得3届奥运会被迫中断;1968年墨西哥奥运会上发生的“黑权事件”;1972年慕尼黑奥运会的政治流血事件等都充分表明奥林匹克运动始终无法摆脱国际政治风云变换的影响。萨马兰奇上任后,坚持认为体育和政治是不可分离的,“政治和体育应该共存,并建立一种相互尊重的关系。奥林匹克运动精神是社会不可分割的一部分,注定要和政治力量相互理解。如果体育不与包括整个教育和卫生政策的政府规划结合,就不可能得到发展。”

其次,坚持和国家、地区的合作对话。由于体育和政治有着千丝万缕的联系,要发展奥林匹克运动,就必须加强与各国、地区的对话和合作。萨马兰奇认为:“自1896年以来,每一次奥运会都是在有关政府的同意和积极参与下筹办的,而且也不能通过其他的途径。”由于各个国家在政治制度、意识形态、文化背景等方面存在着差异,加上各自利益的驱动,促使各个国家在奥林匹克运动的问题上必然采取符合本国利益的措施和立场。这就要求国际奥委会必须加强与他们的对话,了解他们的要求,加强彼此的沟通,谋求利益的最大化。萨马兰奇在任期间,访问了奥林匹克大家庭的全部199个国家奥委会。这加强了国际奥委会与各国政府的了解和联系,将政治对奥林匹克运动的影响降到最低。

最后,加强与国际组织的协商与合作。国际奥委会一方面采取措施巩固奥林匹克运动的组织体系,先后承认很多国际单项体育联合会,在奥运项目、场馆建设、兴奋剂检测和奥林匹克宪章的修改等重大问题上征求他们的意见,并重视他们的要求和权利,萨马兰奇先后将夏季奥林匹克项目联合会主席内比奥罗和国际冰联主席波尔森吸收为国际奥委会委员,使得奥林匹克的组织体系内部更加融洽;另一方面,国际奥委会还积极谋求与政府间和非政府间国际组织如联合国、世界卫生组织、世界气象组织、欧洲理事会等的联系,加强政治协商和沟通。例如,1993年11月25日联合国大会第48届全会通过了国际奥委会提出的奥运会期间实行“奥林匹克休战”和1994年为“国际体育与奥林匹克理想年”两项决议。国际奥委会与世界卫生组织在乌拉圭的埃斯特角,合作举办了名为“大众体育,大众健康”的国际研讨会。

第三,在经济改革上:首先,加强与媒体的了解和合作。在基拉宁和萨马兰奇之前,国际奥委会与新闻媒体的关系并不是很融洽。一方面是有些老资格的国际奥委会委员常常对新闻界流露出蔑视和耿耿于怀的情绪,另一方面是某些记者在利益或者其它方面因素的影响下对奥林匹克运动做出了片面的甚至是歪曲的报道,给国际奥委会和奥林匹克运动造成了负面的影响。国际奥委会没有认识到体育和媒体的结合将会给奥林匹克运动带来的巨大的影响。布伦戴奇就从来都不相信电视对奥林匹克运动的发展和解决遇到的财政问题有所帮助。他曾这样说过:“国际奥委会在没有电视的情况下存在了六十多年,以后还将这样存在下去。”萨马兰奇上任后,积极谋求与媒体的对话和了解,让媒体了解奥林匹克运动,宣传奥林匹克运动。在其积极努力下,电视转播商和奥林匹克运动实现了“双赢”,国际奥委会不但解决了财政危机,还过了巨大的收益。

其次,采用市场化的方式开发奥林匹克运动。除了通过转让电视转播权获得巨大的财政收入外,国际奥委会另一项重要的举措就是“奥林匹克计划”(The Olympic Program, TOP),即在每个领域里只挑选一家企业进行合作。企业享有在全世界

使用奥林匹克标志推广自己品牌的专有权利,而国际奥委会则获得了巨大的收入。从 1988 年开始,国际奥委会在 TOP 计划中取得的收入从 9500 万增长到 2000 年的 5.5 亿美元,几乎每 4 年翻一倍。

第四,在道德建设方面:首先,加强奥林匹克教育建设。顾拜旦复兴现代奥林匹克运动的真正目的就在于通过体育活动来教育广大青年,通过奥林匹克教育来教导人们进行体育锻炼和竞赛,使身体和精神都达到最佳境界。《奥林匹克宪章》也规定:“奥林匹克主义是增强体质、意志和精神,并使之全面发展的一种人生哲学。奥林匹克主义谋求把体育运动与文化和教育融合起来,创造一种在努力中求欢乐,发挥良好榜样的教育价值,并尊重基本道德原则为基础的生活方式。”但是,由于各种内外危机,奥林匹克教育活动在 20 世纪 70 年代以前并没有很好地开展。1961 年 6 月 14 日,一个在国际奥委会领导下专门从事奥林匹克学术研究和教育的机构—国际奥林匹克学院在雅典成立。60 年代,该学院的活动仅限于举办国际青年学习班。1970 年以后,活动内容逐渐增多,包括国际青年学习班、国际研究生奥林匹克研讨班、为传播奥林匹克理想而进行的教育会议等;研究内容日益丰富,涉及奥林匹克哲学、奥林匹克与社会经济、奥运会历史、现代体育对人类的贡献、运动员的地位、训练方法的改革、大众传播媒介等等诸多方面。此外,国际奥委会还通过奥林匹克团结基金开展了很多教育活动,包括各种技术训练班、奖学金、医疗培训、奥林匹克学校、奥林匹克日活动等等。

其次,坚决反对使用兴奋剂。在 20 世纪六七十年代的国际体育比赛中,滥用兴奋剂的现象是愈演愈烈。萨马兰奇将体育界服用兴奋剂的现象称之为“残害体育事业的癌症”。为了解决日益严峻的兴奋剂问题,国际奥委会成立专门机构,加大打击兴奋剂的力度,1994 年巴黎奥林匹克大会通过条例:对第一次被查出者禁赛两年,第二次被查出者终生禁赛。但是,光靠制裁手段并不能解决兴奋剂问题,“为了挽救这种局面,我们必须制定长期的教育计划”,“反兴奋剂斗争是漫长的、艰难的、复杂的,其结果不仅取决于处理违规事件时所采取的处罚措施,还取决于在不同层次上开展的宣传教育活动,这些宣传教育活动将告之运动员、告之民众,服用兴奋剂是一个可怕的陷阱,它严重危害运动员的健康。”(萨马兰奇语)

最后,关注运动员权利和妇女权利。“我在无数场合讲过:我们不能忽视或忘记国际奥委会永远是服务于广大运动员的,在任何前提下,我们的职责都是随时伺候运动员的差遣。我们工作的主要目标就是保护运动员、爱护他们的身体、发展体育设施为运动员创造良好的训练条件。”(萨马兰奇语)为了使运动员真正成为奥林匹克的主角,国际奥委会主要采取了以下措施:(1)关注运动员的健康,通过预防和教育,帮助运动员远离兴奋剂;(2)关注运动员的参与,1981 年 10 月 27 日成立的运动员委员会成为联系运动员和国际奥委会之间的纽带,成为他们表达自己权利和意见的窗口;(3)关注大众体育,1983 年成立了大众体育委员会,宗旨是使不同年龄、不同性别、不同社会经济条件的人通过体育锻炼来保持身体健康、促进身体素质的发展。

奥林匹克运动中的妇女问题,也是萨马兰奇非常关心的问题。首先是增选女性进入国际奥委会,在其任期结束时,共有 13 位女性被选进国际奥委会,占总委员数的 11%。其次,增加女子奥运会项目,射击、自行车、网球、帆船、羽毛球、足球、垒球、冰球、铁人三项等项目都是在 1980 年以后进入奥运会的。最后,通过奥林匹克团结委员会的援助计划,帮助那些经济上

有困难的女运动员,同时举办地区性的讲习班,培养女性体育管理人员、教练员、运动员及体育记者等等。

第五,在组织变革方面,首先,改组了国际奥委会的总部机构,限制了国际奥委会秘书的权力,并根据实际情况的变化不断增加相应的专门委员会和组织机构,如道德委员会、提名委员会、文化和教育委员会等等。分工的明确和机构的完善,对于提高国际奥委会的管理效率起到了至关重要的作用。

此外,国际奥委会经过努力,终于在 1981 年 9 月 17 日得到了瑞士联邦议会的承认,获得了法律地位。国际奥委会深知制度化和法制化对其管理的重要性,先后对奥林匹克运动的最高法律文件《奥林匹克宪章》进行了数次详细而深入的修订。为了解决越来越多在体育领域发生的纠纷,经萨马兰奇提议,1984 年 6 月,国际体育仲裁法庭成立。为了打击越来越猖獗的兴奋剂,经国际奥委会倡议,1999 年 11 月 10 日,世界反兴奋剂机构成立。

3 管理模式转变的实质

3.1 体现了主客观的统一

马克思的辩证唯物主义认为,物质决定意识,意识对物质具有反作用。实践是检验真理的唯一标准。正是以顾拜旦为代表的现代奥运先驱者用其主观意识缔造了奥林匹克运动并使其成为客观存在,为了使这一客观存在按照其主观意愿发展,建构了奥运模式,确立了奥运原则。这些又作为奥林匹克运动的最高认识成果长期被国际奥委会遵循。实践是不断变化发展的,因此,检验真理的标准也应该随着时间的变化而不断改进。现代组织理论也认为,组织是一个开放的、复杂的、权变的系统。组织环境的变化,使传统的组织结构和管理方式难以适应新的要求。因此,组织要不断地变革组织结构和管理方式,以适应组织环境中不断出现的新变化。顾拜旦复兴现代奥林匹克运动有其特殊的时代背景,国际奥委会采用的管理模式也是符合当时的社会现实的。随着时代的发展,到了布伦戴奇时代,国际形势风云突变,第三次科技革命引起了社会各个方面的变革。国际体育的全球化 and 现代化的发展要求国际奥委会改变封闭的管理模式;国际体育商业化和职业化的发展也要求国际奥委会改变封闭保守的模式。然而,以布伦戴奇为主席的国际奥委会却一味恪守最初的理念,不愿根据实际情况的变化而做出相应的改变,而是坚持将重点放在对奥林匹克理想的传播和维护上。加上布伦戴奇“具有坚定的保守主义立场,强烈的偏见和僵化的独立精神;对自己的权威非常敏感,虚荣心也很强;家长式很严重,也不喜欢奥林匹克代表大会的民主气氛。”(基拉宁语)。其任主席的 20 年里没有召开过一次奥林匹克代表大会,国际奥委会的所有会议都是私下举行的。这些都给国际奥委会和奥林匹克运动带来了严重的内部和外部危机。奥林匹克运动在 70 年代末、80 年代初到了几乎无以为继的地步。要想继续生存和发展,国际奥委会就必须进行全面的、深入的改革。

3.2 动态的认识论取代静态认识论

顾拜旦深受古希腊文化和传统影响,而古希腊的思维趋向是一种静态的思维方式(贝塔朗菲)。因此,顾拜旦创立的现代奥林匹克运动之观念体系是不可能体现西方思维动态特征下的必然开放性,相反,它体现了希腊静态思维特征下的必然封闭性。二战后,国际社会和国际体育领域发生了翻天覆地的变化。然而,国际奥委会却并没有用动态的观念看待这些变化,而是仍然采用静态的观念妄图继续在奥林匹克最初的理念的

引导下维护奥林匹克运动的继续发展。在奥林匹克运动由于规模越来越庞大以及各种不同意识形态国家越来越粗暴的干涉下而陷入的严重的政治危机和经济危机的背景下,固守着原先的管理模式显然只能使奥林匹克运动陷入无以为继的危险境地。而萨马兰奇的改革正是打破这种一直禁锢着人们改革、创新的静态性思维方式,以动态的观念来看待奥林匹克发展中所遇到的问题,并及时地采取相应的改革来保证奥林匹克运动的发展。也正是这种动态观念为现代奥林匹克运动赢得了更为广阔的生存发展空间,并使其更加深刻地融入当代社会和人们的生活,真正意义上成为当代社会一种宏大的文化现象。

3.3 适应了国际上对公共空间的需要

公共空间是指公众使用比较频繁的公共空间,如城市入口、城市中心、城市干路、广场、滨水区、步行街、公园等等。自古以来,无论中外,这些地方都是人们进行交往的场所。工业革命后,世界各国之间的联系和交往加强,人们迫切需要一个公共空间来进行交流。尤其是战后,广大亚非拉和第三世界国家获得了独立,世界由帝国统治转向了国际平等,全球化的发展、信息社会的到来,饱受战争之苦的世界各国人民迫切需要一个公共空间来进行交流和对话,避免战争,倡导和平。国际奥委会的成立和奥林匹克运动的复兴正是适应了国际上对公共空间需求的要求。顾拜旦希望像古代奥运会那样,通过引导人们参与体育活动来倡导和平、减少战争。其复兴现代奥林匹克运动的目的也是希冀通过国际体育赛场这一国际空间来宣传和平、加强人们之间的交流和了解。因此,奥林匹克运动逐渐受到了人们的广泛欢迎和热烈参与。遭受两次世界大战痛苦和折磨的人们非但没有忘记和抛弃奥林匹克运动,而是在战后很短的时间里,迅速恢复了奥林匹克运动,并使之发展到了一个新的高度,这就充分说明了人们对奥林匹克运动这样一个给人们提供了交流机会的公共空间的需要和喜爱。

3.4 体现了国际奥委会的民主化、科学化的改革趋势

在基拉宁-萨马兰奇变革前,国际奥委会采用的是贵族化的方式管理着奥林匹克运动。这一管理模式在国际奥委会刚建立时,维护了国际奥委会和奥林匹克运动的独立和发展。然而,它是前工业化社会的特殊时代背景所形成的一种管理模式。前工业化时代没有大规模的交流,小农经济的局限性使得人们无法走向外部世界,无法也无需与外部进行交流。在体育领域同样如此,各私人俱乐部只在自己所属的俱乐部内进行活动和交往,不需要进行交流和联系。一切活动的管理和进行都是封闭的。奥运会刚开始时就是在国际奥委会这样一个私人俱乐部内部进行的体育活动方式,参与人员少、活动简单、影响也只局限于国际奥委会这个俱乐部的内部。因而,这一时期的国际奥委会的管理模式也深深烙上了私人俱乐部具有的封闭、保守的性质。

虽然在 19 世纪末期到 20 世纪初期,大多数资本主义国家都相继完成了工业革命,进入了资本主义社会,整个世界也呈现出一派繁荣的工业发展景象。但是,这个工业社会的管理模式却仍然沿着前工业时代的落后的、贵族化的管理模式,人们的价值观也还没有跟上这个工业现实的发展速度,这一切必然会造成种种冲突和矛盾。随着工业社会的迅速发展壮大并逐步走向成熟,必然与阻碍其发展的前工业化时代的各种因素的矛盾逐渐加大,最终达到了爆发的程度。政治上各主要资本主义国家纷纷展开争夺,拓海外殖民地、资源和市场,分赃不均最终导致了两次世界大战的爆发;经济上各种世界性的组织纷纷建立,谋求地区乃至全球性的合作和联系,发展各自的经济;

在体育领域,随着国际体育的迅速发展,建立各种国际性的组织已成为趋势,过去那种松散的、混乱的组织和管理模式已无法适应当代体育的发展。各国际体育组织纷纷联合,组成体育联合会来发展体育运动。随着工业革命在全球的进一步发展和国际社会形势的变化,这些对传统体制和管理模式的挑战越来越严峻,到了 20 世纪 70 年代达到了顶点。这些对奥林匹克运动也产生了重要影响。奥林匹克运动沦为政治家们争权夺利的工具,受政治的影响越来越大;经济上,在六、七十年代遭遇到越来越严重的财政危机;在组织关系上,国际奥委会与国际单项体育联合会和国家奥委会在此阶段遭遇了严重的矛盾和冲突;国际奥委会遭遇了严重的道德危机。而战后国际社会的民主化、科学化趋势的迅速发展,对国际奥委会这一国际组织的管理也提出了新的要求,国际奥委会一直奉行的贵族化的管理模式已无法适应民主化、科学化的发展要求。摆在国际奥委会面前只有两条路:要么走向灭亡,要么进行大刀阔斧的改革。处于绝境的国际奥委会在萨马兰奇这位极富改革精神的主席领导下,采用民主化的、科学的管理方式开始了艰难的改革历程,从而使得国际奥委会逐渐摆脱过去那种封闭的、保守的状态,逐步走向了开放。

基拉宁、萨马兰奇对国际奥委会管理模式的改革是奥林匹克发展史上具有非常重要意义的一场革命,对国际奥委会的指导思想、组织结构、活动内容、运行模式等方面进行了全面、深入的改革。改革体现了对奥林匹克运动的管理也必须符合主客观相统一的认识规律;改革也折射出国际奥委会开始用动态的思维方式管理着奥林匹克运动;改革同时还适应了国际社会需要公共空间进行交流和合

参考文献:

- [1] 任海. 奥林匹克运动读本[M]. 北京: 人民体育出版社, 2005.
- [2] 彼得·德鲁克. 工业人的社会[M]. 北京: 机械工业出版社, 2006.
- [3] 国际奥委会. 奥林匹克宪章[Z]. 北京: 奥林匹克出版社, 1991.
- [4] 茹秀英. 国际奥委会组织变革与发展的研究[D]. 北京: 北京体育大学, 2004.
- [5] 曹景伟. 萨马兰奇改革传统奥运模式的历史必然性及其哲学思辨[J]. 广州体育学院学报, 1999(3): 1-7.
- [6] 边一民等. 组织行为学[M]. 浙江: 浙江大学出版社, 1998.
- [7] 基拉宁著, 张明德等译. 我的奥林匹克岁月[M]. 北京: 人民体育出版社, 1988.
- [8] 余柏椿. “城市设计指引”的探索与实践-以湖北天门市城市设计指引为例[J]. 城市规划, 2005(5): 88-92.
- [9] 谭华. 体育史[M]. 北京: 高等教育出版社, 2005.
- [10] 萨马兰奇. 奥林匹克回忆[M]. 北京: 世界知识出版社, 2003.
- [11] 熊斗寅. 奥林匹克运动的教育意义[J]. 中国学校体育, 1994(1): 68-69.
- [12] 王家宏. 文化视野下的奥林匹克[M]. 北京: 北京体育大学出版社, 2007.

的环境，空气就会干燥，干燥就会着火，一着火以后不要说企业的发展、经济的发展，整个社会都会化为乌有。但是讲在分配公平重要的同时，我觉得把钱挣回来、有东西可分也非常重要，最起码跟公平分配同样重要，这就是说发展才是硬道理、发展是第一要务，如果没有这样的话，分配得再公平，喝大锅清水汤的滋味一样也很不好受。

说了这么一些，我们企业界要做这几个事情，

第一是把自个儿的企业管好，要多缴税，多提供就业机会，给国家财政收入有更大的增加，政府才能做更多的、好的有利于老百姓的事。同时我们还要诚信经营，要以人为本、善待员工，这时候企业本身和社会本身风气才会和谐、才会上升。同时呢，也要关注社会，多做公益事业，整个社会的空气就会湿润。只有这样，中华民族才有继续发展、创造明天更美丽梦想的基础。

奥运梦与强国梦

文 | 何振梁



国际奥委会委员
中国奥委会名誉主席

记 得在去年的“中国梦与和谐世界研讨会”上，我谈了一个主要的观点：中国的奥运梦是跟中国的强国梦一致的，是在完成、实现中国强国梦的过程当中，我们的奥运梦才能实现。

事实也在证明这一点，假如没有改革开放，假如没有中国的各项事业欣欣向荣的话，我们的奥运梦也许只是一个梦想，这个梦想100年前提出来的时候，是一个遥远的梦想，就在改革开放以后我们国家综合国力大大增强，社会充分安定，我们的梦想才开始成为现实，现在离实现这个梦想还有132天。但是从奥林匹克运动会的第一个正式的活动——圣火点燃说起来这个梦已经在实现过程当中。

这期间大家都注意到，在火炬点火的过程当中，传递的过程当中所遭遇到的一些干扰，这引起了我的一个想法。在2001年7月13号这个夜晚，大家欢欣鼓舞，确实觉得中国梦寐以求的愿望即将成为现实，但是现在我们应该看到另外一个事实：在实现这个梦想的过程当中不会一帆风顺，不会风平浪静。奥运会的火炬传递的是什么信息？是和平、友谊、进步，是人类之间的互相尊重，但是就是这样一个神圣的场合，仍然有人要捣乱。这就不得不使我想究竟是什么原因，难道奥运会只属于中国一家的吗？难道不是属于全世界的吗？难道奥运会所追求的不正是大

“两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山”，北京2008年奥运会的过程也是中国实现强国梦的过程其中的一个缩影

家的和平相处，人与人之间的友谊、尊重，为什么有些人蓄意要破坏？为什么有些人一听到中国所办的一些事情，总是要不仅仅言论上指责、说三道四，而且在行动上要加以阻挠？3月14号，拉萨和其它一些地方发生了打、砸、抢、烧这样的暴力事件，完全是针对2008年奥运会，想利用奥运会这个世界人民盛大的节日，这么一个机会来起到破坏、干扰的作用。

所以我就想，尽管我们的梦想是美好的，尽管我们的目的是要提倡和平发展、合作共赢，但是我们不是能够想到，还有人不愿意看到这样的局面发生？奥运会是中国强国梦的一个体现，但是这样和平的崛起，这样和平的发展，仍然要触动一些旧的规则，触动一些既得利益国家的神经。所以建立新的世界秩序，不仅包括经济秩序、政治秩序、文化秩序，也包括传媒、话语权的秩序，甚至小到像我所从事的奥林匹克、体育的秩序。我觉得，中国在实现强国梦的过程中，包括实现我们的奥运梦，都必须要有深刻的认识、充分的准备。奥运会是全世界人民的节日，

但是从火炬点火已经证明，这一节日的成功，有些人并不愿意看到。有一位国际奥委会委员跟我说，中国的发展任何人都挡不住，但是有些人想尽一些办法要反对、要抵制、要阻挠奥运会来阻挡中国的发展。

这种情况我们在申奥的过程中就遇到了。两次申奥，美国国会通过了协议反对北京举办奥运会。吴建民同志讲到第一次申奥失败的时候，他作为新闻发言人深切的体会。用香港奥委会主席的话讲，他感到北京第一次申奥像身处于八国联军的围攻一样。但是我们通过两次申奥都真切体会到，中国的发展符合世界多数人们的愿望，他们期待着中国更加繁荣和强盛。

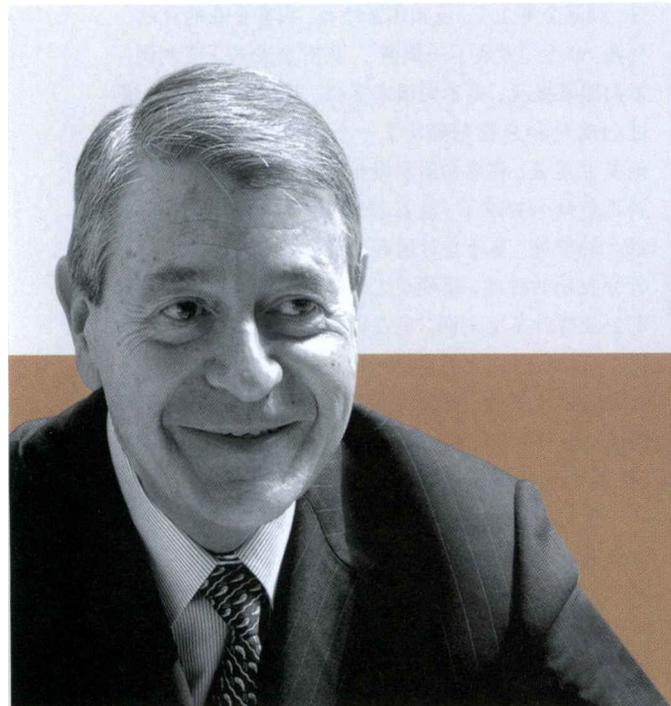
我曾经用一句诗形容北京奥运会，“两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山”。中国处在目前这个状态，奥运会的过程也是中国实现强国梦的过程其中的一个缩影，我觉得我们的同志和人民一定要深刻地认识到这些背景，并且不会因为个别事情的发生而受到冲击。我们必须相信我们自己，我曾经说过如果北京奥运会成功举办，会留下很多无形遗产，也是造福于人民的。最重要的是如果我们北京奥运会的成功举办能够对提高我们民族的自信心，加强我们民族的凝聚力，这个意义将比什么样的物质财富都更加突出。

我们申奥时有一个口号，“给北京一个机会，还世界一个惊喜。”但是我们是不是做好了准备？将如何利用奥运会的十六天赛程，向世界充分地展现我们五千年的文化？一个地方的领导跟我讲，我们这里被称为东方的威尼斯。我说请允许我给你提点建

议，你这里有的特点威尼斯没有，威尼斯有的你没有，为什么你作为一个中国著名的城市，那么蓬勃的发展，一定要和外国某种模式联系在一起？现在他不再这么说了。过去上海叫东方的巴黎，现在的上海是什么样？我们已经摆脱了过去长期半殖民地、半封建时期所遗留下来的民族自卑。最近我去一个沿海城市，它又在宣传广告里提出来做东方的迪拜……不要这样去比。中国就是中国，上海就是上海，苏州就是苏州，我们愿意有这样的自信心，我们应该把自己的魅力呈现给全世界，我们应该坚定地相信我们能够举办一届出色的、高水平的奥运会，不仅让中国人民感到高兴，而且让全世界人民都感到高兴。

所以我们要面对这样一种不断的干扰，我们充分相信世界人民，其中大多数希望我们能够成功举办奥运会……抵制不得民心，也不符合奥林匹克宪章精神，那些不来参加的国家或运动员，他们会感到遗憾，感到遗憾的也只是那些错过这次盛大的机会的人。第29届奥运会是北京受国际奥林匹克委员会委托举办，奥运会是世界上独一无二的、超越了宗教、种族、意识形态的盛会。我想借用温家宝总理在答记者问的时候说的一句话，“我相信13亿中国人民微笑着面对世界，全世界人民也会微笑着对待中国”，预祝本届奥运会圆满成功！

（以上两篇演讲摘自3月29日中国国际关系学会等主办的第三届“中国梦与和谐世界”研讨会，题目为编者所加，未经本人审阅）



 **CEIBS**
CHINA EUROPE INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL
中欧国际工商学院

最国际的中国商学院

中欧国际工商学院必须坚持国际一流的办学水准，始终走在管理教育的最前沿！

Pedro Nuño 教授 中欧国际工商学院执行院长，国际管理学会副会长

中欧国际工商学院EMBA连续四年全球25强

www.ceibs.edu 021-2890 5888, 010-8286 1677, 0755-2693 5599



奥林匹克的人文精神

主讲人: 何振梁

何振梁:

国际奥委会委员、
国际奥委会文化与奥林匹克教育委员会主席、北京奥组委执委、中国奥委会名誉主席。



何振梁:各位朋友,
很高兴来到上海跟大家

一起见面,谈谈奥林匹克。题目是“人文精神”,所以我把讲的内容大体上限制在这方面。

一、奥林匹克运动是什么?

2008年第29届奥林匹克运动会,就要在北京举行了。全国人民乃至全世界人民,都对我们北京的这届奥林匹克运动会满怀期盼。近些年,对这项世界人民盛大节日的报道中,不时看到一些提法不是很确切。例如,把奥运会跟奥林匹克运动混为一谈,认为奥林匹克运动就是简单的体育竞赛。这是其中不太确切的提法之一。

什么是奥林匹克运动?什么是奥林匹克运动会?两者之间是什么关系?为什么这个运动成为当今世界延续时间最长、影响扩大到地球各个角落、并且独树一帜,成为方兴未艾的社会文化运动。对这些问题有比较深入的了解和理解,有利于我们办好北京奥运会,更加支持奥运会,把它的效应发挥得更加全面、广泛。

现代奥林匹克运动,大家都知道创始于1894年,现在已经有114年了。奥林匹克运动跟奥林匹克运动会,既有区别,又有紧密的联系。一个是运动,一个是运动会。为什么称之为运动?就在于它

不是一般的体育竞赛,不仅仅是把28个或者27个竞赛项目的世界级高水平的比赛放在同一时间、同一地点举行。奥林匹克运动是一个以体育为载体的社会文化运动,是有自己的“哲学”、自己的理念、自己的追求和目标的一项社会文化运动。奥林匹克运动会,则是这个运动所举办的最主要、最引人注目的活动。但并不是奥林匹克运动的全部。

从起源来说,现代奥林匹克运动起源于古代希腊。在奥林匹亚这个地方,每四年举行一次体育竞赛和文化盛会。请注意,奥林匹亚当时举办奥林匹克运动会的时候,本身包括两个方面:一个是体育竞赛,一个是文化活动。文化活动包括戏剧、音乐等等。因为举办体育与文化盛会,并且地点在奥林匹亚,所以叫奥林匹克运动会。欧洲语系的人都知道奥林匹克是奥林匹亚的形容词。从公元前776年举办第一届奥林匹克运动会,到公元394年被罗马皇帝废止,历时1170年,一共举行了293届。中国有一个纪年的办法,天干地支。但古希腊没有这种纪年的方法。他们就是用奥林匹克运动会举行的那一年,作为一个周期的开始。然后再到下一届奥林匹克运动会开始,这两届中间,四年的时间,叫做一个奥林匹亚德。每四年一个周期。现在的奥运会也用这个办法,因为是纪年而用的,并不是为记载哪一届的比赛而用。不管运动会是否举行,届数不变。现代奥运会因为两次世界大战停办过三次,但它的届数仍然延续不变。所以2008年北京奥运会实际是第26次举办的现代奥林匹克运动会。但正式的名称仍然是第29届奥运会。我们在这里说明一下,奥林匹克运动会的英文名字,讲起来还有一点差别。

我们习惯称之为奥林匹克运动会。实际确切的说,北京这次的奥运会,应该被叫做“第29届奥林匹亚德的运动会”,或者说“第29届奥林匹亚德的庆典”。

关于它的理念是什么呢?奥林匹克运动把自己的理念,称之为奥林匹克主义。哲学里也用这个词。奥林匹克把自己的理念综合在一起,也称之为“奥林匹克主义”。并指出,这是一种“人生哲学”,它的目的就是通过体育运动增强人的体魄、意志和精神,使人获得全面的、和谐的发展。应该讲,跟我们今天的教育方针、培养全面发展的人是同样一个目的。人的体魄、意志、精神和谐发展,进而建立一个维护人的尊严、和平的社会。从个人说,是为了培养德智体、即体魄、意志、精神和谐发展的个人。从社会来讲,要建立的是一个对人的尊严加以尊重的社会。从而再进一步构建一个更加美好的、和平的世界。

追根溯源,现代奥林匹克运动会的创始人、法国的一位男爵,是出于教育青年、激励社会的目的才大力提倡恢复奥林匹克运动的。他研究了各国的体育和教育的状况以后,得出一个结论:体育是教育、塑造青年人十分有效的一个途径。所以,他在1892年提出要来恢复奥林匹克运动会。他也不是第一个人。在他之前,随着18世纪对奥林匹亚考古的发掘,人们越来越多地了解古代奥林匹克运动会。一些学者提出要恢复奥林匹克运动会。但真正尽毕生精力推动这个运动、并首先身体力行把这个主张变成一个行动的,就是法国的这位教育家顾拜旦男爵。他的本意,就是为了教育青年,激励社会。体育运动只有和文化、教育相结合,才能够实现奥林匹克运动的宗旨。顾拜旦之后,他的继承者,特别是国际奥委会第七任主席萨马兰奇以及现任主席罗格,也都强调这个思想。萨马兰奇说,“体育与文化相结合,是奥林匹克的精髓。”罗格说,“文化和教育是奥林匹克的根本所在。”

奥林匹克的出发点和归宿,都是基于人文主义的考虑。所以奥林匹克运动反对一切歧视,不管是种族的、政治制度的、意识形态的和性别的;它提倡人与人之间的平等、提倡维护人的尊严;提倡公平竞争;提倡“更快、更高、更强”的积极向上的精神。总之,它提倡的是一个积极向上的精神。

近年来,鉴于环境形势的日益严峻,国际奥委

会积极倡导体育一定要为保护环境、改善环境做出自己的贡献。全世界通过奥林匹克运动,更加唤起了人们的环境保护意识。归纳起来,体育、文化教育和环境,构造了奥林匹克运动的三大要素。用物理的名词讲,就是它的三大维度。

从组织结构讲,奥林匹克运动由四大支柱组成。

第一根支柱,是国际奥委会。目前,国际奥委会由111名委员组成。1994年以前,委员都是个人制。国际奥委会从各国、各个地区中挑选愿意为奥林匹克效劳、服务的有社会影响的人为委员,所以委员是遴选的,而不是选举的。这是老的办法。

随着全世界民主浪潮越来越强烈,国际奥委会也知道这样一个老的办法不能完全适应世界的发展。所以,从1994年开始,在个人制委员之外,又增加了其他三个支柱的代表。第一个支柱,是国际单项体育联合会,第二个支柱是各国或地区的奥林匹克委员会,第三个支柱是运动员本身。国际奥委会于1999年明确规定,今后国际奥林匹克委员会委员不能超过115人,其中个人制委员70人。来自国际单项体育组织的委员15人,来自各国(地区)奥委会的委员15人,运动员委员15人。总数是115个。

第二根支柱,国际单项体育组织委员会。夏季的项目被承认的有28个,冬季项目有7个。还有45个被承认的国际单项体育组织,这45个并不是奥运会比赛的项目中,有我们大家关心的武术,还没有列入正式比赛。普及率比较高的,像高尔夫、橄榄球,也没有被列进去。上次国际奥委会讨论调整项目的时候,棒球、垒球都被淘汰了。而任何新的项目,都没有达到三分之二,所以没有一个新的项目进来。这样就造成了2008年奥运会是28个比赛项目,到了伦敦2012年奥运会的时候,只有26个项目。目前很多单项体育组织都在积极争取,想填补这个空缺,竞争很激烈。

第三根支柱,各国奥委会和地区奥委会。现在世界已经有205个国家和地区建立了奥林匹克委员会。过去的国际奥委会章程规定,一个国家只承认一个全国性的奥林匹克委员会。上世纪60年代以后,国际奥委会章程做了一些修改,做了一个新的诠释说明,“country”这个词,是指一个国家或一个国家的州、或一个领地或领土的一部分。这样的

结果，就是像香港这样的地区奥委会也可被承认。有一些殖民地还没有独立也被承认了。后来，这个太松散的规定又受到了冲击。比如法国的科西嘉、西班牙的加泰罗尼亚等地区的奥委会要求被单独承认，问题很多。所以，1996年又重新修改章程，规定国际奥委会只承认国际社会确定为独立自主国家的奥林匹克委员会。今后它只承认联合国承认的独立自主国家的奥委会。地区性的不再被承认。做这个决定的同时指出，之前已经被承认的地域性奥委会继续被承认。但是，它们不得利用这条新的规定为借口，自称为独立自主的国家。

第四根支柱，是运动员。过去运动员光参加比赛，其它事务都由该运动项目的组织管理。现在运动员的独立自主的意识特别强。这个趋势国际奥委会注意到了。所以，决定由运动员直接选举自己的代表进入国际奥委会里来。被运动员直接选出来的运动员代表参加国际奥委会运动员委员会。其中投票数在最前面的几名成为国际奥委会的委员。冬季项目的委员由参加冬奥会的运动员选举，夏季项目的委员由参加夏季奥运会的运动员选举。西方媒体宣传报道多的那些项目，那些运动员，最容易被当选。而发展中国家或者小项目的国家，你成绩再好，也不容易被当选。所以，邓亚萍几次竞选没有成功。杨扬竞选了一次，也没有成功。今年中国奥林匹克委员会推出刘翔竞选代表，我们衷心祝愿他除了在体育方面获得好的成绩外，也能被正式选举为国际奥委会委员。我们抱着这样的希望。

奥林匹克运动的领导者，是国际奥委会。回顾国际奥委会的100多年的历史，从小到大、从第一届奥运会只有13个国家的运动员参加发展到现在205个国家和地区的1万多名运动员参加。它经历了两次世界大战，又经历了长达近50年的冷战时期。

这个过程中，政治问题不断。1952年以前，这些政治问题、政治争端，基本上是同一类型国家之间的政治纠葛。例如1920年安特卫普奥运会上把第一次世界大战的元凶国家及其同盟国德国、奥地利、匈牙利、保加利亚都挡在奥运会之外。1924年巴黎奥运会的时候，德国仍然被拒绝参加。第二次世界大战以后的第一次奥林匹克运动会，1948年在伦敦举行，也拒绝了发动二次世界大战的德国和日本参加。十月革命以后，苏联停止参加奥运会，一直到

1952年才第一次参加，一直延续到现在。同时，不少取得民族独立的国家，开始独立组队参加奥运会。但这个时候，世界已经形成了两极的对峙，进入了冷战时期。所以1952年以后的历届奥运会，连续不断发生的事件，大多数带有深刻的冷战印记。

从上个世纪90年代初，冷战虽然结束了，但冷战的思维仍然不断干扰着奥林匹克运动的正常发展。从国际奥委会跟我们国家的关系中也可以看到冷战的印记。

我国最早的全国性体育组织“中华全国体育协进会”成立于上个世纪20年代初，那个时候已跟国际奥委会建立了联系，并被承认为中国奥林匹克委员会。中国被国际奥委会承认的年份，现在有两种意见。一种认为是1922年，一种是认为1931年。两种都有相当充分的依据，但都好像不能充分说明是哪一种说法更加符合事实。现在大陆地区的档案和台湾地区的档案，都查不到确切的日期。国际奥委会干脆把这个事情回避了，说中国的奥林匹克委员会成立于1910年。什么时候被承认的，不说了。

新中国成立以后，我们要求国际奥委会继续承认新中国的中华全国体育总会为国家奥林匹克委员会。但那时候思想保守的委员在国际奥委会占了多数，拒绝承认，也拒不邀请我们参加第15届奥运会。经过多次的交涉，终于在赫尔辛基那届奥运会开幕前一天，组委会向我们发出了邀请信。我们当时因为没有很好准备，准备不去了，经请示中央，周总理批示：“要去。请主席、少奇同志阅”。他们两位都同意去。在短短的5天之内把代表团组成，第5天清晨出发。代表团共40个人，到达赫尔辛基时，离闭幕就剩下5天了。足球、篮球没能参加比赛。只有一个游泳运动员参加了预赛。那次参加主要是政治意义上的参加。正如周总理在代表团行前，接见代表团领导的时候说的，“在奥运会上升起五星红旗，就是胜利”。

那次奥运会尽管我们参加了，但我们的合法席位仍没有得到确认。1954年在雅典举行的全体委员会上，国际奥委会以23对21票，决定承认中华全国体育总会为中国奥委会。但是，当时担任国际奥委会主席的美国人布伦戴奇，他违反章程，把台湾的所谓“中华全国体育协进会”继续保留在国际奥委会承认的奥委会名单内。

这样就出现了在1956年墨尔本举行的奥运会上,谁是中国真正代表的问题。我们的先遣人员到达墨尔本的时候,台湾人员已经先于我们一天进入奥运村,升起了他们的旗帜。我们多次抗议无效,于是宣布了退出。并在随后的1958年,我们中断了同国际奥委会的关系。其后又退出有台湾问题的十几个国际单项体育组织。从此,我们从国际上对外的体育交往,就侧重在冲破国际奥林匹克委员会以及各个国际单项体育组织对我们设置的限制,尽可能保持跟一些友好国家的体育交往。

1971年我国恢复了在联合国中的合法席位。但国际体育组织里的形势滞后于国际政治形势的发展。到1974年,我们才解决了亚洲运动会里的合法席位。

一直到1979年元旦,全国人大委员长叶剑英元帅发表了《告台湾同胞书》,提出了和平统一的方针,主张两岸之间“三通”。同一天,中美发表建交公报。由于形势的发展,中央调整了在民间性国际组织中对台湾的方针,允许台湾作为中国一个地区,以“中国台湾省”或以相应的名义加入这些民间国际组织。

对于国际体育组织,我们根据新的方针,调整了我们原先提出的条件,不再以驱逐台湾地区的体育组织为条件,而是改为要求确认我们是全国性的体育组织,台湾地区的体育组织可以以中国一个地区的名义加入并且在比赛时使用“不同于之前使用的”旗、徽、歌,即要求他们改名、改旗、改歌。

我们这个调整以后的方针,获得了国际体育组织的广泛支持。国际奥委会于1979年11月通过决议,承认我们奥林匹克委员会,使用中华人民共和国的国旗、国歌,同时以中国台北的名义接纳了会址在台北的奥林匹克委员会。但他们的旗、歌要重新送交国际奥委会批准。

从1949年开始,到1979年,经历了将近30年的斗争,终于解决了我们在国际奥委会中的合法地位。从那时起,我国全面登上了世界体育舞台。

1979年以后,我们开始全面登上世界体育舞台。从1980年到现在,我们参加了6次夏季奥运会、8次冬季奥运会。夏季奥运会上总共获得了112枚金牌,286枚奖牌。在冬季奥运会上共获得4枚金牌、34枚奖牌。按金牌总数排列,2000年悉尼奥运会上,

我们国家金牌总数名列第三,2004年雅典奥运会上,金牌总数名列第二,冬季奥运会的名次靠后一点。我讲第二、第三,并不是国际奥委会排的正式名次。国际奥委会不主张按国家排名次,是媒体排列的结果。国家体育总局再次重申,并不追求金牌第一。实际上,从整体实力来讲,我们比美国、俄罗斯都有一定的差距。

我们全面登上世界体育舞台以后,取得了优秀的的成绩,影响已愈益增大。这就必然提出一个问题——什么时候我国将举办奥林匹克运动会?国内最早提出这个问题,是在1906年之后。1906年当时国内一些报道已经报道了两届奥运会之间在希腊举行的另外一个奥运会。天津的教育家张伯苓在一次讲话中提出:我们也应该参加奥运会。他已经看到一些国家尽管没有拿奖牌的机会仍然去参加了,所以中国也应该参加。随着现代体育开始在中国沿海地区以及中部地区学校中的逐步开展,1907、1908年期间,我们国家的教育界跟体育界热烈议论的问题是三个。这三个问题就是:什么时候中国可以派运动员参加奥运会;什么时候我们能在奥运会上获得奖牌;什么时候我们在中国能够举办奥林匹克运动会。这三个问题,正式出现在天津基督教青年会1908年的年度报告里。

对第一个问题,1932年洛杉矶举行奥运会时已经得到了答案。那年我们派出了唯一的一名运动员刘长春参加了比赛。但那次,是在十分特殊的情况下派出去的。那时日本帝国主义侵占东北三省,建立了所谓“满洲国”,他们想派刘长春代表伪满去参加奥运会,引起了国内舆论的一片哗然。刘长春本人也不愿意代表伪满,所以刘长春在社会的支支持下,特别是张学良将军的资助下,代表我国参加了1932年洛杉矶奥运会。

第二个问题,就是奖牌问题,也早已经得到了答案。有一段时间我们跟国际奥委会中断了关系。1956年本来就可能有人得奖的,甚至得金牌。比如说体育界熟悉的穆祥雄,当时他的蛙泳成绩远远超过了世界其他运动员的水平。如果我们去参加,那么我们在奥运会获得奖牌的时间,也会大大的往前推。前面讲过,我们退出了1956年墨尔本奥运会。于是,中国人第一块得到奖牌的历史,后来落到了台湾地区的杨传广身上。在1960年罗马奥运会的时

候，他获得了十项全能运动的银牌。作为中华人民共和国派出的运动员，那是在1984年的洛杉矶奥运会上获得了奖牌。不是一块奖牌而是15块金牌、8块银牌、9块铜牌。中国历史上首枚奥运会金牌获得者是射击运动员许海峰。

第三个问题，什么时候能在中国举办奥林匹克运动会？回想20世纪初期我们提出这个问题的时候，实际只是一个遥远的梦想。这个梦想，是我们什么时候摆脱贫穷、积弱、任人欺凌的局面，自立于强国之林的强国梦的一部分。奥运梦，只有在实现强国梦的过程中才能成为现实。

当年，周恩来总理、贺龙副总理早就对我们说，迟早我国要举办世界性的运动会，并且由有关部门进行研究和准备。上个世纪70年代末，当我们在国际奥委会中的合法席位还没有恢复的时候，邓小平同志就曾经在接受一家外国通讯社采访的时候说，台湾问题解决以后，我们不仅要参加奥运会，并且还要举办奥林匹克运动会。1990年，他在视察北京第11届亚洲运动会工地的时候更进一步向陪同人员说，（关于申办奥运会）你们下决心了没有？为什么不敢下这个决心？他的话，使大家早在心里孕育了很久的中国什么时候申办奥运会的愿望变成了行动。1990年年底中央批准了国家体委和北京市的报告。从此，申办奥运会的工作正式启动。

第一次申奥的时候，北京最初并不被看好。但通过我们各方面的工作、努力，最后形成与一直领先的悉尼并驾齐驱的局面。假如我们工作更好一点，少犯一点错误，也许我们还可以希望大些。可惜1993年以两票之差没有成功。真正没有成功的原因，主要还是西方对北京的申奥施加了史无前例的政治压力，加上一些偶然因素。

第二次申奥，从一开始北京一直处于领先地位。第一次申办完以后，不少国际奥委会的有识之士告诉我，那些没有投票支持北京的委员，迟早会感到后悔。萨马兰奇到上海来参观九届全运会，开幕式完了以后我们从花园饭店走到锦江饭店去，他对我说，国际奥委会在他任主席期间犯了两个错误。一个错误是，1996年奥运会一百周年那一届奥林匹克运动会没有给它的起源国雅典，而给了亚特兰大。第二个错误是，在世纪之交的那届奥运会，没有给北京而给了悉尼。第一个错误，国际奥委会已经改

正了，因为当时已经决定2004年奥运会到雅典举行。他说，希望在他的任内国际奥委会能够改正自己的第二个错误，就是把奥运会交给中国人去办。可以说，北京第二次申办，从一开始就领先。是别人在追赶我们，我们一直在领跑。只要我们把自己的工作做得细而又细，不犯任何差错，成功基本是可以保证的。结果我们以56票对22票的巨大优势击败了竞争对手，获得了第29届奥运会的举办权。

两次申奥过程中，我们都遇到了西方政客们的政治干预。可以说，北京申办奥运会的成功，不仅仅是北京的成功，不仅仅是中国的成功，更是奥林匹克精神的胜利。

应该指出，我们申办是成功了，但我们在筹办过程中仍然不断地遭遇到政治的干扰。并且随着北京奥运会的日益临近，这种干扰，只有越来越加剧的趋势。很多事情，凡是中国人搞什么，与中国有关的事情，总是有人来说三道四。有一位很有影响的国际奥委会的委员说，西方一些国家无法阻挡中国的发展，这个势头谁都挡不住。但他们总是不愿意让奥运会使中国的发展更加迅猛。他们挡不住你的发展，但总要想办法刹刹你的车。这话确实是一语中的。

现在奥林匹克运动以及它所主办的奥林匹克运动会，已经成为和平时期世界上影响最为深远的体育、文化节日。奥林匹克运动的发展，可以得出以下结论：

1、奥林匹克的宗旨以及它的人文精神，符合各国人民的愿望，得到了各国人民的支持，加上体育本身的魅力，奥林匹克运动才有今天这样的兴旺和发达。

2、各种力量，正是由于奥林匹克的影响日益增大而力图影响奥林匹克运动的发展方向。有些人，是为了使它健康发展，真正贯彻它的人文精神，体现奥林匹克运动所倡导的普世性原则，成为世界各国人民的友谊纽带。而有些人，则企图把奥林匹克运动和国际奥委会置于自己控制之下，成为西方国家的附庸。还有一些力图把奥运会变成商业利益的祭品。这种利益之间的角力，今后相当长时期仍然将持续下去。

二、什么是奥林匹克运动的人文精神？

奥林匹克运动的宗旨和奥林匹克主义的心理

念赋予奥林匹克运动以鲜明的人文精神,使它在处理和奥运有关的一切事务中,努力恪守以人为本的基本原则,将人文关怀置于首位。

以体育为载体的奥林匹克运动的人文精神有它鲜明的特性。世界各地不同的文化中,不约而同地都发展了与自己的文化精神相匹配的或者体现本民族、本地区文化精神的体育形式。不管体育运动的方式多么纷繁,它共同的基本特点是以人的身体、意志、精神的和谐发展、推动人与人、群体与群体之间,进而延伸至国与国之间的相互尊重、友好交往为目标,表现出了强烈的人文关怀。

奥林匹克运动的人文精神,有如下特点:

第一,人文精神是奥林匹克运动的核心。

世界上大大小小的体育赛事不可胜数,但奥林匹克运动的人文精神使得奥运会在当今世界体坛独树一帜,远远高出其他任何体育赛事,成为当今世界体育的领导者。悉尼奥运会之后,国际奥委会一些独立学术机构,举行了一项对10个国家,每个国家600人的调查。人们把奥林匹克运动定位于几个形容词:“出类拔萃、参与、奋进、诚信、和平、激励、友谊、荣誉、尊重、团结、活力。”国际奥委会又把这些加以归纳为最主要的三个理念,就是:友谊、卓越、尊重。卓越,就是追求更高、更快、更强。尊重,就是尊重自己,尊重对手,尊重规则,尊重观众。友谊是很明显的,不用多讲。

第二,人文精神是奥林匹克运动与社会的结合点。

今天的奥林匹克运动跟社会各个层面已经构建了复杂而且多样的关系渠道,有效地进行双方的各种互动,使得奥林匹克运动与社会发生联系最基本的支撑点就是奥林匹克运动的人文精神。

教育是人类社会赖以发展和提高的根本。而奥林匹克运动从本质上讲,也是一种教育运动。奥林匹克运动创始人顾拜旦倾其毕生之力,追求的目标就是教育青年、激励社会。在体育跟教育的结合方面,应该注意两个问题。一个是“寓教于体”,通过体育进行教育。另外一个,就是“体中重教”。我们在奥运会以及其他比赛中都可以看到中国优秀运动员的良好道德、高尚风格和拼搏精神,他们确实可以为青少年和群众起到良好的榜样作用。

我再提一下刘翔。刘翔开朗的性格、他的自信

心,对他对手的尊重,确实是都体现了一个奥林匹克运动员应该具备的素质。我看到了一些相关信息,说刘翔过分自信。我不是这样的看法,他的自信,不是盲目的,这个自信基于他的刻苦训练。中国人谦虚没有错,但不要丧失自信心。我要相信自己能很好地完成自己的事业。什么事情都要有个度。刘翔给青年人的启示是:我只要努力奋斗,我可以达到自己的目标。这有什么不好?不要老觉得自己不行。我觉得我们中国应该有自己的民族自信。毕竟,刘翔在自信的同时,他对竞争对手十分的尊重,并不是傲视一切。我觉得我们应该这样。

当然,我们也要注意,力争更快、更高、更强,并不是说你可以不择一切手段争取胜利,这一点一定要注意。包括一些体育行政管理部门,也要端正思想。东道主总是要力争好成绩,否则不好跟老百姓交代。我们可以理解。但你们的方式、方法、手段,一定要符合章程。不要为了好成绩,使用一些拿不到台面上的手段。我们一定要吸收1988年汉城奥运会的教训。汉城奥运会有一场拳击比赛,韩国对美国。外行、内行都认为美国人会获胜。但恰恰裁判判了韩国人胜。结果,这个官司一直打到现在,整整20年了,仍然在历史上形成了一个污点。汉城奥运会办得很成功,但这个污点放在那个地方,怎么洗刷?所以我觉得,这种图小利的办法,我们一定不要搞。不要搞违背奥林匹克精神的做法。。

人与人的关系方面,奥林匹克倡导和坚持的是平等、互相尊重,反对任何形式的歧视,不管是种族的、性别的、宗教的、意识形态的。当年,南非白人统治当局曾经长期实行种族隔离政策,国际奥委会采取了严厉的措施,在体育方面为最终捣毁南非种族隔离制度做出了贡献。

国际奥委会也十分关注妇女参加体育。它要求所有的奥运会的新设项目,都设有女子项目。1986年女运动员参加奥运会的比例,达总数的21.5%。到1992年,增加到了28.8%。到2000年,又升高到了38%。1992年奥运会的时候有20%的代表团没有任何女运动员。2000年奥运会时,这样的代表团缩小到0.5%。相信到了北京奥运会时,这个比例会更小。国际奥委会有理由宣布,妇女参加比赛的问题已经基本解决,现在要努力的是使更多的妇女能够参加体育行政管理层,争取能达到20%。

国际奥委会大力推动竞技体育的同时，大力支持开展大众体育，也积极在难民营、受灾地区以及弱势群体中展开体育活动，并提供相当数额的人道主义援助。

在国家与国家之间，国际奥委会主张不同社会制度、不同宗教信仰、不同意识形态的国家之间互相尊重、和平相处。国际奥委会倡导在奥运会举办期间实行“奥林匹克休战”。联合国从1991年以来在每届夏季和冬季奥运会举行前一年的联合国大会上，已经连续多年一致通过决议。

国际奥委会认为体育是文化的一部分。同时，体育又为文化艺术的创作提供了丰富的源泉。每届奥运会期间都要求东道主举办文化节等文化活动。前几届奥运会的开幕式、闭幕式，确实可以从体会到奥林匹克所主张的多元文化与人文精神。

第三，奥林匹克运动的人文精神是对构建和平、更加美好世界的积极贡献。

当今世界，在经济、科技、社会等诸多方面都获得了飞速发展，但同时又是个充满了冲突、纷争和面临环境日益恶化的世界。是听任世界这样继续下去，还是共同努力开辟一个和平与可持续发展的时代？这是所有人包括奥林匹克运动为代表的世界体育界，都应该思考的问题。

国际奥委会作为奥林匹克运动的主导者，充分意识到自己的责任，努力使自己成为不同文明、不同国家、不同政治制度之间沟通的桥梁，人民之间友好相处的纽带。

旨在推动改革的“国际奥委会2000委员年会”强调指出，“对奥林匹克运动来说，强调普遍性并不意味着划一标准的现代化或是文化上的单一化，更不是欧洲化或者西方化。奥林匹克教育应该是更加多文化和文化之间的”。而这个逐步深化的意识越明确和发展，奥林匹克运动就越能够成为世界青年的汇合点以及各种不同文化之间的纽带。奥林匹克应该、也可以为人类文明的发展做出贡献。

三、北京奥运会的人文精神。

北京奥运会提出三大理念：绿色奥运、科技奥运、人文奥运。这三大理念，概括地涵盖了奥林匹克运动最主要的精神。一般都认为，这三个理念里，人文奥运应该是北京奥运会相对历届奥运会而言最为重要的一个特色。

从第一届以来，现代奥运会已经举办了25次。绝大多数是在欧洲、北美和大洋洲发达和比较发达的国家举行。在亚洲举行过两次，一个是东京，一个是汉城。在北京是第三次。从文化特征讲，以往的各届奥运会有强烈的西方或者欧洲文化特色。东京和汉城两届奥运会的文化内涵，注入了不少东方文化的元素。但是，毕竟日本、韩国的文化从文化圈来讲，都属于中华文化影响下的一个分支。奥运会到东方文化最主要的代表、中华文化的发源地——中国举办，这是历史上的第一次。

我个人认为，北京的人文奥运，应该至少包含以下几个方面：

第一，有关奥运会的一切工作都要以是否有利于各国人民之间的友谊和不同文化的交流、交融为出发点。我们一切做法，都要取得人民的认可和支持，一切工作都要考虑为人民留下宝贵的物质遗产和精神财富，并惠及人民。这是主要的。

第二，从比赛和训练场馆、新闻中心和广播中心以及奥运村、传媒村等，这些新建筑既要在外观上体现中国文化的特色，更要在设施上处处考虑如何使得运动员也好，工作人员也好，都能够发挥他们的特长，满足他们的需要。在比赛日程安排上也应贯彻这个精神，为各国运动员、媒体人员以及所有来访者，来自全球各地的观众提供周到的服务、良好的生活、竞赛、训练工作条件，为他们展示其才华提供一个舞台。

第三，应该大力传播奥林匹克知识，发扬奥林匹克精神，使得广大群众了解我们为什么要举办奥运会，举办奥运会与国家发展、社会进步的关系。理解奥林匹克价值观与我们当前构建和谐社会的目标是一致的。

第四，要通过各种方式和活动大力展示我们国家的优秀文化传统。

来北京参加奥运会的有205个国家和地区的体育代表团，以及全世界的平面媒体、电视以及新媒体的记者。有一个数字，估计北京奥运会期间，全世界看电视转播以一个人看一个小时作为1人/时单位算，估计全世界在北京奥运会期间，将有420亿到450亿人/时。北京将成为全世界关注的焦点，这是我们向全世界展示我们国家优秀文化遗产的千载难逢的绝好机会。展示中国优秀文化的方式，既

有有形的，也有无形的。有形的包括礼仪安排、开幕式、闭幕式、奖牌等等。火炬的接力，也是走的新丝绸之路，提出以“和谐”为主题。

有一个口号，“世界给我16天，我给世界五千年”，我赞成这个口号。但我们给人家看什么样的五千年？我们现在五千年的文化里，到底有哪些优秀东西我们继承下来了？有多少是没有充分发挥出来的？

我举个例子，到城市里去看，路上的招牌，多少要带点洋味儿，好像才是品质的表现。广告上，多少要有点洋面孔，好像才能证明这个产品是好的。我们五千年文化的古国，怎么变成现在这样，是否缺乏自己的民族自信了？

我觉得不要讲其他的物质遗产，如果我们能够通过北京奥运会大大提高、加强我们民族的自信心，这个遗产，就是十分的宝贵。从1840年以后，长期形成了这种缺乏民族自信心的现象。请想一想，我们中国人哪点不如人家？中国人出去，为什么感觉自己低人一等啊？不要低人一等啊！我们同样有我们自己的文化，我们应该为我们的五千年文化自豪，为我们今天的成就感到自豪，要挺起腰杆来，真正做到自立于强国之林。国家发展了，我们不骄傲自满，我们不盛气凌人，我们仍然保持谦虚态度。但是，我们有我们的民族特性，我们有自己的国格，我们有自己的人格。我们并不是像有些人宣传的那样，别的人比我们优越。不！另一方面我们也不会说我们比别人优越。我们要大力展示我国有形的文化遗产，也要弘扬我们的无形文化。这个无形的文化，指的是我们民族的面貌、志愿者的爱心奉献、乐于助人、大方得体的言行、组委会精细的安排、高效率的工作等等，这些都是在宣传我们的东方文化。

我要特别提出，我们国家历来主张国家不分大小，对待世界各国的来访者，我们一定要防止厚此薄彼，不要让人感到我们尊重、重视欧美那些大国强队，忽视亚非拉小国弱队，更不应该轻视他们。现在全国各地包括北京、上海都在搞“迎奥运、讲

文明、树新风”的活动，取得了显著的效果。相信我们在比赛场上看到的，是懂得欣赏体育、理解奥林匹克精神、对各国来访者都给予尊重的观众，热情好客的观众，感受到的是明快欢乐的节日气氛。

我在2001年陈述中讲了一句话，“无论你们今天做出什么样的决定，都将载入史册。但是只有一种决定，可以创造历史”。人们只注意到了前面这两句话，没有注意到后面的一句话。后面的一句话是：“你们今天这个决定，可以通过体育促使世界和中国友好相拥在一起，从而造福于全人类”。它之所以创造历史，不在其他，就在后面这句话是不是真能够兑现。你可以想象一下，如果通过奥林匹克运动会，世界更了解了我们中国，我们中国也更了解外面的世界。改革开放了，我们了解了很多，但有205个国家和地区的人都要来，这是我们中国历史上，对外交往历史上前所未有的、最为盛大的一次对外交往。如果通过这样的交融使我们的相互理解增加了，那么对今后的世界和平事业会带来多大的重要作用？世界上五分之一的人口，跟世界其他的人口能够达到真正相互理解了，这样对世界的和平事业，会有多大的影响？我们确实应该珍视这个机会。如果我们通过奥运会能够达到这样的目的的话，那北京奥运会不仅将载入我们国家的发展史，特别是在对外交往史上会成为一个重要的里程碑，它也将成为国际关系史上一个具有标志性的重大事件。

奥运会为世界提供了一种希望、一种启示，我们应该共同努力，使得奥运会在不同的国家、不同的种族、不同的宗教、不同的思想意识之间，建立起一座宽容、理解、尊重、友好相处的桥梁。正是为了向全世界传递这个信息，北京奥运会提出了“同一个世界、同一个梦想”的口号。中央对北京奥运会十分重视，也寄予厚望。全国人民也都对北京奥运会怀有很高的希望。我相信在中央的领导下，全国人民的支持之下，北京奥运会必将获得圆满成功，并且在奥运会历史上写下光辉的篇章！

上图讲座

LECTURES OF THE SHANGHAI LIBRARY

地址：淮海中路1555号西门底楼5005室 邮政编码：200031

电话：021-64455307

联系人：陆玮

电子信箱：lecture@libnet.sh.cn

传真：64452008

上图网址：www.library.sh.cn

讲座网址：www.jiangzuo.org

奥林匹克运动的人文精神

中国国际奥委会名誉主席 何振梁

奥林匹克运动的人文精神

现代奥林匹克运动创始于 1894 年，是古希腊在奥林匹亚每四年举办一次的体育竞赛和文化盛会，距今已经有 114 年了。它不是一般的体育竞赛，而是一个以体育为载体的社会文化运动，一种有自己的哲学、理念、追求目标的社会文化运动。奥林匹克运动把自己的理念称为奥林匹克主义，并指出，这是一种“人生哲学”，旨在通过体育运动，增强人的体魄、意志和精神，使人获得全面、和谐发展，进而建立一个尊重人的尊严的和平的社会。

奥林匹克运动反对一切歧视，提倡人与人之间的平等，提倡尊重人的尊严，提倡公平竞争，提倡“更快、更高、更强”的积极向上的精神，其出发点和归宿，都是基于人文主义的考虑。而罗格在 2002 年初当选奥委会主席时，提出“更快、更高、更强”要与人性、干净相结合的理念。近年来，鉴于环境形势日益严峻，国际奥委会积极提倡体育一定要为保护环境、改善环境作出自己的贡献。这些也是从人文的考虑来讲的。可以说，体育、文化教育和环境构成了奥林匹克运动的三大要素或三大维度。

奥林匹克运动的宗旨和奥林匹克主义核心理念，赋予奥林匹克运动以鲜明的人文精神，使它在处理与奥运有关的一切事务中，努力恪守以人为本的基本原则，把人文关怀置于首位。奥林匹克运动的人文精神，有如下主要特点：

人文精神是奥林匹克运动的核心。世界上大大小小的体育赛事数不胜数，但奥林匹克运动的人文精神，使得奥运会在当今世界体坛独树一帜，成为当今世界体育的领导者。悉尼奥运会之后，国际奥委会一些独立学术机构举行了一项对 10 个国家、每个国家 600 人的调查，结果表明，奥林匹克运动在人们心目中享有良好的形象，人们把奥林匹克运动定位于几个形容词：“出类拔萃、参与、奋进、诚信、和平、激励、友谊、荣誉、尊重、团结、活力”。国际奥委会又把这些归纳为三个最主要的理念：友谊、卓越、尊重。

人文精神是奥林匹克运动与社会的结合点。奥林匹克运动与社会各个层面都建立起了复杂而多样的关系渠道，有效地进行着各种互动。使奥林匹克运动与社会发生联系的最基本支撑点，就是奥林匹克运动的人文精神。

从教育角度来看，教育是人类社会赖以发展和提高的根本，而奥林匹克运动从本质上讲，也是一种教育运动。现代奥林匹克运动创始人顾拜旦倾其毕生之力追求的目标，就是教育青年，激励社会。奥林匹克运动失去了人文精神，也就丧失了它的教育功能。那样的话，运动员也就不再是青少年的榜样，而沦为类似古罗马时代的角斗士。

在人与人的关系方面，奥林匹克倡导和坚持平等、互相尊重，反对任何形式的歧视。我们知道，正是国际奥委会率先执行了反对当年罗得西亚和南非的种族歧视政策。妇女参加体育，也是国际奥委会十分关注的问题。它要求所有新设的奥运会项目都应包含女子项目，以及让更多妇女能够参加到体育的管理层中来。国际奥委会前主席萨马兰奇曾提出，希望有 20% 的女性进入体育管理层。现在这个目标还没有达到。国际奥委会在推动竞技体育的同时，大力支持开展大众体育，也在难民营、受灾地区、弱势群体中积极展开体育活动，并提供相当数额的人道主义援助。

在国与国之间，国际奥委会主张，不同社会制度、不同宗教信仰、不同意识形态国家之间互相尊重、和平相处。国际奥委会倡导在奥运会举办期间实行“奥林匹克休战”，从 1991 年以来已成为每届夏季和冬季奥运会举办前一年，联合国大会连续多年一致通过的决议。这是人类社会发

展进程中的一个重要成果、一份宝贵财富。

在文化方面，国际奥委会认为体育是文化的一部分，同时，体育又为文化艺术提供了丰富的创作源泉。顾拜旦曾说，运动员是一座座生动的雕塑。奥林匹克运动的人文精神也激发了一代代艺术家的灵感。国际奥委会也在大力推动以文艺形式来传播奥林匹克的人文精神，十多年来已举办了三次体育与美术比赛，两次以青少年为对象的体育与文学比赛，一次体育与摄影比赛。

奥林匹克的人文精神，是对构建和平的、更加美好世界的积极贡献。当今世界，在经济、科技、社会等方面获得了飞速发展，同时又充满了冲突。国际奥委会作为奥林匹克运动的主导者，充分意识到自己的责任，努力使自己成为不同文明、不同政治制度之间沟通的桥梁，和各国人民之间友好相处的纽带。

国际奥委会就其文化背景来说，主要是欧洲的文化。随着奥林匹克运动的全球普及，必然要求它文化上的多样性。国际奥委会对这一点的认识是逐步深化的。这方面的主要挑战，是奥林匹克运动必须进一步改变欧洲中心主义的思维。旨在推动改革的“国际奥委会 2000 委员会”强调指出，“对奥林匹克运动来说，强调普遍性并不意味着划一标准的现代化或是文化上的单一化，更不是欧洲化或西方化。奥林匹克教育应该是更加多文化和文化之间的”。这一逐步深化的意识越明确，奥林匹克运动就越能成为不同文化之间的纽带。

北京奥运会的人文精神

北京奥运会提出了三大理念：绿色奥运、科技奥运、人文奥运。这三大理念涵盖了奥林匹克运动最主要的精神。一般认为，人文奥运应该是相对历届奥运会而言最重要的一个特色。究竟应该怎样去理解人文奥运？我认为，至少包含以下方面：

有关奥运会的一切工作，都要从是否有利于各国人民之间的友谊，以及不同文化的交流、交融为出发点。我们的一切做法，都要取得人民的认可和支持，一切工作都要考虑为人民留下宝贵的物质遗产和精神财富，并惠及人民。

既要体现中国文化特色，更要使运动员、工作人员都能发挥特长，满足他们的需要。要为各国运动员、媒体人员和所有来访者，以及全球各地的观众，提供周到的服务以及良好的生活、竞赛、训练、工作条件，为他们提供展示其才华的大舞台。

大力传播奥林匹克知识，发扬奥林匹克精神，使广大群众了解我们为什么要举办奥运会，举办奥运会同国家发展、社会进步的关系。要使群众更加深刻理解奥林匹克运动的含义，理解奥林匹克运动的价值观，并且认识到这些价值观同当前构建和谐社会的目标是一致的。

要通过各种方式和活动大力展示我国优秀文化传统。北京奥运会是我们向全世界展示我国优秀文化传统的千载难逢的绝好机会。展示中国优秀文化的方式，既有有形的，也有无形的。有形的方式主要是会标、吉祥物、火炬接力、礼仪安排、开幕式、闭幕式、奖牌、主题曲等。无形的方面，主要是指我们民族的精神面貌，包括观众的表现、人民群众的热情好客、文明礼貌、志愿者的爱心奉献、乐于助人的精神、大方得体的言行、组委会精细周到的安排、高效的工作等等。

通过奥运会，世界更了解中国，中国也更了解世界。205 个国家和地区的人来北京参加奥运会，这是中国历史上、中国对外交往历史上前所未有的一次对外交往。通过交融，使中国与世界的相互理解增加了，会对世界和平事业带来多大作用？我们应该珍视这个机会。如果达到这样的目的，那么，北京奥运会将不仅载入我国的发展史册，不仅是我国对外交往史上一个重要的里程碑，也必将成为国际关系史上一个具有标志性的重大事件。

有人说，奥运会是和平时期的战争。我则认为，在到处存在着恃强凌弱、纷争不断、人与自然关系遭到破坏的当今世界，奥运会表明，人与人、国与国之间并不是注定要互相倾轧、相互厮杀的，而是可以在互相尊重、友好相处的条件下，公平竞争、各扬所长，达到共同提高的。奥运会为世界提供了一个范例、一种希望、一种启示。我们应该共同努力，使奥运会成为不同国家、不同种族、不同宗教、不同文化之间建立宽容、理解、尊重、友好相处的桥梁。正是为了向全世界传递这个信息，北京奥运会提出了“同一个世界，同一个梦想”的主旨口号。

中央对北京奥运会十分重视，也寄予厚望，全国人民乃至世界人民也都对北京奥运会怀有很高期望。我相信，在中央的领导下，在全国人民的支持下，北京奥运会必将获得圆满成功，并且在我国以及奥运会历史上写下光辉的篇章。

奥运会属于全世界

中国奥委会名誉主席 何振梁

举世瞩目的北京奥运会已日益临近。北京奥林匹克运动会对中国重要，对世界也同样十分重要。

但是，对于任何好事都会有不同的声音。我们申奥过程所遇到的干扰，此次奥运火炬境外传递时所遇到的一些干扰甚至冲击，都说明了这一点。这些干扰和冲击在国际上引起了广泛的讨论甚至辩论。这场大讨论的结果是，绝大多数人进一步认识到奥林匹克运动是当今世界唯一的超越政治、意识形态、宗教、种族差异，把全世界的青年团结在一起的友好的盛会，应该珍惜这个人类文明的果实。

新中国成立以来，我们已经参加了七次夏季奥运会、七次冬季奥运会。过去只是参加者，这次却是东道主。作为东道主，我们既要有良好的竞赛成绩和优良的道德、作风，更要为世界205个国家和地区的运动员提供高标准的比赛、训练、生活场所，为数以万计的各国媒体提供及时充分的信息、畅通快捷的通信手段，为数以十万计的境外观众提供愉快、舒适、方便的逗留环境。而祥和、欢乐、友好、热烈的氛围更是奥运会是否成功的一个重要方面。作为东道国，我们必须确保奥运会安全进行，同时一定要使北京奥运会成为世界青年的欢乐节日，人民的友好聚会。

面对这样艰巨的任务，北京奥运会的筹备工作在中央领导下，在全国人民和各部门的支持下，出色地完成了任务，获得国际奥委会、世界各国普遍的赞誉。还有不到一个月，各国和地区代表团将陆续来到北京。我们是第一次举办这样规模的盛大活动，肯定会有很多意想不到的问题。希望和相信北京奥组委以卓越的协调能力和高效的应对能力像筹备时的工作一样赢得赞誉。

成功举办奥运会是中华民族百年梦想，是海内外中华儿女的共同心愿。得到海内外中华儿女的大力支持，是我们申奥成功的一个重要因素，筹备期间我们同样得到海内外中华儿女从精神到物质的支持。希望并相信这样一种血浓于水的感情必将进一步发扬，以某种方式在北京奥运会上得以体现，并在奥运会之后得到进一步加强和发扬。

我作为一名政协老委员，对北京奥运会的成功举办充满信心。



8月8日，是全中国人期待已久的节日，人们欢呼雀跃，不仅是为了庆祝这一史无前例的世界运动的到来，更是在向全世界人民展示自己的国民自信，自己的人文精神和改革开放30年的伟大成就。这项牵动十三亿中国人民的运动——奥运会，已经彻底融入到了人们的日常生活中。几乎没有谁不知道8月8日奥运会的开幕。作为始于1818年有着接近两百年历史的运动，几乎也是为全世界人知晓和认可。之所以能传播全世界，我想首先而且必须的一点就是奥运精神、人文精神。

奥林匹克的人文精神

人文精神是奥林匹克运动的核心。世界上大大小小的赛事，倡导着各式各样的精神理念，但是奥林匹克的人文精神使得奥运会在当今体坛独树一帜，远远高出其他的任何赛事，成为世界体育界的领导者。2000年悉尼奥运会举行之后，曾有一项抽样调查，问及对奥林匹克运动会是怎样理

解的？“参与、奋进、诚信、和平、友谊、尊重、团结、活力”成为人们首选的答案。这是对10个国家600人调查的抽样结果。用国际奥林匹克委员会的表达就是：友谊、优秀、尊重。这实际上就是奥林匹克运动中人文精神最核心的三个理念。

我想可以从几个方面来说说。从交流角度来说，奥林匹克就是一种交流的运动。这种交流过程中最明显的体现就是教育功能，尤其是对青年的教育，通过教育实现交流。而教育的核心就是奥林匹克倡导的人文精神。如果奥林匹克运动失去了人文精神，就丧失了教育功能，运动员也不再是青少年敬仰、学习的榜样，而沦为像古罗马时代那样的角斗士。

去年我在奥林匹克博物馆看了一个展览，展览的题目叫“天使还是魔鬼”，里面一系列的图片展示着运动员乐于助人的品德和团队精神，也有打架、暴力、使用兴奋剂的。最后是一连串的体育场上的线——排球场上的线，网球场上的线，我想这意在

告诉人们：一个人的头脑中同时存在着天使和魔鬼，问题在于你是否逾越了这条线，人生当中有一条线不能逾越，正如体育当中不能逾越这条线一样。通过这样一条条的线形象说明了，你该怎样约束你的行为。我们现在的学校教育中应该重视的是，不要把体育单纯地看成仅仅是娱乐性的，而应注意到它潜移默化的教育作用。我不太赞成的观点是，有一段时间要把“体育课变成康乐课”，这是忽视了体育当中的教育作用。这个问题必须要引起我们的注意。

从人与人的关系角度来说，奥林匹克倡导的是建立平等、相对尊重，反对任何形式的歧视，不论是种族、宗教、性别以及任何意识形态的歧视。大家可能知道，是国际奥林匹克委员会率先举起了反对某些国家实行种族隔离政策的大旗。南非曾经在相当长的时期是推行着种族隔离政策，黑人被认为不能跟白人一起生活，甚至一起参与比赛。1962年国际奥林匹克委员会就因南非的种族隔离政策，

撤销了它国际奥林匹克委员会的成员资格，禁止他们参赛。妇女参与奥林匹克运动会的问题，也是奥林匹克所强调和关注的。通过努力，不仅增加了女子的比赛项目，同时国际奥运会也要求各国的组织和领导层，至少要有20%的女性。

从经济角度来说，奥林匹克运动的人文精神，也是奥林匹克营销的前提和依据，商家之所以看重奥林匹克运动，不惜重金购买版权和商标权等等，是因为奥林匹克运动会的人文精神有助于这些企业提高他们的市场竞争力，1999年奥林匹克委员会遭遇危机的时候，当时一位官员出现不正之风，赞助商就提出了不处理官员将不再支持奥林匹克运动会。



奥运离不开人文

8月8日盛大开幕的2008奥运，北京奥运会提出自己的三大理念：绿色奥运、科技奥运、人文奥运。相对于其他奥运会，一般都认为人文奥运是北京奥运会最为重要的特色。其实到底什么叫做人文奥运，它所包涵的内容，涉及的范围等等，也是仁者见仁，智者见智。我所理解的人文奥运，应该是以人为本的，不断传承奥林匹克精神的，同时也是带有民族特色的、凸现中国味的人文，这也是我们所努力的方向。

以人为本，这是人文奥运的根本。这不仅仅只是因为西方人权的苛责，更是我们自身对人权关注和努力的体现。从训练场馆、新闻中心、广

播中心到奥运村媒体村建设，建筑要体现中国的特色这是当然的，但是更重要的还是如何使运动员能够发挥他们的最高水平，如何使传媒人员及时获得和发送信息。在比赛日程的安排方面，也应是本着这样的原则。很可惜的是，这是国际奥林匹克委员会的职责，我们这次奥林匹克运动会期间，奥委会强调要求几个项目在上午进行决赛，应该说这并不是一个适合运动员出好成绩的做法，只是为了应某些国家的电视转播的要求。我建议今后不要这样做，亚洲还要适应美国的时区收视率，那么在亚洲这个时区、欧洲这个时区呢？同样有很多的观众，同样要看奥运会的转播，为什么这些观众就不顾呢？所以今后要承诺不管地点在哪里，一切的比赛安排都要在当时当地运动员能出最好成绩的前提下，而不是为了商业利益不顾惜运动员。

大力的传播奥林匹克的知识，发扬奥林匹克的精神，展示奥运，展示北京。这也是人文精神方面的体现。让老百姓了解到奥运会是跟自己息息相关的，让奥运会不单单是一项赛事，而是家门口的体育盛会。值得欣慰的是，单单是北京，就发动了40万的市民参与奥运安保工作。而且这次参加比赛的有203个国家和地区，全世界的媒体记者汇聚于此。我们通过一些有形的方式，比如说会标、吉祥物，火炬路线，火炬传递的方式，礼仪安排，主题歌曲等等的设计安排来努力展示北京。像具有浓烈的中国文化特色的中国印，上面是北京2008年的毛笔题材来写的，突出了鲜明的中国风格。吉祥物福娃也是借鉴金木水火土五行，显示了中国东方文化的韵味。最令人叹妙的是把我们这个民族最推崇的玉引进到奖牌设计中来，引

得国际奥委会赞赏不已！

而在无形方面的展示，则主要还是中国文化。文化的无形，离不开我们的民族精神，离不开我们的热情好客，文明礼貌，离不开志愿者的热心帮助。这也是中国文化展示的思路。一个来自欧洲的体育官员代表团在考察北京奥运会的准备工作后，在回答记者提问时说，“我们对北京体育场馆无可挑剔，世界一流”，但随后又说，“决定北京奥运会成功与否的，不是在场内，而是在比赛之外”。国际奥委会主席罗格也说，奥运会能否成功，还要看世界各国的评论。所以各方面的表现，尤其是群众的精神面貌都是奥运会成功的直接因素。这里特别提出要注意的问题，来者都是客，我们历来是主张国家不分大小，一律平等，防止厚此薄彼的现象，不要让人们感受到我们重视欧美的大国强队，而忽视非洲小国家的人员，这类事件在中国发生过，在举办过比赛的其他国家也同样发生过。

曾经有人说，奥运会是和平时期的战争，我则认为，在到处存在着纷争不断的当今世界里，奥运表明了人与人、国与国之间并不是注定要互相侵害的，可以在互相尊重的基础上建立起和平。假如说奥运村里面来自不同国家、不同种族，着不同服装的5000多名运动员，可以像兄弟姐妹那样相处，那么我们的国与国之间也可以朝这个目标来努力。因为我们都追求着一个关于人性的理念，传递着一个关于人文的诉求。

就如北京奥运会提出的，“同一个世界，同一个梦想”。■

（本文根据中国著名体育外交家、中国奥委会名誉主席何振梁先生在浙江人文大讲堂的演讲整理，未经本人审核。）

中国申办 2000 年奥运会的前前后后

何振梁

1990年7月3日，邓小平视察为亚运会新建的体育设施。他向陪同视察的北京市和国家体委的负责人说：“你们对申办奥运会下决心了没有？为什么不敢干这件事呢？”他老人家虽然只是提问，但在场的所有人都理解，这是他老人家下的斩钉截铁的决心。邓小平的决心说出了人们的心里话。

众盼奥运

1991年2月底，中央正式批准关于北京申办2000年奥运会的报告。5月13日，北京2000年奥运会申办委员会正式挂牌。从那时算起，到1993年9月在蒙特卡洛国际奥委会101次全会投票选定举办城市止，申办2000年奥运会的工作历时前后近三年。三年之中，在中国这个有12亿人口的国家里，全国上下为力争实现这个愿望，心往一处想、劲往一处使，真是拧成了一股震撼山河的力量。

然而，申办工作并非一帆风顺。首先是观念上的转变。

申办工作是一项主要以争取委员和国际体育组织的支持为目的的对外工作，它既应遵循我国的对外方针政策，又要按照申办自身的

“游戏规则”办事。这是一门艺术，但并不是从一开始人们就懂得这一点。北京奥申委的有些人曾强调外事要“以我为主”，这当然是对的。但在申办工作中如何理解和体现“以我为主”，我花了相当多的时间和精力，也通过实践本身的教训，才使大家理解了：申办工作中除了对涉及国家利益的原则不能有丝毫含糊外，我们的一切工作要从有利于我申办成功出发，这才是真正的“以我为主”，而不是要别人来适应我们的习惯和要求。

大家的努力没有白费，奥申委的工作愈到后期，愈达到了“专业水平”。1993年3月，国际奥委会派出的评估委员会来北京考察时，奥申委同他们座谈。奥申委在每一位评估委员会成员的座位前，摆好了北京申办的各方面情况的汇报材料。这是在万嗣铨秘书长的指挥下，连夜赶出来的一份印刷和装订质量上乘、内容翔实材料。连我这个爱以挑剔的眼光严格要求的人，也感到惊喜和满意。

我一般只参加国际奥委会的有关会议，很少参加对外访问活动，也不愿意老往国外跑。但是如今要申办，奥申委领导人就要分工参加各种国际会议和活动，因此那几年我马不停蹄地跑得很多，而且有些活动还非去不可。有时

甚至得有点赴汤蹈火的劲头。

我们到秘鲁去拉票。当时秘鲁首都利马的恐怖活动非常猖獗，我国驻秘鲁大使馆刚被炸过两次。我们居住的旅馆对面的一座高层大厦的玻璃窗已被完全炸飞了。旅馆门口就部署了对付恐怖活动的装甲车和荷枪实弹的特种防暴部队。每次外出时不知道什么时候会碰上突如其来的爆炸事件。

另一次我们到非洲去拉票。为了省时间，离开尼日利亚时原来选定了尼日利亚航空公司的班机。尼日利亚朋友获悉后，力劝我们立即改定别的航班，并讲了该公司一些管理混乱的例子。有一次，飞机已经开始滑行后，才发现飞机油箱并未加足汽油；还有，当地人去麦加朝圣时，带上了煤油炉，就在飞机座舱的过道里煮食。

我到阿尔及利亚去拉票。到达后，使馆告诉我，阿尔及利亚委员泽尔吉尼坚持为我在一个景色较好的旅馆订了房间，与使馆预订的不



1951年，何振梁参加柏林青年联欢节留影

是同一个旅馆。次日，使馆告诉我，该旅馆得到可能发生爆炸事件的警报，建议我另换旅馆，但是我考虑旅馆是阿尔及利亚委员给定的，如果换旅馆，是对这位委员不尊重，因此坚持不换旅馆。为了我的安全，使馆派了秘书在房间外面通宵值班看守。次日我起来，才发现使馆同志，心中激动不已。

我还到与我国没有外交关系的巴拿马和危地马拉去拉票，危地马拉因为还有台湾的“大使馆”；过去几乎没有中华人民共和国的人员入境。机场的边防人员见到我的外交护照，一脸惊讶的表情，气氛有些紧张。危地马拉委员解释后，气氛才缓和过来。访问危地马拉时，危地马拉委员卡尔施密特要驾驶自己的小飞机带我去另一个小城市，我欣然同意了。一路上颠簸起伏，还飞过火山口。后来我把此事告诉别的委员时，他们都吃惊地说：“你居然敢坐他驾驶的飞机！他的驾驶技术可不敢恭维。”由于申办那一段时间老在外面跑，各种意外都会发生，我给两个孩子留好了短信，写上了最简短的告别嘱咐，让孩子们在万一父母回不来时拆开看，幸亏这封信没有派上用场。

巨人之争与“八国联军”

最初，参加申办2000年奥运会的城市共有8个，除北京外，有澳大利亚的悉尼、德国的柏林、英国的曼彻斯特、土耳其的伊斯坦布尔、巴西的巴西利亚、意大利的米兰、乌兹别克斯坦的塔什干。其中巴西利亚、米兰、塔什干弱一些，其他都各有优势。

国际舆论普遍认为，柏林、悉尼和北京三家势均力敌，各有千秋。俄罗斯委员斯米尔诺夫对我说：“这次申办是一场巨人之争，是奥运会申办史上前所未有最激烈的一次，胜负很难预料。”

在整个几年的申办时间里，几大对手时时处处剑拔弩张，竞争气氛相当紧张。政治因素也掺和了进来。中国是唯一申办的社会主义国家。感觉得出来，几个对手在有意或默契地联

合对付北京，他们之间互通情况，但对北京却封锁消息。

由于北京的申办势头不断上升，1992年后出现了申办对手联手攻击北京的情况。首先是柏林奥申委负责人纳夫罗基在2月和4月先后两次将北京的申办同天安门风波相联系。德国名誉委员拜茨听说后，对在申办中如此攻击对手的行为表示不能容忍，向我驻德大使表示了对纳夫罗基的愤慨。在他的要求下，纳夫罗基不得不写信向中国大使道歉。悉尼的申办负责人麦克吉奥也恶毒地攻击北京，发动澳大利亚舆论攻击中国的“人权”问题。澳大利亚委员高斯珀很有绅士风度，他不同意麦克吉奥用政治因素攻击北京的做法，主张友好的竞争。但是，拜茨和高斯珀的绅士风度并未能制止柏林和悉尼对北京的攻击。

美国没有申办城市，但却以世界主宰自居，要插手奥林匹克事务。1993年6月10日，美国众议院外委会人权小组委员会通过决议案，反对在北京或在中国的其他地方举办2000年奥运会，要求国际奥委会的美国委员投票反对北京。

6月24日，萨马兰奇在瑞士发表谈话说，美国应该尊重国际奥委会的独立性，并放弃其发动的反北京申办的运动。他说，国际奥委会将排除外界干扰，独立决定举办城市。但是在随后的几个月内，美国的狂妄态度更加变本加厉起来。6月21日，美国参议员布雷德利也加入了反对北京申办的行列。他给萨马兰奇主席写信说，他“强烈反对在北京政府否认其公民的基本人权的时候让北京举办奥运会”。7月26日，美国众议院在一项以287票对99票通过的决议中说，“强烈反对”让北京举办2000年奥运会，要求美国委员在蒙特卡洛投票时投北京的反对票。中国奥委会于7月27日发表声明表示严正抗议。

随着9月23日的临近，西方官方及舆论更加紧了攻击，政治压力也步步升级。9月14日，澳大利亚总理基廷访问美国。他公开说：“选择北京是个政治性决定，国际奥委会应脱

离政治，不要选择北京，不要让政治压倒体育理想。”英国《泰晤士报》在9月15日发表文章，题为《北京不应该主办千禧年奥运会》，说是即使曼彻斯特失败，北京也不应成功。紧接着9月16日，英国外交大臣赫德访问澳大利亚，他对记者说：“最佳的选择是曼彻斯特。万一曼市落选，大家就应该到澳大利亚参加奥运会。如果选择北京，将是一个糟糕的主意。”

9月16日，欧洲议会通过决议反对北京申办。所有这些强大政治压力，不能不对一些西方国家委员起一定的作用。

香港人士霍震霆一家都是最热心支持北京申办的，他也参加了北京奥申委代表团来到蒙特卡洛。他对西方舆论界围攻中国的感受很深。他说，外国记者向北京奥申委提的问题，多是政治性问题，含攻击性，与体育无关。中国运动员创造好成绩，本来是好事，也被说成是阴谋。当地能看到的电视和报章报道，都在有系统、有步骤地诋毁中国。他形容这种形势说，有如“八国联军”进攻中国。

但是，公道自在人心。北京申办也得到国际上体育界和各界人士的支持。1992年3月，秘鲁的32名议员联名写信给国际奥委会和中国奥委会支持在北京举办奥运会。美国的社会各界成立了支持北京举办奥运会委员会。亚奥理事会执行局在1993年8月一致通过决议，支持在北京举办奥运会。意大利名作曲家莫罗德曾被重金相邀，为洛杉矶奥运会和汉城奥运会谱写了脍炙人口的会歌。他义务地主动谱写了祝福北京好运的歌送给北京奥申委，许诺将来申办成功后，将为北京奥运会谱写会歌，并且热情地说，不知道2000年还会到哪个国家去，但他肯定地知道那一年他将来中国。

90多把钥匙

《奥林匹克宪章》第37条明确规定：“遴选主办城市是国际奥委会的独特权利。”有权决定2000年奥运会举办地点的是90多个委员。委员们的选择不是一成不变的，做工作的余地

很大,但是都只决定于他个人。因此,在整个申办过程中,要不断做争取委员的工作。不管是走出去也好,请进来也好,工作目标就是要把工作做到每个人的心坎上,使自己成为他选定的城市。一把钥匙开一把锁,要有90多把精心设计的钥匙。

到投票前夕止,91名国际奥委会委员的分布情况是:亚洲14名、非洲16名、拉美16名、北美3名、欧洲38名、大洋洲4名。

亚、非、拉美委员是我们的基础,必须全力做好工作,并以此为基点,争取有更多的支持。欧洲、北美共有41票,占总票数的45%。能否从其中争取到尽可能多的委员,将是成败的关键。所以,工作中除了“巩固基础、扩大外围”外,要特别抓好几个有影响人物的工作。首先是抓萨马兰奇。萨马兰奇早在1984年出席我国35周年国庆时就提出北京应考虑申办奥运会。当北京有明确申办意向后,他又组织动员60多个委员来北京出席亚运会开幕式。萨马兰奇私下对我说:“北京的申办是我的申办,我可以为北京取得15票到16票。”他还委托他的好友、巴塞罗那银行家罗德斯,即为巴塞罗那取得奥运会举办权的关键人物来帮北京工作。但是萨马兰奇毕竟是西班牙人,他对政治问题特感兴趣,在西方攻击北京的“人权”“民主”“西藏”等问题上,他有迎合西方观点的一面。对于美国国会施加的压力,萨马兰奇一方面反对美国的政治干预,同时他也向执委会表示,要尽量争取同美国保持关系,避免对抗。我认为,对萨马兰奇,既要争取其支持,但也不能把希望寄托在他一个人身上。不仅因为他是主席,只能不偏不倚,并且正如他自己所说的,尽管他可以施加影响,但国际奥委会里完全听他话的也只有十五六人。所以当我们申办未成后,有种舆论认为这是由于萨马兰奇不够朋友、支持不力造成的,我认为这说法有失公允。

亚洲的委员基本上我都很熟悉。为了争取阿拉伯国家的支持,我主动撤出与科威特的阿赫迈德竞选亚奥理事会主席。沙特在阿拉伯各国具有特殊地位,我专程拜访沙特委员费萨尔亲

王。费萨尔对我的访问很重视,亲自到机场迎接,举行了两次会谈、一次宴请。我通过他们两人,加上又登门拜访了北非两位有声望的资深委员泽尔吉尼和姆扎里,巩固了阿拉伯委员的支持。对于日本的两名委员,在1991年确定1998年冬运会地点时,当时美国盐湖城呼声很高。而且如果1998年冬运会选定长野,有可能影响北京申办2000年奥运会。但是我权衡了利弊,在投票前夕明确告诉日本委员我将投票支持长野。我的考虑是,美国委员估计不会投票支持北京,但日本委员的票是可以争取的。所以我以自己的一票换取日本两票支持北京的申办。中国台北的吴经国与我有多次接触。这时澳大利亚也积极争取吴经国,甚至以要求吴经国的支持为条件来同台湾有关方面商谈台湾的航班直飞澳大利亚问题。据吴经国事后告诉我,去摩纳哥前,他的父母交代他不要忘记自己是中国人。他在投票时,与坐在相邻的哥伦比亚委员门多萨相互展示自己纸条上写的“北京”。后来台湾当局确实派人传话,要他不要支持北京,他没那样做。会后台湾有人说吴经国没投北京的票,从他在台湾的处境出发,他未否认或证实,而只强调投票是秘密的。他对我说,如果有一天国际奥委会的档案公开,他可以证明自己确是投了北京的票。在北京下一次申办时,他将不顾其他,在一开始就宣布自己支持北京。南亚印、巴两国的委员与我的交情都很深,互相称兄道弟。朝鲜民主主义人民共和国委员金俞顺本来已经离开体育岗位,不再担任本国奥委会主席而出任朝鲜驻罗马尼亚大使,一般已不参加奥林匹克的活动。但是为了支持北京申办,他的国家支持他去摩纳哥投北京的票。泰国的他威虽已是名誉委员,但仍主动以泰国奥委会主席的名义,写信给国际奥委会,明确支持北京申办。其他亚洲委员也绝大多数态度明确。

非洲委员中最有影响的是塞内加尔委员姆巴伊,他早年参加过进步学生运动,担任过海牙国际法庭副庭长,在本国担任宪法委员会主席,在国际奥委会和非洲社会声望很高,是

非洲委员公认的领袖人物。我同他交往很深，我们在国际奥委会中观点相近，经常互相支持响应。他深情地对我说：“你可以把我当作北京申办班子的一个成员，甚至把我当成你自己。我将全力支持北京。”非洲委员中另一个有影响的是刚果委员冈加。他是一位有争议的人物，曾经长期担任非洲体育最高理事会秘书长，能言善辩，是位国际体坛反对种族歧视的斗士，曾为我们恢复在国际奥委会中合法席位出过大力，也曾担任刚果驻华大使三年，对中国一片深情，但是他小节上不够谨慎。他在非洲委员中积极串联，争取到不少支持。

拉美主要的人物是墨西哥的拉尼亚和巴西的阿维兰热。拉尼亚是传媒大王，社会地位高。为了争取他的支持，不仅北京奥申委领导多方晤谈，还请李鹏总理出面接受他的独家采访。阿维兰热是中国的老朋友，从1974年他担任国际足联主席起，他就一直为恢复中国在国际足联的合法地位而奋斗。中国回到国际足联后，他又想尽办法为中国足球队进入世界杯比赛而努力。上世纪80年代末，他又提出世界杯应该在亚洲举行一次。他对我说，他心目中的亚洲是指中国，如果中国提出申办世界杯，他将全力支持并看作是他当主席期间力求实现的最后一个愿望。我们权衡后，认为应集中精力申办奥运会而不是世界杯。他多少感到失望，不得不支持日本及以后的日、韩合办世界杯。但他仍然出自内心希望北京申办奥运会成功。这位年迈而不知疲倦的资深委员确是为寻求对北京申办的支持尽了全力。

欧洲委员中，有影响的奈比奥罗和赫尔佐格等人也明确支持北京。奈比奥罗是意大利人，拥有国际田径联合会主席、国际大学生体育联合会主席、夏季奥林匹克项目国际组织总会主席等多个头衔。赫尔佐格是在法国被视为民族英雄的人物，是世界上登上8000米高峰的第一人，当过部长。他们都属于“拉丁集团”，我同他们都有较深的交情。

大洋洲有4名委员，澳大利亚、新西兰就占了3票，但我们仍未放弃努力，重点做西萨

摩亚的工作。我去访问了西萨摩亚委员沃尔沃克，不管他的投票如何，加深了彼此的友谊和感情。

决战蒙特卡洛

经过近三年的艰苦奋斗，终于到了最后的决战时刻——1993年9月23日，在摩纳哥的蒙特卡洛举行的国际奥委会第101次全会。会上将投票选定举办2000年奥运会的城市。

临近最后的投票时刻，各个申办城市都在作最后的努力。悉尼更是使出了全部招数。从6月份起，悉尼派出了国际奥委会委员科尔斯和助手常住巴黎，专门做欧洲委员的工作。为了抵消、至少削弱我们在非洲国家的影响，7月上旬起，澳大利亚派出专机由前总理惠特拉姆带上申办班子访问11个非洲国家，到处许诺，大把撒钱，争取支持。到了蒙特卡洛，悉尼提出了个诱人的“居家计划”，参加奥运会的1万名各国运动员，每人可带两个家属去，悉尼社区为他们安排住宿，为家属们提供来回机票，还给每家1500澳元。为了给曼彻斯特加油，英国的梅杰首相专程来到国际奥委会总部，与萨马兰奇会晤。

我因为要参加9月17日的国际奥委会执委会，14日和少数人先行到蒙特卡洛。北京奥申委代表团200多人则在16日乘包机出发。

蒙特卡洛这个小城寄托了我们几年来的最大期望。从各个途径得到的讯息看，真是“胜利在望”。法国尼斯机场的接待人员热情地欢迎我们，说“希望北京获胜”。在蒙特卡洛的报纸上，既有西方记者的攻击污蔑，也有不少关于北京获胜大有希望的分析。英国最大的威廉·希尔博彩公司从9月1日起计算赌注时就把北京放在第一位了。好些委员见面时都说“你们希望很大”，甚至个别委员已在投票前夕先行祝贺，说要随北京代表团一起回北京开庆祝会。投票前几天我见到摩纳哥大公雷尼埃，他主动说“听说你们希望最大”。一次会议间隙时，萨马兰奇还私下里问我：“北京两字应如何

准确发音？”尽管不断传来丝丝令人乐观的消息，但是我仍坚持做两手准备，不敢有丝毫懈怠。我同北京奥申委的同志分析，我们有把握的约40票，有4到5票还需要大力做工作努力争取。

“抵制”风波

17日下午，国际奥委会执委会举行会议。会议还未开始，萨马兰奇就让秘书把几则电讯稿送给我看。他在电讯稿上写了“何”字，并在后面打上了个大惊叹号。我看了电讯后吃了一惊，原来是几家通讯社分别从悉尼和蒙特卡洛发出消息，说张百发于8月31日在北京接受了澳大利亚特别广播公司电视台的采访，张说，如果因美国国会的阻挠而使北京申办失败，我国要抵制1996年亚特兰大奥运会加以报复。我不相信张百发会在这个敏感时刻发表这种授人以柄的谈话，但会议马上就要开始，又无法立即与代表团取得联系、查清原委。

果然执委会一开始，萨马兰奇就问我有无抵制这回事。我毫不含糊地表示根本没有。萨马兰奇听后很高兴，立即让国际奥委会公共关系主任纳皮埃在当天国际奥委会的新闻发布会上安排我去讲话。萨马兰奇的意图明显是要为我提供机会去澄清事实，把西方蓄意制造的这场“抵制”风波压下去。这并不合某些人的意，于是会上有人说：“中国方面如要澄清事实，可以自行召开新闻发布会，何必让何在国际奥委会的新闻发布会上去讲话？”萨马兰奇仍坚持让我去说明情况，他说：“让何在新闻发布会上说明他在执委会上表明立场，有何不可？”我知道，萨马兰奇是在这关键时刻帮北京说话。

会议休息时，我急忙赶回旅馆，并与住在



1993年9月23日，北京失去申办2000年奥运会的机会。图为当申办结果公布时的中央电视台转播中心现场

另一个旅馆的代表团联系。我对伍绍祖说，必须以最快的速度把这场风波压下去。

这天在蒙特卡洛，这件事马上被“哄”成了最大新闻。几家电视台整天每小时一次地播放“中国要抵制亚特兰大奥运会”的新闻，还播出了澳大利亚电视台采访时的一些镜头来证明他们“言之有据”。西方几大通讯社一天几次地播发有关中国要抵制的消息，有的消息别有用心，说中国从来就把政治利益放在奥林匹克理想之上，以往就有过抵制1956年墨尔本奥运会和1980年莫斯科奥运会的历史；说北京又在打政治牌，这次是想用抵制来“讹诈”国际奥委会以取得举办权；说奥运会交给北京办，到时候万一来个变化，很靠不住。

去新闻中心之前，我匆匆了解了一下当天我们代表团新闻发布会的情况。果然不出所料，西方记者抓住所谓“抵制”问题，频频向我代表团发言人发难。出乎意料的是，我们的发言人在回答时不够明确坚定，只说“还没有研究1996年亚特兰大奥运会的事”。中国奥委会一贯尊重和支持奥林匹克的宗旨，对有利于发展奥林匹克运动的事，我们都会积极支持。”这种用外交辞令的回答，不仅不能把

“抵制”风波压下去，反而使人产生“事出有因”的感觉。

于是在国际奥委会的新闻发布会上，我对几百个记者开门见山地说明：“美国众议院关于反对在北京举办奥运会的决议，是对奥林匹克事务的粗暴干涉，严重违反奥林匹克精神，我们坚决反对。北京申办2000年奥运会的目的是为奥林匹克运动在中国和世界的发展作贡献，促进人民间的相互理解、友谊和世界和平。不论表决的结果如何，中国为奥林匹克运动做贡献的立场将始终不渝。不存在中国抵制亚特兰大奥运会的问题。”记者还在追问：“中国是否参加亚特兰大奥运会”正在积极训练不等于届时参加”你对张百发的讲话有何评论”等。我先用法语回答：“我不知道张百发先生有这类谈话，有关他的讲话显系误译误传。我想指出的是，我是中国奥委会的主席，我再重复一遍，不论蒙特卡洛的表决结果如何，我们将参加利勒哈默冬运会和亚特兰大奥运会。”我又用英语重复了一遍。穷追不舍的记者们终于不再提问。

事后了解，8月31日澳大利亚特别电视台采访张百发时，他确曾对美国国会明目张胆地违反奥林匹克原则、干涉中国人民申办奥运会的权利，表达了十分气愤的心情。他说有一位美国朋友对他说，美国那样对付你们，你们完全有理由抵制亚特兰大奥运会。张百发同澳大利亚电视台记者说，我们完全有理由对美国进行报复，但我们不会那样做，因为我们一贯支持奥林匹克运动。没有想到澳大利亚方面把这段讲话掐头去尾地加以编制之后，在蒙特卡洛表决前夕播出，并且把内容事先透露给西方各大通讯社。澳方的真实意图就是在临近表决之时，突然投下一颗重磅炸弹，以阻遏北京正在不断上升的气势，使我们难以在短短的最后关头翻过身来。

直到19日，国际奥委会总干事卡拉尔对记者说，中国将参加亚特兰大奥运会的立场已像水晶般的清楚。“抵制”风波总算是过去了，但是它对表决会带来多大影响，还很难说。

记住这一天

1993年9月23日，天下着大雨。会上按抽签顺序，柏林、悉尼、曼彻斯特、北京、伊斯坦布尔依次向国际奥委会全会作陈述报告。北京是下午的第一个，北京代表团所有参加陈述的发言由我用法语和英语交替着串联起来。

这一整天，我的心理压力极大，既要怀着高度紧张的心情参加北京自己的陈述报告和聆听别人的陈述报告，又要进行与外界隔绝的秘密投票并猜测每轮投票的流向，而投票结果的最后宣布又将是令人极度的喜悦或沮丧。申办是一场只有冠军的竞赛，所有其他竞争者，不论你的成绩有多好，连一枚银牌或铜牌的安慰都没有。它就是这样残酷。我的心脏不好，妻子怕我经受不了这一天的压力，特别是宣布表决结果时那一刻的心理压力。一早起来，她不仅给我口服和外贴了防止心脏发病的药，还在我口袋里放上急救的口服药和喷雾剂。由于投票会场是与外界隔绝的，外人不能进入，为了预防万一发生什么情况需要紧急处理，头一天她又把一份急救药交给了与我们交情深笃的日本委员猪谷，请他在会场里帮忙照顾。

陈述结束后开始秘密投票。同过去逐轮宣布投票情况的做法不同，这一次每轮投票结果统计后不宣布各城市的获票数，只由国际奥委会主席宣布被淘汰的城市名字。第一轮、第二轮投票后，监票的委员交给萨马兰奇的都是开口的信封，先后淘汰了伊斯坦布尔和柏林。正如我事先估计到并担心的，剩下来是悉尼、曼彻斯特联手对付北京的局面。果然第三轮被淘汰的是曼彻斯特，第四轮决赛是在北京与悉尼之间进行。这时候主席宣布了前几轮投票的票数。第一、二、三轮北京的票数都比悉尼多。第三轮北京是40票，悉尼是37票，曼彻斯特11票。这时我估计曼彻斯特的绝大多数支持者将会转而支持悉尼，北京已经没有获胜的希望。我转过身对坐在我右侧的第二副主席、澳大利亚委员高斯珀说：“我想我该向你祝贺了。”

这一天晚上8时，最后一轮投票结束后，全体委员到路易二世体育馆参加投票结果宣布大会。会前，我曾同万嗣铨商量好，由万嗣铨在他的旅馆门口等着，这里是我从会场到路易二世体育馆的必经之地。如果申办有望成功，我以向万嗣铨微笑招手为号；如果没有希望，我将无任何表情和手势。天仍下着大雨，我在约定的旅馆门口没有见到万嗣铨，而是在体育馆门口见万嗣铨伫立在那里，满脸期待的表情。两人的眼睛对视了一下，我就转过脸去。进入体育馆，执委们先在休息室等待。在旁边没有其他入时，我对萨马兰奇说：“看来悉尼获得了主办权。”萨马兰奇说：“你怎么知道呢？也许是北京呢？信封打开之前，谁也难以确定谁家获胜。”我说：“不，曼彻斯特的支持者大多数将支持悉尼。”执委们开始走上宣布结果的主席台时，我提醒自己，既不能笑容满面，使亲人们误以为申办已到手，也不能表现冷漠，流露出任何失败的沮丧。我代表着创造过历史辉煌、经历过苦难屈辱、如今蓬勃向上、前途无量的、古老而又新生的中国，我必须以微笑面对这次挫折。

萨马兰奇最后一个走上主席台，他庄重地掏出决定申办命运的信封，当众拆开，取出表决结果，然后宣布：“胜利者是悉尼。”此时此刻，我感到特别难受。这一切虽然在我意料之中，但看到台下的北京奥申委代表团同志们的表情似乎凝固了时，我真感到受不了了。举办千禧之年奥运会的荣誉曾经离我们这么近，现在却与我们擦肩而过。但是我必须挺住。全世界的电视观众看到的是：我在主席台上大度地而不是沮丧地祝贺身边的第二副主席、澳大利亚的高斯珀。为了这次违反本意的带着微笑的握手，我承受了巨大的心理压力。

45票对43票，仅仅两票之差，奥林匹克运动会与我们失之交臂。要不是西方政界强大的政治压力、要不是盎格鲁-撒克逊集团的联手对付我们、要不是竞争对手明目张胆地收买拉票，一直领先的北京完全可能获胜。从那一天到现在，我从来没有提过“申办失败”这几个

字，而总是说“两票之差使我们失去了机会”。我们没有失败。

那天大会后，我拖着身心交瘁的身子，穿过拥挤的人群，感谢委员们的抚慰。我反复对自己说，坚持住，决不能垮下。我回到代表团所在的旅馆，向大家介绍投票的经过。回到房间后，我还尽量冷静地回答朋友们接连打来的慰问电话。到了深夜，当北京的女儿哭着来电话说她看了电视转播的全过程，她难以接受这个结果。她要我们多保重并说她爱我们。我原来一直憋着自己的感情，眼泪直在眼眶里打转，放下电话时，我再也抑制不住自己，放声大哭了起来。

第二天一早，好几个委员告诉我们，他们整晚气得没法入睡。有的委员劝我们：第一次申办取得票数这样接近的成绩，应该庆祝才是。在上午的全会上，高斯珀在发言中感谢大家对悉尼的信任，他出人意料地说：“可能有些同事在投票给悉尼时，心里想的却是北京。”我也要求发言。我向悉尼表示祝贺，对理解并支持北京申办的委员表示衷心感谢，对选择了悉尼的委员表示尊重，并表示中国将一如既往积极参加奥林匹克运动。

这次全会后，我离开了副主席岗位。委员们纷纷走上主席台和我告别，有的许诺等北京再次申办时，将更多地为北京出力，有的感谢我为国际奥委会奉献的智慧和作出的牺牲。波多黎各委员卡里翁紧握着我的手说：“你的话打动了我的心，我知道当你微笑着向悉尼致贺时，你的内心在流泪。”

申办2000年奥运会的工作带着全中国人民的遗憾在7年前结束了，许多往事仍历历在目。我们所有人对有朝一日能在中国大地上点燃奥林匹克圣火的信念始终不渝。

（作者时任国际奥委会副主席，中国奥委会主席，此文写于2000年）

对话何振梁： 我没辜负人民的期待



《小康》VS 何振梁

《小康》：10月份，您在丹麦开会的时候，受到了很高的国际评价，而当您回国，下了飞机便有记者就袁伟民书中提到的事情发问，您只是说了句“你信吗？”当时是不是有一点点无奈？

何振梁：任何人碰到这样的事，都会感到意外。国际奥委会对我20多年来所做的工作非常认可和肯定，赞扬的声音也很多。一回国听到这个事情，就觉得反差特别大，我想，国外那么多人肯定我为奥林匹克、为中国所做的事情，怎么国内却有人写这样一本书啊！你可以不表扬我，不肯定我，对我个人的毁和誉都无所谓，但这涉及到党和国家的形象，涉及到我对国家的忠诚，涉及到我的人格，那是个大是大非的问题，我必须把真相告诉大家。

当时我也并不是感到“无奈”。因为我对自己有信心。只是无法理解写那样的书，其动机何在？

《小康》：北京第二次申办奥运会，取得了辉煌的胜利，但是《袁伟民与体坛风云》那本书说您没有维护国家

的利益，执意要和金云龙联署，差点对北京申奥造成负面影响。

何振梁：关于这个问题，前面我已经说清楚了，不想再重复。那本书还暗示我得到了金云龙的好处，我一听都笑了，这值得一驳吗？上世纪八十年代奥运会申办正热的时候，有的申办城市在底下做小动作。盐湖城丑闻揭发后，国际奥委会里有的委员因为接受好处后被开除，被警告的也有八九个，包括金云龙都受到了严重的警告，而我，中国的何振梁却是国外媒体公认的国际奥委会里七个不可收买的委员之一。

在国际奥委会的一次全体大会上，上百个不同国家的委员坐在下面，媒体都在旁听。希腊委员谈到媒体渲染委员腐败的问题时说，“你们为什么不多宣传宣传何振梁？当我们申办奥运会的时候，中国的何先生来考察，我们要偿还给他机票费，他当场把钱退回来。说他是去开国际奥委会的会议，顺道来访希腊的。国际奥委会已支付了机票。”后来，我去盐湖城考察，他们也要给我机票钱，我也退了回去。

我很高兴被称为“不可收买的人”，

因为人们是这么看的：来自中国的委员何先生是不可收买的。这不仅是对我个人的表扬。大家从中看到了来自中国的委员是怎么样的人，清清白白！不可收买！

2001年7月13日，在莫斯科，北京第二次申办奥运会时获得了辉煌的胜利。当天晚上，江主席在我国驻俄使馆会见萨马兰奇主席、4位副主席和总干事，我也参加了。国际奥委会的这些领导人对中国表示祝贺的时候，都提到了我在其中的作用。其中总干事说得最形象。他说，“从1993年以来，我亲眼看到何先生在国际奥委会里面一块砖一块砖地砌成了通向北京申奥成功的长城。”

我在人家心目中是这样的形象，国际上如此，国内也是如此，我受到了人民群众的肯定。我可以向党和人民汇报的是，我没有辜负他们的培养和教育。

为他感到惋惜

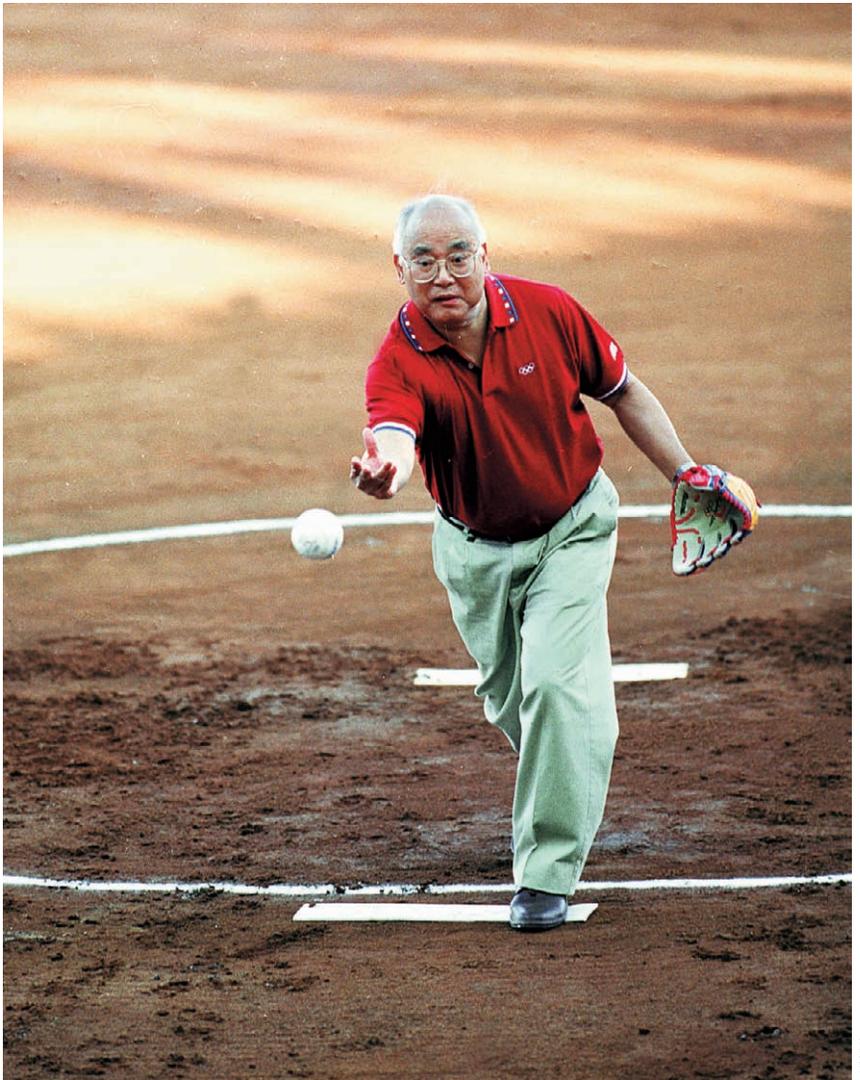
《小康》：您认为维护奥林匹克精神与为自己国家做贡献、维护本国利益有矛盾吗？

何振梁：有什么矛盾？我任国际奥

委会委员已二十九年，我处处、事事都牢记自己来自中国。去年，萨马兰奇主席在北京奥运会召开之前，主持了中西论坛。他在讲话中说，“我30年来一直关注着中国的发展，你们的改革开放政策是正确的，我相信你们将沿着这条正确的道路继续前进。在这样做的时候，我得益于一位中国朋友经常向我介绍中国的情况、中国的发展，这位朋友就是在座的何振梁先生。”

我热爱我们的党、我们的国家，我作为中国人，在我们国际奥委会里面，只要有合适的场合，合适的机会，我总要让大家尽量理解我们国家改革开放的政策。在1992年法国阿尔贝维尔冬季奥运会的时候，萨马兰奇夫妇宴请挪威国王王后，把我和我夫人都请去作陪，萨马兰奇夫人用全桌都能听到的声音跟同桌的人讲，“我就是赞成中国的政策”。

一个这样的场合，国际奥委会主席的夫人公开讲她对中国政策的支持，可以说明我们国家的发展给她留下了多么深刻的印象。在这个过程中，假如我和我的夫人能起到一点作用的话，我们就感到没有辜负国家和人民的养育之恩了。



《小康》：袁伟民的书出来后，大家都很关心的是，您与他的矛盾在哪里？

何振梁：我并没有感到什么矛盾。至于在工作中有过一些不同意见，这是很正常的，但没有个人矛盾。现在我只是为他感到惋惜。他是一位为国家的体育事业做出了重要贡献的人，党和国家也曾委他以重任。如果他对我有看法，什么时候批评都可以，何必在这个时候出这样的书呢？党内有的是机会可以展开批评、自我批评，

彼此沟通思想、取得共识、加强团结，是不是更好呢？现在他采取这样的方式，在国内外造成了不好的影响，伤害了一些同志，也伤害了自己，我真的为他感到惋惜。

这件事情已经过去了，我以后也不会再回应了。只是建议大家考虑一下，怎么防止这类事情的发生，一是要有相应的制度和规定。作为一名有55年党龄的老党员，我呼吁，进一步加强党内民主建设，更好地发扬批评与自我批评的传统。❏

奥林匹克价值观与奥林匹克普世性

——在2009年奥林匹克大会上的两次讲话

何振梁

关于奥林匹克价值观

为什么办奥运会？在奥运会已有113年历史、成为当今世界最盛大的文化体育盛会的时候，提出这个问题，似乎是多余的。但正是由于奥运会获得了巨大的社会影响，以及随之而来的商业参与、政治介入，我们有必要时不时提出并探讨这个问题，以便更深刻地理解奥运会存在的理由，使我们在各式各样商业参与、政治介入（正面的、负面的）面前，保持奥林匹克运动的正确航向。

我们都知道，现代奥运会的创始人顾拜旦男爵倡议革新奥运会的目的在于教育青年、激励社会、促进和平。体育和运动会是为达此目的的载体。

如何不偏离这个方向？

首先我想指出，商业开发的成就使奥林匹克运动获得了迅速和持续发展所必需的财力支持。国际奥委会理所当然应该努力保持和扩大其市场开发的成果。但同样重要的是，应该保持警惕并采取措施，防止那种自觉或不自觉地把商业利益超越体育利益、偏离奥林匹克价值取向的企图。

重要的是，要始终如一地坚持以发扬奥林匹克价值观作为重中之重。

是顾拜旦男爵最早倡导了奥林匹克精神和奥林匹克价值理念，他的后继者不断加以丰富，逐步形成了今天的奥林匹克主义。

奥林匹克主义可以从三个层次来理解：一，通过体育与文化及教育相结合，培养身体、精神、意志三者平衡而和谐发展的人；二，以此为基础，构建尊重人的尊严的社会；三，进而缔造一个和平的、更加美好的世界。

在探索奥林匹克运动会为何取得如此辉煌的成就时，当然首先要肯定体育本身的魅力和观赏性。但是奥运会所倡导的价值和理念则是使奥林匹克运动生生不已、与社会紧密相联系并植根于社会生活的最根本的原因。

国际奥委会把传播奥林匹克价值作为自己的主要使命，近年来又把奥林匹克价值归纳为“友谊、卓越、尊重”，以便更易于被人们接受和牢记。在这三个概念中，“友谊”和“卓越”的含义已十分明确。我想就“尊重”这一理念谈一点我的理解。

尊重意味着在赛场中遵守规则、纪律、道德、尊重竞争对手和尊重观众。它也意味着在本国和国际社会活动中尊重所有人和所有国家的平等权利。

世界各国在不同的环境和社会、历史条件下发展，形成了多样的文化、众多的宗教信仰、各异的意识形态、不同的社会制度。这是不以人们的意志为转移的客观事实。这样的多样性也使我们的世界绚丽多彩。奥林匹克运动会属于全世界，而不是仅属于某一种类型的国家。奥林匹克运动要使自己成为真正的普世的运动，就必须按照《奥林匹克宪章》规定的原则，承

认并尊重这种多样性和差异，反对基于种族、宗教、政治、性别的任何形式的歧视，拒绝基于这种歧视的任何干涉。

无知或互不了解必然导致误会、偏见甚至憎恨。而接触和交流可以增进相互了解和理解，进而相互尊重、促进友谊。奥运会为全世界人民，尤其为构成人类未来的青年，提供了这种接触和交流的独一无二的机会。

当前，到处存在着对抗和纷争，人与自然的关系遭到难以挽回的破坏。奥林匹克运动会由于发扬并贯彻了奥林匹克价值观，为当今世界提供了一个榜样、一个希望和一个启示。它表明，人与人、群体与群体、国与国之间并不是注定要相互倾轧、相互厮杀，而是可以在相互尊重、友好相处的条件下，公平竞争、各扬其长，达到共同提高和发展的目的。

我们崇高的事业是发扬以奥林匹克价值为核心的奥林匹克精神，使奥运会成为在不同国家、不同种族、不同宗教、不同意识形态之间建立起宽容、理解、尊重、友好相处的桥梁，使我们生存的世界更加美好，更加和谐。

（在 2009 年奥林匹克大会上关于奥林匹克价值观的发言。2009 年 10 月，丹麦哥本哈根）

关于奥林匹克普世性

奥林匹克运动为自己确定的宗旨是通过体育培养身心和谐发展的人，建立尊重人的尊严的社会，为建立一个更加美好的、和平的世界做出贡献。据此，现代奥林匹克运动从它诞生之日起，即强调其普世性。百余年来曲折历程证明普世性是奥林匹克运动赖以生存的基础、据以发展的支柱。

自现代奥林匹克运动建立以来，世界已有巨大的变化。奥林匹克运动本身也经历了深刻的变化。团聚在奥林匹克旗帜下的，已不再像以前那样的只是同一类型的国家。从经济角度而言，既有发达国家，也有发展中国家。从历史传统、宗教信仰、意识形态等文化层面来说，参与奥林匹克运动的国家和地区，其类

型之多有如繁星。今天，全球化大潮席卷世界。各个国家和地区的经济、文化关系正以前所未有的深度发展。对于奥林匹克运动的普世性的理解，不可避免也应随之予以深化。事实上，只有奥林匹克运动的各组成部分都深刻理解普世性的内涵，奥林匹克运动才能更好地为社会服务并为社会所肯定。

奥林匹克运动属于全世界，它应成为把不同种族、不同文化、不同信仰、不同社会制度的各国青年团结在一起的桥梁。普世性意味着包容而不是排他；要求对所有种族、对不同文化、对不同信仰、对不同社会制度加以尊重，反对任何性质的歧视；提倡不同文化之间的交流对话和取长补短。北京第 29 届奥运会的成功是奥林匹克主义的胜利，是奥林匹克运动始终坚持的普世性的胜利。它再次证明超越政治制度、种族、信仰、意识形态的不同，以团结全世界青年为目的的普世性是奥林匹克运动长盛不衰的重要动力。

与此相适应，普世性必然提倡文化上的多样化。事实上，当多种文化受到同样尊重并和谐相处时，普世性才得以实现。国际奥委会 2000 年改革委员会在建议中强调：“对奥林匹克运动来说，强调普世性并不意味着划一标准的现代化或是文化上的单一化，更不是欧洲化或西方化。”奥林匹克运动应是多文化的。

为此，我建议：

一，2009 年奥林匹克大会在其最后文件中重申和强调奥林匹克运动的普世性原则以及其多元文化的本质。

二，奥林匹克运动的领导者把多元文化的理念贯彻于运动会的比赛项目之中，以及体现在本身的组织结构之中。在管理和推动奥林匹克运动发展的进程中更多听取不同类型和文化背景国家和地区的声音。在授予奥运会举办权时，在候选城市条件大体相同并符合国际奥委会要求的情况下，优先考虑之前从未举办过奥运会的国家，特别是发展中国家。

三，在联合国大会关于奥林匹克休战的决议中增加呼吁各国政府和 NGO 尊重奥林匹克运动的普世性原则，不以政治或意识形态的缘于干预奥林匹克事务。

（在 2009 年奥林匹克大会上关于奥林匹克普世性的书面发言。2009 年 10 月，丹麦哥本哈根）

附件:

何振梁论著索引

序号	文章名称	刊名	年代/刊期
1	奥林匹克运动展望	体育文史	1984(1)
2	体育科学技术是体育事业发展的关键	体育科学	1988(2)
3	一定把亚运会办得圆满成功	瞭望周刊	1990(2)
4	亚洲人民团结、友好、进步的盛会	瞭望周刊	1990(22)
5	论奥林匹克运动的本质	体育文史	1994(6)
6	奥林匹克精神及其本质	体育文史	1996(5)
7	世纪之交的奥林匹克运动	体育科学	1997(1)
8	忆黄中同志	体育文史	1997(3)
9	国际奥委会的危机与改革	体育文史	1999(4)
10	奥林匹克运动中的文化与教育	体育文史	2000(5)
11	奥林匹克的普遍价值与多文化世界	体育文化导刊	2002(2)
12	北京奥运会对我国发展的影响	体育文化导刊	2004(3)
13	中国的奥运历程	世界知识	2005(2)
14	“体育梦”、“中国梦”与和谐世界	外交评论(外交学院学报)	2006(2)
15	奥林匹克与青少年公民教育	教育科学研究	2006(7)
16	共同发扬奥林匹克精神	人民日报	2006.8.8
17	奥运会成功举办的标志	外交评论(外交学院学报)	2006(5)
18	奥林匹克运动与人类文明交融	体育文化导刊	2007(1)
19	奥林匹克运动与国家形象	人民日报海外版	2007.3.16
20	办好2008年奥运会的重要性	人民日报海外版	2007.3.23
21	奥林匹克的普遍价值与多文化世界	今日中国论坛	2008(1)
22	基-萨改革国际奥委会管理模式的实质	体育与科学	2008(2)

23	奥运梦与强国梦	中国企业家	2008(8)
24	奥林匹克的人文精神	图书馆杂志	2008(6)
25	奥林匹克运动的人文精神	浙江日报	2008. 7. 28
26	奥运会属于全世界	人民日报	2008. 7. 16
27	人文精神与奥运	杭州通讯(下半月)	2008(7)
28	中国申办 2000 年奥运会的前前后后	武汉文史资料	2008(8)
29	对话何振梁：我没辜负人民的期待	小康	2009(12)
30	奥林匹克价值观与奥林匹克普世性—— 在 2009 年奥林匹克大会上的两次讲话	体育文化导刊	2010(4)